

ANNUAL REPORT 2014

EASY BUY Public Company Limited รายงานประจำปี 2557



CONTENTS

สารบัญ

Mission of EASY BUY Public Company Limited พันธกิจของ บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

2

Corporate Key Figures ตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

4

Capital Structure โครงสร้างเงินทุน 5

Message from Chairman and Chief Executive Officer สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6

Report of the Audit Committee รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

8

EASY BUY's Financial Services

12

Corporate Social Responsibilities

18

History

24

Knowing about its Parent Company รู้จักกับบริษัทแม่

26

Management Structure โครงสร้างการจัดการ 28

Management Discussion and Analysis าอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการคำเนินงาน 36

RISK FACTORS ปัจจัยความเสี่ยง

48

Corporate Governance การกำกับคูแลกิจการ

54

trol and Risk Management

58

Independent Auditor's Report

60

ายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

62

งบแสดงฐานะการเงิน

65

vunils of Comprehensive income งบกำไรขาดทุนเบ็คเสร็จ

66

Statements of Changes in Equity งบแสคงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

68

งบกระแสเงินสด

70

Notes of the Financial Statements หมายเหตุประกอบงบการเงิน

122

Address of Branches and Outlets ที่อยู่สาขาและจุดให้บริการ

128

Fact Sheet บริษัทฯ โดยสรุป 132



Mission of EASY BUY Public Company Limited

Consciousness & Pride

We implement our duties with consciousness and pride that our work can contribute to society.

"We, EASY BUY Public Company
Limited carry out our business
with intention to
contribute to society."

Continuous Improvement

We are constantly seeking new ways to enhance our performance and standards to offer our customers the highest quality service.

Creativity & Open Mind

We are open minded to all new ideas and innovation for the betterment of our services.

พันธกิจของ บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

ตระหนักและภาคภูมิใจ

เราตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติ ภารกิจและมีความภาคภูมิใจในงาน บริการของเราที่สรรค์สร้างประโยชน์ต่อ สังคม

ปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง

เราแสวงหาโอกาสเพื่อแก้ใจปรับปรุงและ พัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ อยู่เสมอ เพื่อมอบบริการที่มีคุณภาพสูงสุด ให้กับลูกค้าของเรา "เรา "บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)" มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถเกื่อหนุน ประโยชน์สูงสุดต่อสังคม"

สร้างสรรค์และเปิดใจ

เราเปิดใจเพื่อรับความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ จากผู้ร่วมงานทุกระดับ เพื่อประโยชน์ แห่งการพัฒนาและนำเสนอบริการที่ดีกว่า แก่ลูกค้าของเรา

Corporate Key Figures / ตัวเลขทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้ำนบาท / Unit: Million Baht)

	al v. a		M / Unit: Million Baht)
	ปีบัญชี 2555 / FY 2012	ปีบัญชี 2556 / FY 2013	ปีบัญชี 2557 / FY 2014
Statements of Financial Position / งบแสดงฐานะการเงิน	F 1 2012	F1 2013	F 1 2014
Loan Receives (Net) / ลูกหนึ่งในให้กู้ยืม (สุทธิ)	20.520.70	20.012.22	24.220.20
Total Assets / รวมทรัพย์สิน	28,539.70	30,913.33	34,220.29
Current Liabilities / หนี้สินหมุนเวียน	30,443.17	33,013.30	36,076.81
	7,006.66	11,394.93	11,757.31
Non - Current Liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียน	17,782.91	14,045.19	14,775.48
Total Liabilities / รวมหนี้สิน	24,789.57	25,440.12	26,532.79
Share Capital / ทุนจดทะเบียน	3,900.00	3,900.00	3,900.00
Retained Earnings (Deficit) / กำไรสะสม (ขาดทุน)	1,753.61	3,673.18	5,644.02
Total Shareholders' Equity / ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,653.61	7,573.18	9,544.02
Statements of Comprehensive Income / งบกำไรขาดทุนเบ็ดเส	ร็จ		
Total Income / รวมรายได้	8,916.62	9,480.06	10,140.87
Operating and Administrative Expenses /	2,439.07	2,703.79	2,805.92
ค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหาร			
Bad Debt and Doubtful Accounts Expenses /	2,557.66	2,756.51	3,210.47
หนี้สูญและสำรองหนี้สงสัยจะสูญ			
Financial Cost / ต้นทุนทางการเงิน	1,270.82	1,240.93	1,220.11
Income before Tax / กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,649.07	2,778.83	2,904.37
Net Profit / กำไรสุทธิ์	1,947.60	2,212.07	2,306.34
Earnings per Share (Baht) / กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.99	5.67	5.91
Key Financial Ratio / อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
Gross Profit Margin (%) / อัตราส่วนการทำกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	83.65	85.18	86.46
Net Profit Margin (%) / อัตราส่วนการทำกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	21.84	23.33	22.74
Allowance for Doubtful Accounts to Total Loans (%) /	6.87	6.64	6.68
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (ร้อยละ)			
OD3 and Over Account Receivables to Total Account	2.07	2.21	2.38
Receivables (%) /			
อัตราส่วนลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนต่อลูกหนี้ตามสัญญา			
สินเชื่อรวม (ร้อยละ)			
Return on Average Assets (%) /	6.63	6.97	6.68
อัตราผลตอบแทนทรัพย์สินเฉลี่ย (ร้อยละ)			
Return on Average Equity (%) /	39.83	33.45	26.95
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	07,00	33713	20170

Remark: Certain accounts in the statement of financial positions as at 31 December 2012 have been reclassified to conform to the presentation in the 2013 financial statement.

หมายเหตุ: รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2555 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงิน ประจำปี 2556

Capital Structure / โครงสร้างเงินทุน

Historical Capital Increase / ประวัติการเพิ่มทุน

Date / วันที่	Registered and Paid-up Capital / ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (Baht / บาท)	No. of Shares / จำนวนหุ้นสามัญ (Shares / หุ้น)	Par Value / มูลค่าที่ตราไว้ (Baht / บาท)
September 30, 1996 /			
30 กันยายน 2539	120,000,000	12,000,000	10
October 11, 2002 /			
11 ตุลาคม 2545	140,000,000	14,000,000	10
May 9, 2003 /			
9 พฤษภาคม 2546	185,000,000	18,500,000	10
September 24, 2003 /			
24 กันยายน 2546	200,000,000	20,000,000	10
June 2, 2011 /			
2 มิถุนายน 2554	300,000.000	30,000,000	10
November 2, 2012 /			
2 พฤศจิกายน 2555	3,900,000,000	390,000,000	10

As of December 31, 2014 / ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

Shareholding Structure / โครงสร้างผู้ถือหุ้น

As at December 31, 2014, the Company has registered and paid-up capital of 3,900 million baht, divided into 390 million ordinary shares with a par value of 10 baht each. The major shareholders are as follows:

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ทั้งสิ้น 3,900 ล้านบาท เรียกชำระแล้วทั้งจำนวนแบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 390 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีดังนี้

Shareholders / รายชื่อผู้ถือหุ้น	No. of Stocks / จำนวนหุ้น (Shares / หุ้น)	Percentage of Share / สัดส่วนการถือหุ้น (% / ร้อยละ)
ACOM CO., LTD. / บริษัท อาคอม จำกัด	276,899,844	71.0%
GCT Management (Thailand) Ltd. / บริษัท จีซีที่ แมนเนจเมนท์ (ไทยแลนค์) จำกัด	97,500,000	25.0%
Bangkok Bank PCL. / บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15,600,000	4.0%
Others / บุคคลอื่นๆ	156	0.0%
Total / รวม	390,000,000	100.0%

Message from Chairman and Chief Executive Officer

February 1st, 2015





Mr. Hitoshi YokohamaChairman and Chief Executive Officer
EASY BUY Public Company Limited

According to Thai economy in 2014, Thailand encountered fluctuation and uncertainty resulted from political unrest which continuously took place since 2013, recessive growth in export sector, delay in government budget reimbursement, and domestic demand deceleration, which caused from 2 key factors, (1) ending of the government's significant economic stimulus programs and (2) the increase in household debts. Although the overview of Thai economy tends to perform positively, it could be seen that overall growth was underestimated. It was expected to grow for 0.7 percent, decreasing from the previous year.

However, EASY BUY Public Company Limited (EASY BUY) could perform robust growth resulting in continuously outstanding business performance and profit. In 2014, EASY BUY could achieve a new target of excellent performance, with total revenue of Baht 10,140.87 million and net profit of Bath 2,306.34 million, accounting for a growth rate of 6.97 percent and 4.26 percent comparing to that of the previous year, respectively, under such economic recession. In addition, EASY BUY could efficiently control its expenses with capability to reduce its operating costs for 27.67 percent of total income, with non-performing loan at 2.38 percent, slightly increasing from the previous year, in accordance with the increase in household debt condition. In terms of the expansion of loan receivables, in 2014 it continuously grew since the previous year for 10.70 percent and return on average equity (ROE) could be maintained at the rate of 26.95 percent resulted from our excellent business performance.

Such aforementioned performance could be derived from our focus on quality of credit services, which has been considered the most important factor of EASY BUY's business philosophy. Consequently, we have gained trust and accountability from all our honorable customers. We also developed our information technology system of data center to best satisfy various needs of customers.

According to our mission that "we, EASY BUY Public Company Limited carry out our business with intention to contribute to society", throughout over 19 years, EASY BUY has continuously conducted several social activities through 5 key projects, which are "EASY BUY...for Education" project, "EASY BUY...shares Sympathy for Victims" project, "EASY BUY...for Thai Environment" project, "EASY BUY...for Thai Society" project, and "EASY BUY...for Thai Sport" project. We maintain our effort to make contributions and support the Thai society over the time. In the previous year, we organized several social activities, such as EASY BUY...pay it forward to support to Queen Sirikit Centre for Breast Cancer which was donated through the Thai Red Cross Society. For the entire process of activity, EASY BUY could deliver amount of donation at the total of Baht 21 million. All of this success came from the collaboration of Umay Plus customers, our directors, executives, officers, and our stakeholders from various sectors. In addition, we organized another social activity to strengthen financial disciplines for the communities named "EASY BUY Arsa...Happiness for Local Community" by inducing His Majesty the King's Statement on "Sufficient Economy" to guild people to know how to efficiently spend and save for sustainable happiness. Lately, we organized an activity "EASY BUY...Integrated Agriculture in Bringing Sustainability to Rural Area" in cooperation with the World Vision Foundation of Thailand to deliver assistance under the thought "Integrated Agriculture...1 Rai Changes Life" by supporting learning resources, creating jobs and professions related to agriculture for sustainable development of the Thai communities.

In 2015, Thai Economy tends to perform weak recovery due to the lack of clear signal of robust economic recovery. Household debts will continue being a key factor challenging Thai economy growth. However, EASY BUY will continue putting effort in being a personal loan leader presenting quality and excellent services. By support from all honorable stakeholders, Umay Plus customers, business partners, shareholders, investors, Thai society, as well as all relevant organizations. I believe that this could continuously and sustainably be a major force to encourage all directors, executives, officers at all levels to put our best efforts for successful achievement and growth. On behalf of EASY BUY Public Company Limited, I sincerely thank you all and hope that you will continue trusting and supporting EASY BUY more and forever.

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

จากสภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2557 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับความผันผวนและความไม่แน่นอน ไม่ว่าจะเป็น วิกฤตการณ์ความไม่สงบทางการเมืองซึ่งยืดเยื้อมาตั้งแต่ปี 2556 อัตราการเติบโตที่ถดถอยของภาคการส่งออก ความล่าช้าในการ เบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ และ การชะลอตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ ซึ่งมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ การสิ้นสุดลงของมาตรการ กระตุ้นเศรษฐกิจที่สำคัญของรัฐบาล และ หนี้ภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นมากถึงแม้ว่าภาพรวมของเศรษฐกิจไทยโดยรวมมีแนวโน้มใน ทางที่ดีขึ้น แต่จะเห็นได้ว่า การเติบโตโดยรวมที่กว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยกาดว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 ซึ่งชะลอตัวลงจากปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ("อีซี่บาย") ยังคงสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็ง ส่งผลให้ผลประกอบการและกำไร โคดเด่นสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง โคยในปี 2557 อีซี่บายยังสร้างสถิติใหม่ของผลประกอบการที่ยอดเยี่ยม โคยมียอดรายได้รวมเท่ากับ 10,140.87 ล้านบาท และกำไรสุทธิเท่ากับ 2,306.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโตจากปี 2556 ร้อยละ 6.97 และร้อยละ 4.26 ตาม ลำดับ ท่ามกลางภาวะเสรษฐกิจที่ซบเซา นอกจากนี้ อีซี่บาย ยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โคยสามารถ ลุดต้นทุนการดำเนินงานลงเหลือเท่ากับร้อยละ 27.67 ของรายได้รวม และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้อยู่ที่ร้อยละ 2.38 ซึ่งปรับเพิ่ม ขึ้นเล็กน้อยจากปีที่แล้ว ตามภาวะหนี้สินภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของการขยายตัวของสินทรัพย์ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ในปี 2557 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 10.70 และยังคงสามารถรักษาระดับอัตราผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา ร้อยละ 26.95 ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมของเรา

ผลลัพธ์จากที่กล่าวมาข้างต้นนั้นมาจากการมุ่งเน้นกุณภาพในการให้บริการสินเชื่อ ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ของอีซี่บาย จึงทำให้เราได้รับความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าผู้ทรงเกียรติทุกท่าน รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศของศูนย์ข้อมูลเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย

และตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา เราได้เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อด้านการทุจริตกับสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีการจัดทำนโยบายสำคัญเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น แล้วเสร็จ อาทิ นโยบายการกำกับคูแล กิจการ จรรยาบรรณ และจริยธรรม ทางธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น และเนื่องด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญยิ่งของ "การกำกับคูแลกิจการที่ดี (CORPORATE GOVERNANCE)" อีซึ่บายมีการกำหนดแนวทางและกรอบการปฏิบัติที่ชัดเจน ต่อ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ เจ้าหน้าที่ในทุกระดับชั้นให้ตระหนักถึงความจำเป็นอย่างยิ่งยวดต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่าง เคร่งครัด รวมถึงความโปร่งใส การมีจริยธรรม และจรรยาบรรณต่อหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งต่อของตนเอง และต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกภาคส่วน

จากพันธกิจที่ว่า "บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการคำเนินธุรกิจซึ่งสามารถเกื้อหนุนประโยชน์สูงสุดต่อสังคม" โดยตลอดระยะเวลากว่า 19 ปี อีซี่บายได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ที่หลากหลาย ผ่าน 5 โครงการหลักอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อการศึกษา" โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อสังคมไทย" และโครงการ "อีซี่บาย...เพื่อสังคมไทย" และโครงการ "อีซี่บาย...เพื่อสังคมไทย" กิดยเรายังคงยึดมั่นที่จะช่วยเหลือและเกื้อกูลสังคมไทย ตลอดมา ตัวอย่างกิจกรรมเพื่อสังคมที่สำคัญในปีที่ผ่านมา อาทิ กิจกรรม อีซี่บาย...ส่งต่อความห่วงใยเ พื่อสมทบทุนศูนย์สิริกิติ์ บรมราชินีนาถ (เพื่อมะเร็งเต้านม) ผ่านทางสภากาชาดไทย เพื่อการค้นคว้าวิจัยฯ ซึ่งตลอดทั้งกิจกรรมฯ อีซี่บายสามารถส่งมอบ เงินบริจาค จำนวน 21 ล้านบาท โดยความสำเร็จนี้เกิดขึ้นจากความร่วมมือร่วมใจ ของลูกค้าบัตรกดเงินสดยูเมะ พลัส, คณะกรรมการ, ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่และจากหลายๆ ภาคส่วน นอกจากนี้ เราได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อช่วยสร้างวินัยทางการเงินให้แก่ชุมชน ภายใต้ชื่อกิจกรรม "อีซี่บาย...สร้างสุขเพื่อชุมชน" โดยน้อมนำกระแสพระราชดำรัส "เสรษฐกิจพอเพียง" เป็นแนวทางในการส่งเสริมให้ ประชาชน รู้จักใช้ รู้จักออม รู้จักสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อชีวิตที่มีความสุขอย่างยั่งขืน และล่าสุดกับกิจกรรม "อีซี่บาย...เกษตรผสมผสานเพื่อ ความยั่งขืนสู่ชนบท" โดยเราได้ร่วมมือกับมูลนิธิสุภนิมิตแห่งประเทศไทย (World Vision Thailand) เพื่อส่งมอบการช่วยเหลือภายใต้ แนวคิด "เกษตรผสมผสาน...1 ไร่ เปลี่ยนชีวิต" โดยการส่งเสริมให้ชุมชนมีแหล่งการเรียนรู้ สร้างงาน สร้างอาชีพเชิงเกษตรกรรม เพื่อการพัฒนาชุมชนไทยอย่างยั่งยืน

สำหรับปี 2558 นี้ เศรษฐกิจไทยยังคงมีแนวโน้มการฟื้นตัวที่อ่อนแอ เนื่องจาก ขาดสัญญาณที่ชัดเจนของการฟื้นตัวของ เศรษฐกิจอย่างแข็งแกร่ง และหนี้สินภาคครัวเรือนยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ท้าทายการเติบโตของเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม อีซี่บาย ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำสินเชื่อบุคคลที่นำเสนอบริการที่มีคุณภาพและเป็นเลิศที่สุด และจากการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ทรงเกียรติ ลูกค้าบัตรกดเงินสด ยูเมะ พลัส คู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สังคมไทย ตลอดจนหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง ผมเชื่อมั่นว่าจะเป็นแรงผลักคันที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนเจ้าหน้าที่ทุกระดับชั้นทุ่มเทแรงกายแรงใจเพื่อ บรรลุความสำเร็จ และ การเจริญเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนตลอดไป และในนามของ บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณ อย่างสุดซึ้ง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ทุกๆ ท่านจะให้ความไว้วางใจและสนับสนุนอีซี่บาย ยิ่งๆ ขึ้นไปในอนาคตและตลอดไป

横嶺 当

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

Report of the Audit Committee

To: Shareholders,

The Audit Committee, appointed by the Board of Directors, consists of three independent directors who have strong background in various fields included economics, information technology, and accounting & finance. They are;

Mr. Witit Sujjapong Chairman of Audit Committee
 Mr. Thanwa Laohasiriwong Member of Audit Committee
 Mr. Paitoon Taveebhol Member of Audit Committee

Each member has no duties on any other committees. The incumbent Committee has been appointed for a term of three years which will end on March 22, 2017.

In 2014, the Audit Committee held 9 meetings. Members of the committee attended the meetings as follows:

	Frequency of attendance
Mr. Witit Sujjapong	9/9
Mr. Thanwa Laohasiriwong	9/9
Mr. Paitoon Taveebhol	9/9

In 2014, the Audit Committee met with management, relevant departments, the external auditors and the internal auditors to consider the followings:

Financial Reports: To review accuracy, completeness, and reliability of the Company's interim and annual financial statements, significant accounting policies and financial reports to ascertain that they were in compliance with generally accepted accounting principles and that information disclosure was sufficient. The Audit Committee discussed with management, internal auditors and the external auditors on risks related to the preparation of the financial reports, relevant accounting standards and changes thereof, and internal control of the process of report preparation to ensure that the Company's financial reports were prepared under generally accepted accounting procedures, were accurate, complete, and reliable with a sensible choice of accounting policies.

Internal Control System and Internal Audit System Review: To ensure that the internal control and internal audit systems were adequate and effective, the Audit Committee considered the adequacy and effectiveness of internal control evaluation together with the internal auditor's report including the internal control evaluation results based on SEC guidelines in accordance with COSO Internal Control which concluded that the company had generally adequate and effective internal control and internal audit system.

The company signed the Declaration of Intent in Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) on 24th December, 2012 and was in the process of preparing necessary internal regulations and planning to prepare the self-assessment to be reviewed by the Audit Committee for the final certification of the participating company.

Risk Management System: The Audit Committee considered and reviewed the risk management plan and acknowledged the 2014 risk management report from management including the Enterprise Risk Management Improvement report consulted with PwC. The Audit Committee considers the Company has suitable risk management system.

Compliance with Securities and Exchange Commission (SEC) Laws, the Stock Exchange of Thailand's (SET's) Requirements and Applicable Laws: As the Company issued debentures to general public, the Audit Committee reviewed the Company's compliance with SEC laws, SET's regulations and applicable laws. In addition, the Audit Committee regularly reviewed the management's compliance monitoring report. The Audit Committee considers the Company is in compliance with relevant laws and regulations.

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านที่เป็น ผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายด้าน ได้แก่ ด้านเสรษฐศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และบัญชี การเงิน ประกอบด้วย

1. นายวิทิต สังจพงษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายชันวา เลาหศิริวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
 นายไพฑรย์ ทวีผล กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 22 มีนาคม 2560

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายวิทิต สัจจพงษ์	9/9
นายธันวา เลาหศิริวงศ์	9/9
นายไพฑูรย์ ทวีผล 	9/9

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายใน โดยทำการพิจารณาเกี่ยวกับ

รายงานทางการเงิน: พิจารณาสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงินระหว่างกาล งบการเงินประจำปี นโยบาย บัญชีที่สำคัญ และรายการทางการเงินที่มีนัยสำคัญของบริษัทว่าได้มีการจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อพิจารณา ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี รวม ไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชี ที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีมีความสมเหตุสมผล

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน: เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน: เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการประเมินระบบการควบคุมภายในตามข้อแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามแนวทางการควบคุม COSO และมีความเห็นว่าโดยรวมบริษัทมีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล

บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 24 ชั้นวาคม 2555 และจัดทำแผนสำหรับการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านทุจริต โดยคณะกรรมการแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งบริษัทอยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงกฎระเบียบภายใน และวางแผนในการ จัดทำแบบประเมินตนเอง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน เพื่อยืนยันผลการประเมินเพื่อขอรับประกาศนียบัตร รับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมต่อไป

ระบบการบริหารความเสี่ยง: คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ ในระหว่างปี 2557 รวมทั้งรายงานโครงการปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรโดยที่ปรึกษา PwC ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท: เนื่องจาก บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำหน่ายแก่นักลงทุนทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัท และได้สอบทานรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

Report of the Audit Committee

Transactions with Potential Conflicts of Interest: The Audit Committee considered on a regular basis all connected transactions as well as those transactions that might involve possible conflicts of interest in compliance with all laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET). The Audit Committee considered these connected transactions were part of the normal course of business with regular commercial conditions, sensible and in the interests for the Company.

Overall View and Remarks as a Result of Performance of Duties: The Audit Committee made a self-assessment of its overall performance for 2014 by SET questionnaire guideline on November 6, 2014. The overall result was strongly satisfactory. The Audit Committee is of the view that it had performed its duties adequately and completely.

The Audit Committee also performed other duties within the scope of its responsibilities as well as duties assigned by the Board of Directors and submitted summary reports to the Board of Directors regularly.

The Audit Committee had one meeting with the external auditors of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. without any management being present, in order to obtain their direct feedback on the Company's operation and issues of coordination among the concerned managements. The Audit Committee considered and agreed to propose Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. as the Company's auditor for 2014 with an annual fee of Baht 2,450,000 to the Board of Directors for subsequent approval by the Shareholders' Meeting.

The Audit Committee has performed its duties carefully and independently for the benefit of the Company without any limitation in obtaining information, resource and cooperation from the Company.

On behalf of the Audit Committee

(Mr. Witit Sujjapong)

Chairman of the Audit Committee

Mayron

19 March 2015

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์: คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นประจำสมำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้า ทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่: คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามแบบประเมิน ตามข้อแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้วทำการประเมินผลสรุปในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2557 เมื่อ วันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 โดยภาพรวมผลประเมินออกมาเป็นที่น่าพอใจมาก ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นโดยรวม ว่าปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ และครบถ้วนแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการรายงานสรุปผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสมาเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีบริษัท คีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด โคยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องการปฏิบัติงาน และการประสานงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณา และเห็นชอบให้เสนอบริษัท คีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2557 โดยมีค่าตอบแทนรายปีคิดเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 2,450,000 บาท ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัด ในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากบริษัทแต่อย่างใด

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายวิทิต สัจจพงษ์)

Emsterna

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

19 มีนาคม 2558

EASY BUY's Financial Services

EASY BUY obtained a license from the Ministry of Finance to conduct a regulated consumer finance business under the Notification of the Ministry of Finance re: categories of business which must be granted license in accordance with clause 5 of the Notification of the Revolutionary Council no. 58 (re: regulated personal loan business), dated June 9, 2005 and the Notification of the Bank of Thailand re: rules, procedures and conditions for conducting a regulated personal loan business applicable to the non - financial institution operators. Therefore, the Company is authorized to conduct the retail consumer finance business representing (i) Revolving loan and (ii) Installment loan. The Revolving loan is serviced through EASY BUY's full branches and apply channels totally 90 units. The Installment loan is serviced through its allied vendor shops totally 126 shops (as at December 31, 2014).

Revolving Loan

The Company's revolving loan service is to grant unsecured loan to customers who need cash to spend for their personal expenses. Currently, the Company provides revolving loan service through (i) Umay+ Card and (ii) Umay+ Premier Card. The customers can apply for the revolving loan by filling in a loan application form and submitting the required documents to the Company's branches, service centers and by sending the application and all the documents required to the Company by post, or apply via online service (at this earliest stage, online service is available for applying Umay+ Premier Card only), and for the credit approval, the Company employs the Credit Scoring System as a tool to support its operations.







A Umay+ Card is a cash card used to obtain revolving loan. The holder of the Umay+ Card can withdraw cash in any desired amount within the approved credit via EASY BUY's and via allied commercial banks' ATM network nationwide and may repay the loan in a minimum amount or more. The amount repaid will become a revolving credit available for the next withdrawal. The holder of the Umay+ Card can also obtain installment loan using the same credit approved under the Umay+ card. The qualification of customers who can apply for Umay+ card is that customers must have regular income 7,000 Baht or more (as at December 31, 2014).

The Company has launched Umay+ Pink Ribbon Card since March, which is another new design cash card used to obtain revolving loan. The Company jont donating when the Umay+ Pink Ribbon card is issued to both new customers and existing customers in order to support fund raising to the Queen Sirikit Centre for Breast Cancer via Thai Red Cross Society. The qualification of both Umay+ Pink Ribbon card applicants is the same as of Umay+ Card above (as at December 31, 2014).

The Company launched Umay+ Premier Card in November 2011, which is a cash card used to obtain revolving loan. The cardholders can withdraw cash in any desired amount within the approved credit via EASY BUY's and via allied commercial banks' ATM networks nationwide and may repay the loan in a minimum amount or more. The amount repaid will become a revolving credit available for the next withdrawal. The cardholders can also obtain installment loan by using the same credit approved under the Umay+ Premier Card. The qualification of customers who can apply for Umay+ Premier Card is that customers must have regular income 20,000 Baht or more (as at December 31, 2014).

บริการทางการเงิน

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับตามประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื้อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ) ฉบับลงวันที่ 9 มิถุนายน 2548 และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจ สินเชื้อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่สถาบันการเงิน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถประกอบธุรกิจสินเชื้อ เพื่อผู้บริโภคแก่ลูกค้าทั่วไป แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน (Revolving Loan) และ สินเชื่อผ่อนชำระ (Installment Loan) โดยบริษัทฯ ได้ให้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนผ่านสำนักงานสาขาและสาขาย่อยทั้งหมด 90 แห่ง ขณะที่ ให้บริการสินเชื่อผ่อนชำระแก่ลูกค้าผ่านร้านค้าที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ จำนวน 126 ร้านทั่วประเทศ *(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)*

สินเชื่อเงินสดหมนเวียน

สินเชื่อเงินสดหมุนเวี้ยนของบริษัทฯ เป็นการให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่ลูกค้าที่ต้องการเงินสดไปใช้จ่าย เพื่อวัตถุประสงค์ ต่างๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน โดยผ่าน (1) บัตรยูเมะ พลัส (Umay+) และ (2) บัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ (Umay+ Premier) โดยลูกค้าของบริษัทฯ สามารถติดต่อขอสินเชื่อ โดยยื่นใบคำขอสินเชื่อพร้อมทั้งหลักฐานที่สำคัญอื่นๆ ณ ที่สาขา จุดให้บริการ ไปรษณีย์ หรือสมัครผ่านบริการออนไลน์ (ซึ่งเบื้องต้นการสมัครผ่านบริการออนไลน์ กำหนดให้สามารถดำเนินการได้ เฉพาะการสมัครบัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ เท่านั้น) และในการพิจารณาสินเชื่อ ทางบริษัทฯ ได้นำระบบการคำนวณคะแนนสินเชื่อลูกค้า ("Credit Scoring") เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนนในการปฏิบัติงานด้วย





Umay+ Pink Ribbon Card



Umay+ Premier Card

บัตรยูเมะ พลัส (Umay+) เป็นบัตรกดเงินสด เพื่อใช้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บัตรยูเมะ พลัส ในการเบิกถอนเงินสดจากเครื่อง่ายตู้ ATM ของบริษัทฯ และของธนาคารที่ร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ ตามจำนวนที่ต้องการภายในวงเงินสินเชื้อ ที่ได้รับ ทั้งนี้ ในการชำระเงินลืน ลูกค้าสามารถเลือกชำระตามยอดชำระขั้นต่ำ หรือ มากกว่าก็ได้ โดยเมื่อมีการชำระคืน จำนวนเงินที่ชำระคืนดังกล่าวจะหมุนเวียนเพิ่มกลับมา เป็นวงเงินให้เบิกใช้ได้อีก นอกจากนี้ บัตรยูเมะ พลัส ยังสามารถนำไปใช้บริการสินเชื่อ ผ่อนชำระ โดยใช้วงเงินเดียวกับที่ได้รับในบัตรยูเมะ พลัส ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติ ผู้สมัครบัตรยูเมะ พลัส ต้องมีรายได้ประจำตั้งแต่ 7,000 บาทจึ้นไป *(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557*)

บัตรยูเมะ พลัส โบว์ชมพู (Umay+ Pink Ribbon) ได้เริ่มให้บริการในเดือนมีนาคม 2556 เพื่อเป็นบัตรอีกรูปแบบหนึ่งให้กับลูกค้าในการเลือกใช้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ผ่านบัตรกดเงินสด โดยบริษัทฯ จะสมทบรายได้เพิ่มขึ้นอีกส่วนหนึ่งในการออกบัตร ให้กับลูกค้าใหม่ และลูกค้าปัจจุบัน เพื่อสมทบทุนโครงการศูนย์สิริกิติ์บรมราชินีนาถ (เพื่อมะเร็งเต้านม) โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ทั้งนี้ คุณสมบัติผู้สมัครบัตร ยูเมะ พลัส โบว์ชมพูเป็นไปตามบัตรยูเมะ พลัส ข้างต้น (*ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557*)

บัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ (Umay+Premier) ได้เริ่มให้บริการในเดือน พฤศจิกายน 2554 เป็นบัตรกดเงินสด เพื่อใช้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บัตรในการ เบิกถอนเงินสดจากเครื่อง่ายตู้ ATM ของบริษัทฯ และของธนาคารที่ร่วมเป็นพันธมิตร กับบริษัทฯ ตามจำนวนที่ต้องการภายในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ทั้งนี้ ในการชำระเงินคืน ลกค้าสามารถเลือกชำระตามยอดชำระขั้นต่ำ หรือมากกว่าก็ได้ โดยเมื่อมีการชำระคืน จำนวนเงินที่ชำระคืนดังกล่าวจะหมุนเวียนเพิ่มกลับมาเป็นวงเงินให้เบิกใช้ได้อีกและยัง สามารถนำไปใช้บริการสินเชื้อผ่อนชำระ โดยใช้วงเงินเดียวกับที่ได้รับในบัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ คุณสมบัติผู้สมัครบัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ ต้องมีรายได้ประจำตั้งแต่ 20,000 บาท ขึ้นไป *(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557*)

EASY BUY's Financial Services

Currently, the Company has a network of revolving loan service function in the areas of high density population across Thailand. Besides, there are mobile booths or kiosks, supporting for sales and promotional activities all year round which is setting up in department stores, shopping areas, trade fairs, etc. There are 26 branches in Bangkok and Greater Bangkok, 2 service booths at BTS and MRT stations, 62 provincial branches in other provinces. The Company's branches can be divided into the following types as follows:







Installment Loan

EASY BUY provides installment loan to customers who wish to buy various kinds of goods, whereby the Company pays for such merchandise in advance to its allied vendor shops and the customers agree to repay the Company for the price of the merchandise plus interest in installment until the loan is fully paid in accordance with the loan agreement. Customers can apply for installment loan for general merchandise at the allied vendor shops. As at December 31, 2014, there were a total of 126 allied vendor shops nationwide. Currently, the Company provides installment loan for the following 8 categories of merchandises: (i) electrical appliances, (ii) air - conditioners, (iii) office equipment, (iv) computer equipment and accessories, (v) car accessories and sound system, (vi) home furniture and kitchen utensils, (vii) beauty and (viii) other goods, except motorcycles.

Full Branches

The Company has many branches for revolving loan services serving both Bangkok and its vicinity and other provinces nationwide. Each full service branch provides the comprehensive services to the customers, i.e. credit consideration, cash distribution to customers, payment service counter and credit approval in case of necessity. As at December 31, 2014, EASY BUY had a total of 26 full service branches in Bangkok and its vicinity and 58 full service branches in upcountry.

Apply Channels (as a channel for the customers to submit their applications)

The Company's apply channels in Bangkok, Greater Bangkok and other provinces are responsible for gathering the applications submitted by the customers and providing information and advice to them. As at December 31, 2014, there were 1 apply channels in Bangkok and Greater Bangkok and 4 apply channels in other provinces.

บริการทางการเงิน ของอีซี่บาย

ในปัจจุบันสำหรับธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน บริษัทฯ มีเครือข่ายการให้บริการทั้งในเขตกรุงเทพฯ และ ปริมณฑลในจุดที่มีประชากรหนาแน่น และครอบคลุม ทุกภูมิกาค ของประเทศไทยซึ่งไม่นับรวมจุดให้บริการเคลื่อนที่ตาม ห้างสรรพสินค้า และสำนักงานต่างๆ ที่มีรูปแบบการให้บริการ หมุนเวียนไปตามรายการส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเวลา โดยแบ่งเป็น สาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล 26 แห่ง สาขาย่อย บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้ามหานคร 2 แห่ง, สาขา ต่างจังหวัดอีก 62 แห่ง ทั้งนี้ สาขาของบริษัทฯ สามารถ แบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

สินเชื่อผ่อนชำระ (Installment Loan)

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อผ่อนชำระแก่ลูกค้าที่ประสงค์ จะซื้อสินค้าอุปโภคประเภทต่างๆ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ชำระค่า สินค้าล่วงหน้าให้กับร้านค้าสมาชิกของบริษัทฯ และลูกค้าตกลง ที่จะชำระค่าสินค้าและคอกเบี้ยเป็นงวคๆ ให้กับบริษัทฯ ในภายหลัง จนกระทั่งครบถ้วนตามที่ตกลงไว้ในสัญญา ลูกค้าสามารถผ่อน ชำระค่าสินค้า รวมทั้งคอกเบี้ยตามจำนวนเงินและระยะเวลาที่ได้ ตกลงไว้ ลูกค้าสามารถใช้บริการสินเชื่อผ่อนชำระสำหรับสินค้า อุปโภคประเภทต่างๆ จากร้านค้าสมาชิกของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งสิ้น 126 แห่งทั่วประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) ในปัจจุบันสินค้าอุปโภคที่บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อผ่อนชำระ สามารถแบ่งเป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 8 ประเภท ได้แก่สินค้ากลุ่ม เครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไป สินค้ากลุ่มเครื่องปรับอากาศ สินค้ากลุ่ม ้เครื่องใช้สำนักงาน สินค้ากลุ่มคอมพิวเตอร์ สินค้ากลุ่มอุปกรณ์ ประดับยนต์ และเครื่องเสียงรถยนต์ สินค้ากลุ่มเฟอร์นิเจอร์ และเครื่องครัว สินค้ากลุ่มความงาม และสินค้าอื่นๆ ยกเว้น รถจักรยานยนต์











สาขาเต็มรูปแบบ (Full Branch)

บริษัทฯ มีสำนักงานสาขาที่ให้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน แก่ลูกค้าทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลตลอดจนครอบคลุม การให้บริการในต่างจังหวัดทั่วประเทศไทย โดยสำนักงานสาขา มีหน้าที่ในการให้บริการในรูปแบบครบวงจร กล่าวคือให้บริการ รับคำขอสินเชื่อ เบิกถอนเงินสดแก่ลูกค้ารับชำระเงินจากลูกค้า รวมทั้งสามารถอนุมัติสินเชื่อได้ (เฉพาะบางช่วงเวลา) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสาขาเต็มรูปแบบ ทั้งสิ้น 26 แห่ง ใน เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และ 58 แห่ง ในต่างจังหวัด

สาขาย่อย (Apply Channel)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งสาขาย่อยทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ซึ่งให้บริการรับเอกสารการขอสินเชื่อจากลูกค้า การให้ข้อมูล และให้คำแนะนำกับลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีสาขาย่อยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 1 แห่ง สาขาย่อยในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

EASY BUY's **Financial Services**

Service Booth at BTS and MRT

The Company's service booth at BTS and MRTstation operates as a general information centre in the same manner as the convenient branche do. The service booth provides the general information about the Company and its services to the public and screen the completed applications submitted by the prospective customers. This is to increase accessibility direct to the prospective customers. As at December 31, 2014, there were 1 BTS service booth, and 1 MRT service booth.











Mobile Booths

Mobile booths are the stationed counter that providing the service of receiving the loan application from customers and advertising the Company's products and other services. In addition, the Company is able to observe the customer's opinion or need received from providing them the service in order to improve our mobile booth service and develop to be the efficient full branch or apply channel in the future. As at December 31, 2014, there were 25 mobile booths totally.

บริการทางการเงิน ของอีซี่บาย

สาขาบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้ามหานคร

สาขาบนสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอส และรถไฟฟ้ามหานคร เป็นจุดให้บริการเสมือนสาขาย่อย ทำหน้าที่ให้บริการด้านข้อมูล ทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทฯ และบริการของบริษัทฯรวมถึงรับเอกสาร การขอสินเชื่อจากของลูกค้า เพื่อขยายช่องทางให้ประชาชนทั่วไป สามารถเข้าถึงบริการของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น โดย ฉ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีจุดให้บริการบนสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอส 1 แห่ง และสถานีรถไฟฟ้ามหานคร จำนวน 1 แห่ง







โมบายบูธ (Mobile Booth)

โมบายบุธ จะมีลักษณะเป็นเคาน์เตอร์ โดยจะเป็นจุดให้ บริการรับเอกสารการขอสินเชื่อ และประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้า ทราบถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ และบริการต่างๆ รวมถึงเป็นจุด สำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อปรับเปลี่ยนโมบายบูธที่มี ศักยภาพเป็นสาขาเต็มรูปแบบหรือสาขาย่อยต่อไปในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีโมบายบูธจำนวนทั้งสิ้น 25 แห่ง

Corporate Social Responsibilities

With commitment to the Company mission that "We, EASY BUY Public Company Limited, carry out our business with intention to contribute in Thai society". EASY BUY then has initiated social contribution through various activities, particularly the activities that can support Thai youths on education development under slogan "We will support our next generation". Our social contribution activity has aligned with EASY BUY's direction of its business to build up a good quality of people in Thai society. EASY BUY social contribution can be identified into five main projects as the following:

1. "EASY BUY...for Education" Project:

With awareness that education is a crucial factor for country development. EASY BUY also has direction to implement social contribution as follows:

- "EASY BUY Makes Children's Dream Come True" Activity:

This activity is to grant essential education supplies, lunch for children and scholarship to schools in rural areas.

- "EASY BUY Pun Fun...Pun Okart" Activity:

This activity aims to share and develop various specified skills as well as create good opportunity to Thai children nationwide.

- "EASY BUY...Mobile Library for Children" Activity:

This activity is to build and cultivate the values of love of reading to Thailand youth and community support in the area of Bangkok, also need books learning and teaching quality to reduce the gap in education of youth in society. It also supports policies to Bangkok is the capital city of Reading.



ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

ด้วยสำนึกและยึดมั่นในพันธกิจที่ว่า "บริษัท ฮีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจซึ่งสามารถเกื้อหนุน ประโยชน์สูงสุดต่อสังคม" ฮีซี่บายจึงใต้ดำเนินกิจกรรมเพื่อ สังคมผ่านโครงการต่างๆ ภายใต้แนวความคิดที่ว่า "ฮีซี่บาย ร่วมสร้างฝัน...เพื่อคนรุ่นใหม่" เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินธุรกิจของฮีซี่บายที่มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพ ชีวิตที่ดีของผู้คนในสังคมใทย รวมถึงการพัฒนาการศึกษา แก่เยาวชนไทยให้สามารถเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคง กิจกรรม เพื่อสังคมของฮีซี่บายแบ่งออกเป็น 5 โครงการหลัก ดังนี้

1. โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อการศึกษา"

ด้วยตระหนักถึงการศึกษาของเยาวชนไทยอันเป็นปัจจัย สำคัญในการพัฒนาประเทศ อีซี่บายจึงมีทิศทางการดำเนิน กิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กิจกรรม "อีซี่บายให้น้องวางใจ...ง่ายทุกฝัน" เป็นกิจกรรม ที่ช่วยเหลืออุปกรณ์ที่จำเป็นในการเรียนการสอนซ่อมแซม สถานศึกษา อาคารเรียน มอบทุนการศึกษา อาหารกลางวัน แก่โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร
- กิจกรรม "อีซี่บาย ปั้นฝัน...ปันโอกาส" เป็นกิจกรรมที่ร่วม แบ่งปันทักษะความรู้พัฒนาเด็กไทยตามหัวเมืองหลักโดย จุดมุ่งหมายหลักเพื่อต้องการพัฒนาศักยภาพเยาวชนไทย ผ่านทักษะต่างๆ เพื่อทัดเทียมสากล
- กิจกรรม "อีซี่บาย... ห้องสมุดเพื่อน้อง" เป็นกิจกรรม ที่ต้องการสร้างและปลูกฝังค่านิยมการรักการอ่านให้กับ เยาวชนไทยและสนับสนุนชุมชนในเขตของกรุงเทพมหานคร ที่ยังต้องการหนังสือ สื่อการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ และ เพื่อลดช่องว่างทางการศึกษาของเยาวชนในสังคมนอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนนโยบายกรุงเทพมหานครที่จะให้ กรุงเทพเป็นมหานครแห่งการอ่าน



Corporate Social Responsibilities





2. "EASY BUY....shares Sympathy for Victims" Project:

This project is to support people who suffer from heavy flood, natural disaster or any helps over in Thailand. For example "EASY BUY...Arsa for Community" Activity. This activity is to support cash donation to both private and government sectors to alleviate people who suffers from any disasters. "EASY BUY...Happiness for Local Community" Activity, Which emphasize on how important of financial planning, financial household, and smart cashing under our Majesty the King's Concept of "Sufficient Economy". This concept is going to be a guideline for our sufficient living as well as support people in community to know how to do cash management, spending and saving cash in their pocket.



3. "EASY BUY...for Thai Environment" Project:

Another corporate social contribution of EASY BUY is to create good consciousness among EASY BUY staffs and customers for saving environment, for example "EASY BUY...Save the Sea" Activity and "EASY BUY... Save the Environment" Activity.

ความรับผิดชอบ ต่อสังคม



2. โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อผู้ประสบภัย"

เป็นโครงการที่เน้นช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติและปัญหา ต่างๆ ทั่วภูมิภาคของไทย ได้แก่ กิจกรรม "อีซี่บาย อาสา... เพื่อชุมชน" การที่อีซี่บายได้ร่วมส่งมอบเงินช่วยเหลือแก่ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในโอกาสต่างๆ, กิจกรรม "อีซึ่บาย...สร้างสุขเพื่อชุมชน" เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบปัญหา ทางด้านการวางแผนทางการเงิน, การจัดทำบัญชีครัวเรือน และ การออมเงิน โดยได้น้อมนำกระแสพระราชคำรัส "เศรษฐกิจ พอเพียง" เป็นแนวทางเพื่อส่งเสริมให้คนในชุมชน รู้จักใช้ รู้จัก สร้างภูมิคุ้มกัน และ รู้จักออม





3. โครงการ "ฮีซี่บาย...เพื่อเพื่อนมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม"

เป็นโครงการที่ต้องการสร้างและปลูกจิตสำนึกที่ดีให้แก่ ลูกค้าและพนักงาน ในการร่วมมือกันเพื่อช่วยเหลือ และรักษา สิ่งแวคล้อมให้คงอยู่ตลอคไป อาทิ กิจกรรมอีซี่บาย....รักษ์ท้องทะเล, กิจกรรม "อีซี่บายร่วมใจรักษ์...สิ่งแวคล้อม" ภายใต้โครงการ "อีซี่บาย... เพื่อเพื่อนมนุษย์และสิ่งแวคล้อม"

Corporate Social Responsibilities



4. "EASY BUY.... for Thai Society" Project"

This project is to support, create good self-consciousness contribute to Thai Society through different activity, for example; Royal Running Activity, Santa Kids Activity, Children day Activity for less opportunity children, Blood Donation, Royal Donation, and EASY BUY...Pay it Forward, Which aims to raise donation funds support The Queen Sirikit Centre for Breast Cancer, King Chulalongkorn Memorial Hospital under the auspices of The Thai Red Cross Society.





5. "EASY BUY.... for Thai Sport" Project:

EASY BUY always emphasizes on how important of sport to children in Thai society. Therefore, EASY BUY is always support many sport sponsorship activities as follows:

- Bangkok Glass F.C. Sponsorship: This sponsorship aims to encourage Thai children realize on how important of their health with sport. EASY BUY then always supports over four years under "Umay+" brand.
- Umay+ Futsal F.A. Cup's Sponsorship: Another part of main title sponsorship activity that EASY BUY always emphasizes under "Umay+" brand over three years.
- Other Sport Sponsorship: Another officially Thai boxing sponsorship to meet world class for example The M-ONE Grand Muay Thai Championship No.1 and No.2, and Thai National Football Team under "Umay+" brand.

ความรับผิดชอบ ต่อสังคม





4. โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อสังคมไทย"

เป็นโครงการที่อีซึ่บายต้องการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการ รับผิดชอบต่อตนเองและสังคม อาทิ กิจกรรมวิ่งการกุสลเฉลิม พระเกียรติ, กิจกรรม Santa Kid ทูตน้อยเพื่อเพื่อนด้อยโอกาส, กิจกรรมอีซี่บายสานฝันน้องๆ ผู้ด้อยโอกาสแก่มูลนิธิต่างๆทั่วประเทศ, กิจกรรมอีซี่บายบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี, กิจกรรมอีซี่บาย เพื่อสาธารณประโยชน์ อาทิ การเข้าเฝ้าทูลละอองพระบาททูลเกล้าฯ ถวายเงินโดยเสด็จพระราชกุสล มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ, กิจกรรมอีซี่บาย "ส่งต่อ...ความห่วงใย" เพื่อมอบรายได้จากเงิน บริจาคในกิจกรรมฯ เพื่อสมทบทุนศูนย์สิริกิติ์บรมราชินีนาล (เพื่อมะเร็งเต้านม) ผ่านทางสภากาชาดไทยเพื่อการค้นคว้าวิจัย มะเร็งเต้านม และ กิจกรรม"อีซี่บาย...เกษตรผสมผสานเพื่อความ ยั่งยืนสู่ชนบท"



5. โครงการ "อีซี่บาย...เพื่อการกีฬาใทย"

เป็นโครงการที่อีซึ่บายให้การสนับสนุนการกีฬาเพื่อ เยาวชนไทยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- การเป็นผู้สนับสนุนสโมสรฟุตบอลบางกอกกล้าส เอฟซี การร่วมเป็นหนึ่งในผู้สนับสนุนหลักแก่สโมสรฟุตบอล บางกอกกล้าส เอฟซี เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยรักสุขภาพ และใส่ใจกีฬา อีซี่บายได้ร่วมสนับสนุนเป็นระยะเวลา กว่า 4 ปี, - การเป็นผู้สนับสนุนรายการกีฬา สปอนเซอร์สนับสนุน การแข่งขันชกมวยไทยเทิดไท้องค์ราชินี ศึกเอ็ม-วัน แกรนด์ มวยไทยชิงแชมป์เปี้ยนแห่งสหรัฐอเมริกา ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2, ยูเมะพลัสฟุตซอลเอฟเอคัพ, ฟุตบอลทีมชาติไทยภายใต้ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์บัตรกดเงินสด "ยเมะ พลัส"

History

1996	SIAM A&C was incorporated.Started its "Installment Sales Business"	
1998	• Launched "EASY BUY" as its registered trademark.	
2001	 Launched its Personal Loan Business, a financial service option to Thai consumers, as an unsecured loan in form of cash. Opened its first upcountry branch in Nakorn Ratchasima to provide consumer loan services to customers in Northeast Region. 	
2002	• Increased its registered capital from Baht 120 million to Baht 140 million to the existing shareholders.	
2003	• Raised its registered capital to Baht 200 million to the existing shareholders.	
2005	 On April 1, 2005, the Company was converted into a public limited company and changed its name to EASY BUY Public Company Limited. The Company became subject to the regulation of the Bank of Thailand pursuant to the Notification of the Ministry of Finance. 	
2006	• Offered new revolving credit line for personal loan under new product named "Umay+" under slogan "Life is more manageable."	
2007	• Provided new channels for cash withdrawal via Commercial Bank's ATM network to enhance convenience to Umay+ customers.	
2009	• Combined application for installment loan and revolving loan at installment counters in Modern Trade shopping centers. Customers can apply Umay+ for credit line to be used for both personal loan and installment loan.	
2011	 Increased its registered capital to Baht 300 million to the existing shareholders. Launched revolving loan service through Umay+ Premier card. The target group of customer is that having a regular income from middle class or above. 	
2012	 Was upgraded company rating at "BBB+" by TRIS Rating Co., Ltd. Obtained the foreign business license to operate personal loan under the supervision for non - financial institution operators under the conditions prescribed by the Ministry of Finance Raised its registered capital to Baht 3,900 million to the existing shareholders. 	
2013	• Had more than 1 million "Umay+" Cardholders nationwide.	

ประวัติบริษัท

2539	 ก่อตั้งบริษัท สยาม เอ แอนด์ ซี จำกัด เริ่มต้นการประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคด้วยการให้บริการสินเชื่อเงินผ่อน (Installment Sales Business) 	
2541	• เปิดตัวเครื่องหมายการค้าจดทะเบียน "EASY BUY"	
2544	 ให้บริการสินเชื่อเงินสด (Personal Loan) ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อเงินสดที่ไม่มีประกัน เพื่อลูกค้า สามารถนำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ทำการเปิดสำนักงานสาขาในต่างจังหวัดแห่งแรกที่นครราชสีมา เพื่อให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค แก่ลูกค้าในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 	
2545	• เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120 ล้านบาทเป็น 140 ล้านบาท โดยจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	
2546	• เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท โดยจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	
2548	 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2548 ได้ทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศกระทรวงการคลัง 	
2549	• พัฒนาสินเชื่อเงินสครูปแบบใหม่เป็นสินเชื่อเงินสคหมุนเวียน ภายใต้ชื่อผลิตภัณฑ์ใหม่ "Umay+"	
2550	 เปิดบริการเบิกถอนเงินสดค่วนผ่านเครือข่ายตู้ ATM ของธนาคารพาณิชย์ เพื่ออำนวยความสะควก แก่ลูกค้าสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน Umay + 	
2552	 บริษัทฯ ควบรวมการสมัครขอสินเชื่อผ่อนชำระและสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนที่เคาน์เตอร์สินเชื่อ ผ่อนชำระของ EASY BUY ในห้างสรรพสินค้า Modern Trade โดยลูกค้าสามารถขอสมัครบัตรกด เงินสด Umay+ เพื่อขอวงเงินสำหรับใช้ได้ทั้งสินเชื่อเงินสดและสินเชื่อผ่อนชำระ ในบัตรเดียว 	
2554	 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท โดยจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เปิดให้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนผ่าน บัตรยูเมะ พลัส พรีเมียร์ (Umay+ Premier) โดยเน้น กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำตั้งแต่ระดับกลางขึ้นไป 	
2555	 บริษัทฯ ได้รับการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรเป็น BBB+/ Stable จากบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจของคนต่างค้าวให้ประกอบธุรกิจบริการให้สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กระทรวง การคลังกำหนด เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 3,900 ล้านบาท โดยจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 	
2556	• บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า บัตร ยูเมะ พลัส (Umay+) ครบหนึ่งล้านรายทั่วประเทศ	

Knowing about its Parent Company

Acom Co.,Ltd is EASY BUY's parent company and major shareholder, which held 71.00% of its total shares as of December 31, 2014. ACOM was incorporated in 1978 and subsequently listed on the first section of the Tokyo Stock Exchange in 1996. ACOM conducts four main business representing: (1) Loan and Credit Card Business (2) Guarantee Business (3) Loan Servicing Business and (4) Overseas Financial Business. ACOM has been ranked as one of the largest and well recognized consumer finance companies in Japan and has established a strong record of innovation within the industry. ACOM was the first operator which provided the 24 hours a day services via selected ATMs in 1979 and introduced the MUJINKUN automatic loan application machines in 1993. In 1998, ACOM was approved as a principal member of MasterCard International, becoming the first consumer finance company in Japan to obtain a license to issue credit cards under the MasterCard name.

As at December 31, 2014, (with reference to the financial statements as at the third quarter of 2014) ACOM's total loans granted to its customers amounted to JPY 899,921 million, with total assets of JPY 1,072,309 million, total liabilities of JPY 738,512 million, shareholders' equity of JPY 333,796 million and net income of JPY 43,309 million. Mitsubishi UFJ Financial Group Inc. (MUFG) is the major shareholder of ACOM, holding 40.21% of its total paid - up registered capital as of December 31, 2014. As of December 12, 2014 the credit rating of ACOM's long - term bonds was rated BBB-/Stable and A-/Stable by Standard & Poor's and Fitch Ratings respectively. (Source: ACOM Company Limited)

ACOM was interested in entering into the consumer finance business in Thailand, and also has gained trust from its joint venture partners to take a major role in management and operation due to its expertise and experience in the similar type of business in Japan.

รู้จักกับบริษัทแม่

บริษัท อาคอม จำกัด ("อาคอม") ซึ่งเป็นบริษัทแม่และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 71.00 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) ก่อตั้งขึ้นในปี 2521 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว หมวดที่ 1 ในปี 2539 โดยดำเนินธุรกิจหลัก ทั้งสิ้น 4 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจให้สินเชื่อเงินกู้และบัตรเครดิต (Loan and Credit Card Business) (2) ธุรกิจค้ำประกัน (Guarantee Business) (3) ธุรกิจให้บริการเกี่ยวเนื่องกับการให้สินเชื่อ (Loan Servicing Business) และ (4) ธุรกิจค้ำนการเงินต่างประเทศ (Overseas Financial Business) อาคอมได้รับการจัดอันคับให้เป็นหนึ่งในบริษัทที่ประกอบกิจการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคที่ใด้รับการ ยอมรับ และใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ ยังได้รับการยกย่องให้เป็นบริษัทที่มีวิวัฒนาการมากที่สุดแห่งหนึ่งใน อุตสาหกรรมคังกล่าว อาคอมเป็นบริษัทที่ริเริ่มการให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านคู้เบิกถอนเงินสดอัตโนมัติ (ATM) เฉพาะจุดในปี 2522 และ ในปี 2536 อาคอมเป็นผู้ริเริ่มการให้บริการการขอสินเชื่ออัตโนมัติผ่านเครื่อง MUJINKUN นอกจากนี้ ในปี 2541 อาคอมได้รับ การอนุมัติให้เป็นสมาชิกหลักของ มาสเตอร์การ์ด อินเตอร์เนชั่นแนล ส่งผลให้เป็นบริษัทผู้ประกอบการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายแรก ในประเทศญี่ปุ่น ที่ได้รับใบอนุญาตให้บริการบัตรเครดิตภายใต้ชื่อบัตรมาสเตอร์การ์ด

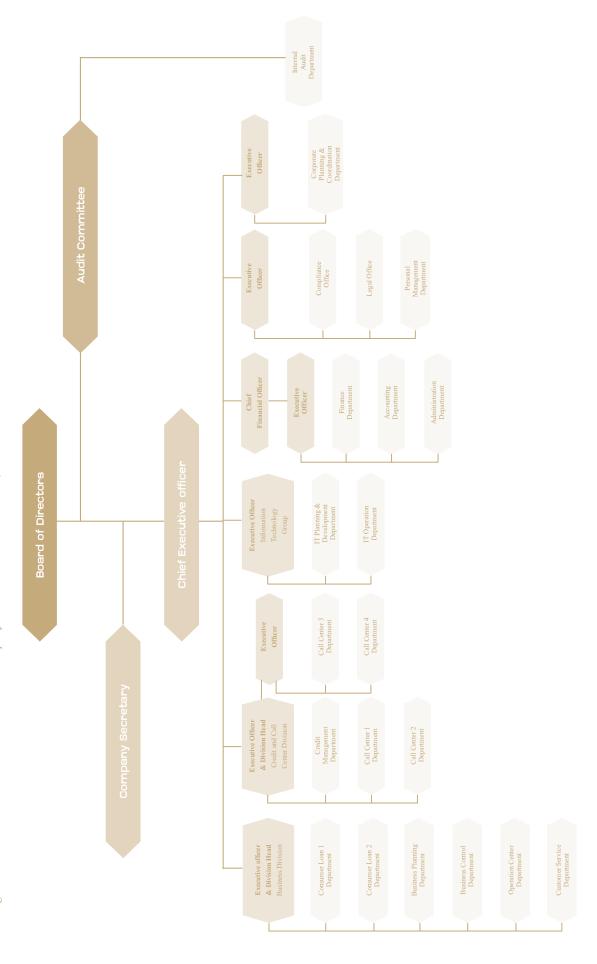
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (อ้างอิงงบการเงินใตรมาสที่ 3 ปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2557) อาคอม มีเงินให้สินเชื่อ รวม 899,921 ถ้านเยน มีสินทรัพย์ 1,072,309 ถ้านเยน มีหนี้สิน 738,512 ถ้านเยน มีส่วนของผู้ถือหุ้น 333,796 ถ้านเยน และมีกำไร สุทธิเท่ากับ 43,309 ถ้านเยน ทั้งนี้ อาคอมมี มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป อิงค์ ("MUFG") เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 40.21 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) และ ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2557 อาคอมได้รับการจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ระยะยาวเท่ากับ BBB-/Stable และ A-/Stable จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Standard & Poor's และ Fitch Ratings ตามลำดับ (ที่มา: บริษัท อาคอม จำกัด)

บริษัท อาคอม จำกัด เป็นผู้ริเริ่มและสนใจที่จะเข้ามาคำเนินธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคในประเทศไทย ซึ่งจากประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของการคำเนินธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในประเทศญี่ปุ่น ทำให้อาคอมได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ร่วมทุนให้เป็น แกนนำในการบริหารงานและการคำเนินงาน

Management Structure

Organization Structure

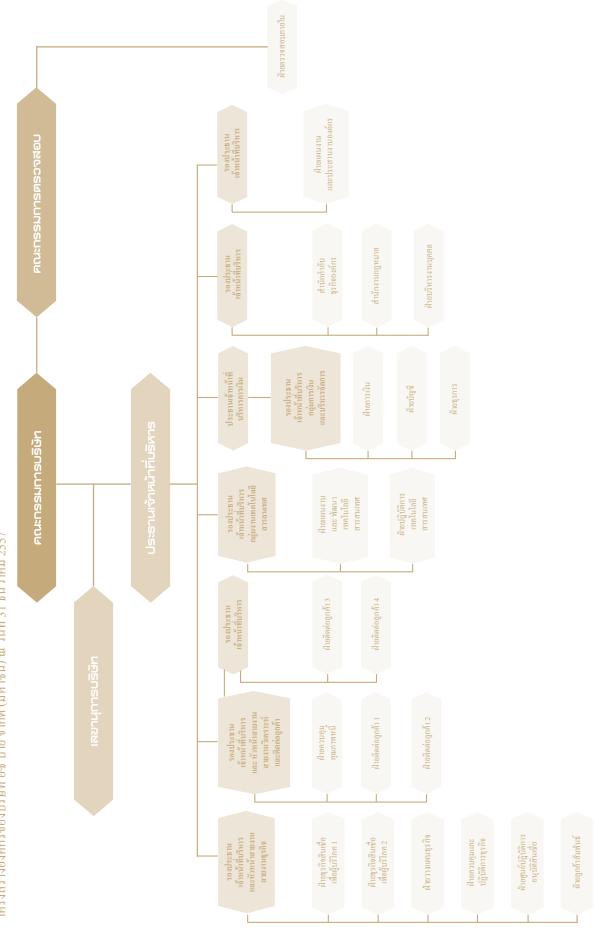
The organization structure of EASY BUY Public Company Limited as at December 31, 2014 is as follows:



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ซีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



Management Structure

The Board of Directors

The Company's Board of Directors, as at December 31, 2014, comprised nine directors whose names are as follows:

No.	Name - Surname	Position
1.	Mr. Takeharu Uematsu	Chairman
2.	Mr. Naofumi Nakanishi	Director
3.	Mr. Masayuki Nozawa	Director
4.	Mr. Chatchai Lertbuntanawong	Director
5.	Mr. Michio Atsuda	Director
6.	Mr. Satoshi Ukai	Director
7.	Mr. Witit Sujjapong	Independent Director and Chairman of the Audit Committee
8.	Mr. Thanwa Laohasiriwong	Independent Director and Member of the Audit Committee
9.	Mr. Paitoon Taveebhol	Independent Director and Member of the Audit Committee

Mr. Sompong Anekvisudwong was appointed as the Company Secretary according to the resolution of the Board Meeting No. 5/2014 dated June 26, 2014.

Scope of powers and duties of the Board of Directors

- 1. To perform their duties in accordance with the law, objectives and Articles of Association of the Company as well as resolutions of shareholders' meetings, with good faith and care for the interest of the Company.
- 2. To ensure that the Company complies with the securities and exchange Act B.E.2535, the SET regulations and other laws relating to the Company's business.
- 3. To refrain from conducting any similar or competitive business, participating as partner in an ordinary partnership or partner with unlimited liability in a limited partnership or director in a private company or in any other firm, company or corporation operating the business similar to or in competition with the Company, regardless of whether it is for his/her own benefit or for others' benefit. However, an exception is granted where the director provides notice to the shareholders' meeting in advance of his/her effective appointment as director of the Company.
- 4. To determine the goals, prospects, policies, business plans and budgets of the Company, and ensure that the management work performed by the CEO and executive officers complies with the set policies.
- 5. To review the management structure and appoint the CEO and any committees, as it deems appropriate.
- 6. To hold an annual general meeting of shareholders within four months from the end of each fiscal year and arrange for the preparation and submission of the audited balance sheet and profit and loss statement at the end of each accounting period to the shareholders' meeting for its consideration and approval.
- 7. To authorize one or more directors to perform any action on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board of Directors, or grant a power of attorney to such designated director(s) to perform any action within the specific time as the Board of Directors thinks fit. The Board of Directors may designate the CEO to do any acts within the scope of the CEO's powers, duties and responsibilities.
- 8. To ensure that the Company's performance follows the business plans and budgets at all times.
- 9. To notify the Company without delay of the event that the director may have direct or indirect interests as a result of (a) the Company's entry into any agreement or (b) his/her increased or decreased holding of shares or bonds in the Company or its subsidiaries.

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น จำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายทาเคฮารุ อุเอมัทซึ	ประชานกรรมการ
2.	นายนาโอฟูมิ นากานิชิ	กรรมการ
3.	นายมาซายูกิ โนซาวะ	กรรมการ
4.	นายชาติชัย เลิศบรรธนาวงศ์	กรรมการ
5.	นายมิชิโอะ อัทสึดะ	กรรมการ
6.	นายซาโตชิ อุคาอิ	กรรมการ
7.	นายวิทิต สัจจพงษ์	กรรมการอิสระและประชานกรรมการตรวจสอบ
8.	นายชั้นวา เถาหศิริวงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9.	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายสมพงษ์ อเนกวิสูตวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเถขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1. คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 2. คณะกรรมการต้องกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 3. คณะกรรมการต้องละเว้นจากการทำธุรกิจใดๆ ที่คล้ายคลึง หรือแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นหุ้นส่วนในห้าง หุ้นส่วนสามัญ หรือหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด กรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท โดยไม่คำนึงว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ ตนเองหรือของผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีการแต่งตั้งกรรมการเช่นว่านั้น
- 4. คณะกรรมการจะต้องกำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน งบประมาณ และควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และ การจัดการของประชานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหารบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย
- 5. คณะกรรมการจะต้องตรวจสอบโครงสร้างการบริหาร และแต่งตั้งประชานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ตามที่เห็นสมควร
- 6. คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุครอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท และจัดให้มีการทำงบคุล และงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุครอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชี ตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 7. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการภายใต้ การกำกับคูแลของคณะกรรมการก็ได้ หรืออาจทำหนังสือมอบอำนาจให้กรรมการที่ได้รับมอบหมายนั้นคำเนินการใด ภายในกำหนคตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารคำเนินการ ใดภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้
- 8. คณะกรรมการมีหน้าที่ดำเนินการให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณ
- 9. คณะกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบ โดยมิชักช้าเมื่อกรรมการอาจมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกรณี ดังต่อไปนี้ (ก) ในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น (ข) โดยการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

Management Structure

Audit Committee

The Audit Committee, as at December 31, 2014, comprised three members whose names are as follows:

No.	Name - Surname	Position
1.	Mr. Witit Sujjapong	Chairman of the Audit Committee
2.	Mr. Thanwa Laohasiriwong	Member of the Audit Committee
3.	Mr. Paitoon Taveebhol	Member of the Audit Committee

The department head of Internal Audit Department is the secretary of the Audit Committee whom was appointed as the resolution of the Audit Committee No.5/2007, dated May 17, 2007. As at December 31, 2014, the department head of Internal Audit Department is Mr. Sornsak Phuphet.

Scope of powers, roles and responsibilities of the Audit Committee

- 1. To review and ensure that the Company's financial statements state and disclose all transactions correctly and adequately in accordance with applicable accounting standards.
- 2. To review and ensure that the Company has an adequate and effective internal control and internal audit system, consider the independence of the Internal Audit Department and approve an appointment, promotion, transfer and termination of employment of the Head of the Internal Audit Department.
- 3. To review and ensure that the Company complies with the securities and exchange Act B.E.2535, the SET regulations or other laws applicable to the Company's business.
- 4. To consider, select and nominate an independent person to be appointed as the Company's auditor, to propose the amount of remuneration for the auditor, and to meet with the auditor at least once a year without the participation of any other person(s).
- 5. To ensure that any related transactions or any transactions which may cause a conflict of interest are in accordance with the securities and exchange Act B.E.2535, the SET regulations and other applicable laws and that those transactions are reasonable and the entry into those transactions is for the best interest of the Company.
- 6. To review and ensure that the Company has a reasonable and efficient risk management system.
- 7. To prepare and publish a corporate governance report of the Audit Committee signed by the Chairman of the Audit Committee in the Company's annual report. Each report must contain at least the following details:
 - 7.1 an opinion about the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
 - 7.2 an opinion about the adequacy of the internal control system;
 - 7.3 an opinion about the Company's compliance with the securities and exchange Act B.E.2535, the SET regulations and other laws relating to the Company's business;
 - 7.4 an opinion about the appropriateness of the Company's auditor;
 - 7.5 an opinion about the transactions which may involve a potential conflict of interest;
 - 7.6 the number of the Audit Committee's meetings held and the meeting attendance by each committee member,
 - 7.7 an overview of opinions or comments received by the Audit Committee during the performance of its duties under the Charter, which is summarized from its self assessment of performance; and
 - 7.8 other details which should be made known to the shareholders and the investors in general within the scope of its duties and responsibilities designated by the Board of Directors.
- 8. To approve an internal audit plan based on the relevant risks and the availability of resources, which is proposed by the Internal Audit Department.
- 9. To report on the Audit Committee's performance to the Board of Directors at least on a quarterly basis.
- 10. As part of the performance of its duty, to invite the Company's management, executives or other appropriate employees to attend meetings, to give opinions or to provide the Audit Committee with any documents as the Audit Committee deems relevant and necessary.

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิทิต สัจจพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายธันวา เลาหศิริวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับความเห็นชอบแต่งตั้ง จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หัวหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายศรศักดิ์ ภู่เพ็ชร์

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามควรตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- 2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง การให้ความดีความชอบ การโยกย้าย และการพิจารณาเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาคหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อกำหนคของตลาคหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบ บัญชีของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6. สอบทานเพื่อความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่สมเหตุสมผลและมีประสิทธิภาพ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประชานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) โดยการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
- 8. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในตามฐานความเสี่ยง และทรัพยากรที่จำเป็นซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกรายไตรมาส
- 10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือ ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

Management Structure

- 11. To hire an advisor or any third party as permitted by the Company's regulations to deliver comments or opinions, as the Audit Committee deems necessary.
- 12. To perform other functions as assigned by the Board of Directors with mutual agreement from the Audit Committee itself.
- 13. To report the Board of Directors for further action to remedy within the time that the Audit Committee deems appropriate if, during the performance of its duties, the Audit Committee finds or suspects that any of the following transactions or activities may materially and adversely affect the financial condition and operating results of the Company.
 - 13.1 a transaction which gives rise to a conflict of interest;
 - 13.2 a fraud, irregularity or material defect relating to the internal control system; and
 - 13.3 a breach of the securities and exchange Act B.E.2535, the SET regulations or other laws relating to the Company's business.

If the Board of Directors or the Management does not take action to remedy the irregularity within the time specified in the first paragraph, any member of the Audit Committee may further report the relevant transaction or activity to the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) or the SET.

14. Upon receipt of a report from the auditor regarding a suspected fraud or breach of the law relating to the director's or executive officer's performance of duties, to carry out a preliminary investigation and report the result of such investigation to the Office of the SEC and the auditor within 30 days.

In performing the above duties, the Audit Committee must directly report to the Board of Directors, while the Board of Directors remains totally responsible to the outsiders in relation to the Company's business.

Executive Officers

As at December 31, 2014, the Company has nine Executive Officers, names are as follows:

No.	Name - Surname	Position
1.	Mr. Takeharu Uematsu	Chief Executive Officer
2.	Mr. Naofumi Nakanishi	Chief Financial Officer
3.	Mr. Masayuki Nozawa	Executive Officer
4.	Mr. Chatchai Lertbuntanawong	Executive Officer
5.	Mr. Yutaka Izumi	Executive Officer
6.	Ms. Somporn Ketaroonrat	Executive Officer
7.	Mr. Ryuhei Asada	Executive Officer
8.	Mr. Daishi Haraguchi	Executive Officer
9.	Mr. Hitoshi Yokohama	Executive Officer

Scope of power and duties of Executive Officers

The Board of Directors' meeting "(the Board)" No. 3/2005 dated May 20, 2005 resolved that the authorized duties of the Executive were to ensure the normal business operation of the Company, the set - up of policy, business plan, budget, management structure, and overall management of the Company. The Executive Officers shall submit a plan to the Board for consideration and/or approval and also monitor the Company's performance with its policy.

โครงสร้างการจัดการ

- 11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น ที่เห็นสมควร
- 12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมี ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ใจภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 13.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 13.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 13.3 การฝ่าฝืนพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนดข้างต้น กรรมการ ตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการ และผู้บริหาร พร้อมทั้งได้ทำการแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการ ตรวจสอบในเบื้องต้น และรายงานผลการตรวจสอบคังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชี ภายในระยะเวลา 30 วัน

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายทาเคฮารุ อุเอมัทซึ่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายนาโอฟูมิ นากานิชิ	ประชานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3.	นายมาซายูกิ โนซาวะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจ
4.	นายชาติชัย เลิศบรรธนาวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศ
5.	นายยูทากะ อิซูมิ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานวิเคราะห์และติดต่อลูกค้า
6.	นางสาวสมพร เกตุอรุณรัตน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การเงินและบริหารจัดการ
7.	นายริวเฮ อาซาดะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8.	นายใคชิ ฮารากุจิ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9.	นายฮิโตชิ โยโกฮามา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 วันที่ 20 พฤษภาคม 2548 ได้มีมติกำหนดอำนาจและขอบเขตหน้าที่ของ คณะผู้บริหารในการจัดการงานของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการของบริษัท และปฏิบัติตามแผนงานของบริษัทซึ่งรวม ทั้งการดำเนินการและ/หรือจัดการงานประจำตามปกติธุรกิจของบริษัท และดำเนินตามนโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณ ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการ

Management Discussion and Analysis

Operating Performance

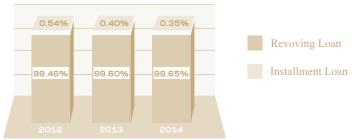
Total Revenue

Total revenue of EASY BUY Public Company Limited "the Company" consists of core revenue from consumer finance business and other revenues. Consumer finance business of the Company comprises revolving loans and installment loans.

During the past three years, the Company's revenue tended to continuously increase and the Company's total revenue was Baht 8,916.62 million in 2012, and Baht 10,140.87 million in 2014 equivalent to average growth rate (compound annual growth rate: CAGR) at 6.64% per year. The increase in the total revenue was due to the business expansion in revolving loans providing a financial product of personal loan in a form of revolving loan services under the name "Umay+", coupled with its various marketing campaigns conducted to draw the customers' attraction and expand the customer base.

Revenue from Consumer Finance Business

Core Revenue Breakdown during 2012 to 2014



From 2012 to 2014, the Company's core revenue came from consumer finance business divided into the following types of loans: (i) the revenue from the revolving loans accounted for 99.46%, 99.60% and 99.65% of the total core revenue, respectively, and (ii) the revenue from the installment loans accounted for 0.54%, 0.40% and 0.35% of the total core revenue, respectively. There was a considerable difference between the revenue from the revolving loans and the revenue from the installment loans because the Company had adjusted its business strategy by focusing on the revolving loan business and the intensified competition in installment loan business by the credit card operators, resulting to the decreased in the revenue from installment loans.

Revenue from Revolving Loan

Revolving loans have significantly succeeded and have generated the highest revenue for the Company. Revenue from revolving loans accounted for 89.43%, 89.49% and 90.32% of the Company's total revenue in 2012, 2013 and 2014, respectively. The revenue from the revolving loans amounted to Baht 7,973.89 million in 2012 to Baht 9,158.90 million in 2014 equivalent to the average growth rate (CAGR) at 7.17% per year. The increase in revenue from revolving loans was due to the Company's policy of quick credit approval by using scoring model, expanding ATM network via Kasikorn Bank, Krungthai Bank, Thanachart Bank, Bangkok Bank, Government Saving Bank and Bank of Ayudhya to facilitate customers in cash withdrawal. In addition, the Company increased the service points for applying for revolving loan service, also carried on the marketing campaigns and increased credit line for good customers.

Furthermore, at the end of 2011, the Company launched the new product of revolving loan, named "Umay+ Premier" card, which its target customers required to have salary from Baht 20,000 per month and above. This enables the Company to increase customer base and the Company would focus on carrying on marketing campaign and increasing service point for this group of customers.

The Company's revenue acquired from providing installment loan service includes Interest Received, Credit Usage Fee, and Collection Fee (if any).

Revenue from Installment Loan

From 2012 to 2014, the Company's revenues from installment loans amounted to Baht 43.55 million, Baht 34.38 million and Baht 32.02 million respectively, reducing rate from the previous year at 25.61%, 21.04% and 6.87%, respectively. The decrease in revenue from installment loans was due to the Company's policy to strictly screen for quality of customers and member shops. Also, the intensified competition in installment loan business by credit card operators enabled the Company to adjust marketing strategy in more focusing on the revolving loan business.

The Company's revenue acquired from providing installment loan service includes Interest Received, Credit Usage Fee, and Collection Fee (if any).

Other Revenues

Apart from the core revenue, the Company also has other revenues, comprising recovery from loan loss, card issuing fee, interest received from deposits in financial institutions, bank service charges, earnings from credit bureau verification and gain from selling assets. The Company's other revenues increased from Baht 899.18 million in 2012 to Baht 949.94 million in 2014 or at the average growth rate (CAGR) 2.78% per year. However, other revenues remained steady, accounting for 10% of the Company's total revenues approximately.

Table Showing Other Revenues from 2012 to 2014

(Unit: Million Baht)

	2012	2013	2014
Recovery of bad debts	790.65	858.50	854.87
Operating income and others	108.53	103.03	95.07
Total	899.18	961.53	949.94

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการตำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัท

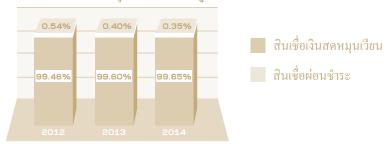
รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค และรายได้อื่น ซึ่งธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคของบริษัทฯ ประกอบด้วย สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน และสินเชื่อผ่อนชำระ

รายได้ของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งหมดในปี 2555 จำนวน 8,916.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 10,140.87 ล้านบาท ในปี 2557 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย 6.64 ต่อปี ทั้งนี้ รายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการขยายตัวในธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนจากการ เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทสินเชื่อเงินสด (Personal Loan) ในรูปแบบ "สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน (Revolving Loans)" ภายได้ชื่อผลิตภัณฑ์ "ยูเมะ พลัส" (Umay+) และได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ เพื่อดึงคุดและขยายฐานลูกค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

รายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค

สัดส่วนรายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคในช่วงปี 2555 - 2557



บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ซึ่งแบ่งตามประเภทธุรกิจสินเชื่อดังนี้ สำหรับธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมี สัดส่วนร้อยละ 99.46 ในปี 2555 ร้อยละ 99.60 ในปี 2556 และร้อยละ 99.65 ในปี 2557 ของรายได้จากการประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคทั้งหมด ตามลำดับ และสำหรับสินเชื่อผ่อนชำระมีสัดส่วนร้อยละ 0.54 ในปี 2555 ร้อยละ 0.40 ในปี 2556 และร้อยละ 0.35 ในปี 2557 ของรายได้จากการประกอบ ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคทั้งหมด ตามลำดับ สัดส่วนรายได้จากธุรกิจทั้งสองประเภทมีความแตกต่างกันมากขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ทาง ธุรกิจโดยเน้นไปที่ธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมากขึ้น นอกจากนี้ ธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระมีการแข่งขันสูงขึ้นจากผู้ประกอบการบัตรเครดิต ทำให้รายได้ สินเชื่อผ่อนชำระลดลง

รายได้จากธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

ธุรกิจสินเชื้อเงินสดหมุนเวียนเป็นธุรกิจที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง และสร้างรายได้ในสัดส่วนสูงที่สุดให้แก่บริษัทฯ โดยคิดเป็นอัตราส่วน ร้อยละ 89.43 ร้อยละ 89.49 และร้อยละ 90.32 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2555 - 2557 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน จำนวน 7,973.89 ล้านบาท ในปี 2555 เติบโตเป็น 9,158.90 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7.17 ต่อปี เป็นผลมาจากการ ใช้ระบบวิเคราะห์สินเชื่อแบบ Scoring Model ซึ่งทำให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ และมีการขยายเครือข่ายลู้กดเงินสดผ่านธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงไทย ธนาคารธนชาต ธนาคารกรุงเทพ และ ธนาคารออมสิน เพื่อเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้าในการเบิกลอนเงินสด นอกจากนี้ ยังเพิ่มจุด บริการในการสมัครขอสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน รวมถึงการทำส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง และมีการเพิ่มวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีนอกจากนี้

ในช่วงปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ด้านสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน คือ บัตร "ยูเมะ พลัส พรีเมียร์" ซึ่งจะเน้นกลุ่มลูกค้ำที่มีรายได้ประจำ ตั้งแต่ 20,000 บาทต่อเคือนขึ้นไป ซึ่งจะช่วยขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นการทำการส่งเสริมการขาย และเพิ่มจุดบริการให้กับลูกค้ากลุ่มนี้มากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ รายได้ที่บริษัทฯได้รับจากการให้บริการสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับจากเงินกู้ยืม (Interest Received) ค่าธรรมเนียมการ ใช้วงเงิน (Credit Usage Fee) และค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถามหนี (Collection Fee) (ถ้ามี)

รายได้จากธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระ

ราชได้จากธุรกิจสินเชื้อผ่อนชำระมีจำนวน 43.55 ล้านบาท ในปี 2555 จำนวน 34.38 ล้านบาท ในปี 2556 และ 32.02 ล้านบาท ในปี 2557 โดยคิด เป็นอัตราการลดลงร้อยละ 25.61 ร้อยละ 21.04 และร้อยละ 6.87 จากปีก่อนหน้า ตามลำคับ ซึ่งเป็นผลกระทบจากนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นที่ต้องการ กลั่นกรองคุณภาพลูกค้าและร้านค้าสมาชิกอย่างเคร่งครัด และเพิ่มความเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อผ่อนชำระ นอกจากนี้ ยังเป็นผลกระทบมา จากการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระที่สูงขึ้นจากผู้ประกอบการบูัตรเครดิต จึงทำให้บริษัทฯ ปรับกลยุทธ์เน้นธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมากขึ้น

อนึ่งรายได้ที่เกิดจากสินเชื้อผ่อนชำระประกอบไปด้วย คอกเบี่ยรับจากเงินกู้ยืม (Interest Received) ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงิน (Credit Usage Fee) และค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถามหนี้ (Collection Fee) (ถ้ามี)

รายได้อื่น

นอกเหนือจากรายได้จากธุรกิจหลักตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากหนี้สูญรับคืน ค่าธรรมเนียมใน การออกบัตร ดอกเบี้ยซึ่งได้รับจากเงินฝากสถาบันการเงิน เป็นต้น

รายได้อื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 899.18 ถ้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 949.94 ถ้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.78 ต่อปี อย่างไรก็ดี สัดส่วนของรายได้อื่นต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ค่อนข้างคงที่ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาหรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ของราย ได้รวมของบริษัทฯ

ตารางแสดงรายการในรายได้อื่นสำหรับปี 2555 - 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
รายได้จากหนี้สูญรับคืน	790.65	858.50	854.87
รายได้จากการดำเนินงานและอื่น	108.53	103.03	95.07
รวม	899.18	961.53	949.94

Management Discussion and Analysis

Expenses

The Company's main expenses consisted of operating expenses, administrative expenses, cost of bad debts and doubtful accounts, as well as finance cost. In 2012 to 2014, the Company's total expenses were Baht 6,267.55 million in 2012 to Baht 7,236.50 million in 2014, which increased at the average growth rate 7.45% per year. The Company has set a policy to continuously control its operating and administrative expenses including the cost of bad debts and doubtful accounts by improving the quality of loan receivables through the Credit Scoring System which automatically approved and analyzed the proper credit line for each customer and having more efficiency of the debt collection system. In addition, the Company managed the finance cost by analyzing the trend of interest rate for the cost-effective fund raising, etc.

Operating and Administrative Expenses

The Company's operating and administrative expenses amounted to Baht 2,439.07 million in 2012 to Baht 2,805.92 million in 2014, which was equal to an increase at the average growth rate (CAGR) 7.26% per year. The increase in the Company's operating and administrative expenses were due to the expansion of its revolving loan business, the constant improvement of the Company's operations and services to facilitate the customers. In addition, the Company increased the basic salary and wage for employees from 2012 and with the continuous increase of employees, enabled rising in personnel expenses. However, the proportion of the operating and administrative expenses to the total revenue was at the controllable level. The ratio of the operating and administrative expenses to the total revenue in 2014 was 27.67% slightly increasing from 27.35% in 2012

Bad Debts and Doubtful Accounts

The Company's bad debts and doubtful accounts amounted to Baht 2,557.66 million in 2012 increasing to Baht 3,210.47 million in 2014 or at the growth rate (CAGR) 12.04% per year. The ratio of the bad debts and doubtful accounts to the total revenue was 28.68%, 29.08%, and 31.66%, respectively. However, the ratio of bad debts and doubtful accounts to the total revenue in 2014 tended to increase from 2012 because of the increase of loan receivables as well as the economic slowdown and political situation caused to carefulness in spending money. However, the Company carried on the policy of loan receivable management by improving both the Credit Scoring System to be able to approve and analyze the proper credit line for each customer, and the debt collection system.

Finance Costs

The Company's finance costs were Baht 1,270.82 million in 2012 reducing to Baht 1,220.11 million in 2014, which decreased at the rate (CAGR) 2.02% per year. The decrease of finance costs were due to the efficient management in loan proportion and the trend analysis of interest rate so that the Company could reach optimized funding cost and structure. Also, the continuous decrease of the market interest rate was another factor of decreasing finance costs. If comparing the finance costs to the total revenue was tended to decrease accounting for 14.25%, 13.09% and 12.03% in 2012, 2013 and 2014 respectively.

In 2012, 2013 and 2014, the Company's Interest Coverage Ratio was 3.08 times, 3.53 times and 3.62 times respectively. The increase of the Interest Coverage Ratio was due to the efficiency of operating and expense management including being provided the low cost funding sources which could increase the profit.

Net Profit

The Company's profitability constantly increased during the past three years. The Company's profit before income tax increased from Baht 2,649.07 million in 2012 to Baht 2,904.37 million in 2014; while the Company's net profit increased from Baht 1,947.60 million in 2012 to Baht 2,306.34 million in 2014, which increased at the growth rate (CAGR) 8.82% per year.

Furthermore, the Company's gross profit margin from 2012 to 2014 was 83.65%, 85.18% and 86.46%, respectively. The net profit margin was 21.84%, 23.33% and 22.74%, in 2012, 2013 and 2014 respectively. The slightly decrease in net profit margin in 2014 came from the higher outstanding in bad debts and doubtful accounts resulting from the expansion of customer bases.

Interest Rate Difference during 2012 - 2014

(Unit: Percentage)

			(01111, 1 1111111110)
	2012	2013	2014
Interest Income ⁽¹⁾	29.02	28.66	28.22
Interest Expense	5.39	5.15	4.89
Difference	23.63	23.51	23.33

⁽¹⁾ Including collection free

The Company's average interest income (including collection fee) in 2014 was 28.22% decreasing from 29.02% in 2012 which reflected the lower interest rate of new product Umay+ Premiere Card, charging interest only 19.8%. While the interest expense reduced from 5.39% in 2012 to 4.89% in 2014 since cash inflow from operating business partially covered the expansion of revolving loan receivable so that the Company did not require borrowing loan at the whole amount and save interest expenses eventually. The interest rate difference decreased from 23.63% in 2012 to 23.33% in 2014 resulting from the decrease in interest income higher than the decrease in interest expense.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ค่าให้ก่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายในการคำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร การตัดหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และค้นทุน ทางการเงิน

บริษัทฯ มียอดค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 6,267.55 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 7,236.50 ล้านบาท ในปี 2557 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย 7.45 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหารให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการบริหารค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับหนี้ สูญและหนี้สงสัยจะสูญอย่างต่อเนื่อง โดยการปรับปรุงคุณภาพลูกหนี้ผ่านระบบ Credit Scoring ในการอนุมัติและประเมินวงเงินที่เหมาะสมให้แก่ ลูกค้าแต่ละราย และปรับปรุงระบบการติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งมีการบริหารต้นทุนทางการเงินโดยการวิเคราะห์แนวโน้มอัตรา ดอกเบี้ยเพื่อจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

บริษัทฯ มียอดค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหารจำนวน 2,439.07 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 2,805.92 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิด เป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7.26 ต่อปี ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหารเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อ เงินสดหมุนเวียน รวมถึงการเพิ่มความสะควกสบายในการให้บริการแก่ลูกค้าและการปรับปรุงประสิทธิภาพในการคำเนินงานอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ยังมีการปรับเพิ่มฐานเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงาน และจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับเงินเดือน และค่าตอบแทนพนักงานมากขึ้น อย่างไรก็ดี หากเปรียบเทียบสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหารต่อรายได้รวมแล้วจะพบว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการคำเนินงานและบริหารต่อรายได้รวมของ บริษัทฯ ในปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 27.67 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 27.35 ในปี 2555 เล็กน้อย

หนี้สุดและหนี้สงสัยจะสุด

บริษัทฯ มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,557.66 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 3,210.47 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการ เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 12,04 ต่อปี โดยคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวม (Bad Debt Expense Ratio)เท่ากับร้อยละ 28.68 ร้อยละ 29.08 และร้อยละ 31.66 ตาม ลำดับ โดยสัดส่วนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากจำนวนลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่เพิ่มขึ้น รวม ถึงการชะลอของเสรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองส่งผลให้ลูกค้ามีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงสานต่อนโยบาย ในการบริหารสินทรัพย์ลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการพัฒนาระบบ Credit Scoring อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติและประเมิน วงเงินแก่ลูกค้าแต่ละรายเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการปรับปรุงระบบการติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,270.82 ล้านบาท ในปี 2555 ลดลงเป็น 1,220.11 ล้านบาทในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเฉลื่ย ร้อยละ 2.02 ต่อปี ทั้งนี้ การลดลงของต้นทุนทางการเงินเป็นผลมาจากการบริหารสัดส่วนเงินกู้ยืมที่มีประสิทธิภาพ และมีการวิเคราะห์แนวโน้ม อัตราดอกเบี๊ยเพื่อจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวลดลงก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผล ให้ต้นทุนทางการเงินลดลง ซึ่งหากเปรียบเทียบสัดส่วนของต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมแล้ว จะพบว่าสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวม มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเท่ากับร้อยละ 14.25 ร้อยละ 13.09 และร้อยละ 12.03 ในปี 2555 ปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ

ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ที่ 3.08 เท่า ในปี 2555 อยู่ที่ 3.53 เท่า ในปี 2556 และอยู่ที่ 3.62 เท่า ในปี 2557 โดยอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นเนื่องจากประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น ซึ่งส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเพิ่มขึ้น ตามประกอบกับการลดลงของต้นทุนทางการเงิน ดังนั้น อัตราส่วนดังกล่าวจึงปรับตัวดีขึ้น

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 2,649.07 ล้านบาท ในปี 2555 เพิ่มขึ้นเป็น 2,904.37 ล้านบาท ในปี 2557 ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 2,306.34 ล้านบาท ในปี 2557 จากจำนวน 1,947.60 ล้านบาท ในปี 2555 หรือคิดเป็นอัตราการเดิบโตเฉลี่ยร้อยละ 8.82 ต่อปี

อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับรื้อยละ 83.65 ร้อยละ 85.18 และร้อยละ 86.46 ในปี 2555 – 2557 ตามลำดับ และอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 21.84 ร้อยละ 23.33 และร้อยละ 22.74 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2557 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2556 เป็นผลมา จากหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของฐานลูกค้า

ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2555 - 2557

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตราดอกเบี้ยรับ ⁽¹⁾	29.02	28.66	28.22
อัตราคอกเบี้ยจ่าย	5.39	5.15	4.89
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	23.63	23.51	23.33

⁽¹⁾รวมค่าธรรมเนียมการติดตามทวงถาม

อัตราดอกเบี้ยรับเฉลี่ย (ซึ่งรวมค่าธรรมเนียมการดิดตามทวงถาม) ของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 28.22 ในปี 2557 ลดลงจากร้อยละ 29.02 ในปี 2555 ซึ่งสะท้อนถึงการที่บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ Umay+ Premier Card และผลิตภัณฑ์ดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยรับเฉลี่ยกับลูกค้าที่อัตราร้อยละ 19.8 ทำให้อัตราดอกเบี้ยรับเฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง ขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยได้ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 5.39 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 4.89 ในปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอที่จะรองรับการขยายตัวของพอร์ตลูกหนี้ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องกู้ยืมเงินเป็น จำนวนมากเพื่อรองรับการขยายตัวของพอร์ตลูกหนี้ ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ยมีแนวโน้มลดลง ทั้งนี้ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 23.33 ลดลงจากปี 2555 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยจ้ามเฉลี่ยลดลงมากกว่าการลดลงของอัตราดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ย

Management Discussion and Analysis

Financial Condition

Total Assets

The Company's total assets constantly increased from Baht 30,443.17 million in 2012 to Baht 36,076.81 million in 2014 or at the average growth rate (CAGR) 8.86% per year. The main factor was a continuous increase in the revolving loan receivables.

From 2012 to 2014, the Company's total current assets were Baht 29,224.52 million, Baht 31,798.87 million and Baht 34,867.95 million, accounted for 96.00%, 96.32%, and 96.65% of total assets, respectively; while the total non-current assets were Baht 1,218.66 million, Baht 1,214.43 million and Baht 1,208.87 million, accounted for 4.00%, 3.68% and 3.35% of total assets, respectively. Key assets of the Company can be summarized as follows:

Loan Receivables

The Company's net loan receivables increased from Baht 28,539.70 million in 2012 to Baht 34,220.29 million in 2014 or at the average growth rate (CAGR) 9.5% per year. The net loan receivables were calculated from loan receivables deducted to both unearned interest income and allowance for doubtful accounts. The Company's net loan receivables constantly increased mainly because of the continuously increase in the loan receivables under the revolving loan contracts.

The Net Loan Receivables Divided by Types of Loan

(Unit: Million Baht)

	2012		2013		2014	
	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%
Revolving Loans ⁽¹⁾	28,284.14	99.10	30,691.00	99.28	34,058.03	99.53
Installment Loan	255.56	0.90	223.00	0.72	162.26	0.47
Total	28,539.70	100.0	30,914.00	100.00	34,220.29	100.00

⁽¹⁾ Term loan receivables and minimum payment loan receivables were included in revolving loan receivables because such two types of loan receivables came from re-financing of Revolving Loan receivables.

The Company's net loan receivables were divided into: (i) the loan receivables under the revolving loan contracts and (ii) the loan receivables under the installment loan contracts. From 2012 to 2014, the Company's revolving loan receivables accounted for 99.10%, 99.28% and 99.53% of the net loan receivables, respectively; while the installment loan receivables accounted for 0.90%, 0.72% and 0.47% of the net loan receivables, in 2012, 2013 and 2014 respectively. This implied that the Company's loan receivables were mainly from the revolving loan business and they were the Company's core business.

Revolving loan receivables increased from Baht 28,284.14 million in 2012 to Baht 34,058.03 million in 2014 or at the average growth rate (CAGR) 9.73% per year. The Company's loan receivables from revolving loan business have continuously grown during the past three years, which was due to the Company has adjusted its marketing strategy to increase brand awareness of "Umay+", to expand the ATM service network, to increase apply channel for revolving loan and to develop the working system for efficiency in customer service.

On the other hand, the installment loan receivables decreased from Baht 255.56 million in 2012 to Baht 162.26 million in 2014 or at

On the other hand, the installment loan receivables decreased from Baht 255.56 million in 2012 to Baht 162.26 million in 2014 or at the average decreasing rate 20.32% per year. The decrease of installment loan receivables was due to reducing in customer base caused by the adjustment of business strategy which concentrated at revolving loan business and the intensified competition from credit card operators.

the adjustment of business strategy which concentrated at revolving loan business and the intensified competition from credit card operators.

The Company classified its loan receivables by overdue payment into 8 classes from "normal" class to "OD6 and over" class. The summarized agings for loan receivable were as following graph.

Summary: The Aging Analyzes for Loan Receivables



Comparing with commercial loan of banks and the financial institutions, the cash loan was more risky so that the Company had to set the strict policy in credit approval by mainly considering the customer's repayment ability and direct interview before approval. The maximum credit line for each customer would not over 5 times of the applicant's net incomes. In addition, the Company aims to develop the receivables' quality by using the credit scoring system in order to evaluate the customer's risk.

The portion of normal accounts decreased from 93.70% in 2012 to 93.23% in 2013 and to 93.30% in 2014 while overdue accounts increased from 6.30% in 2012 to 6.76% in 2013 and to 6.70% in 2014. The decrease in portion of normal accounts was due to the flood supporting project of the Company to help customers who were affected by flooding in the fourth quarter of 2011. In addition, the economic slowdown and political situation also affected the more carefulness in spending money.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงิน

<u>สินทรัพย์รวม</u>

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 30,443.17 ถ้านบาท ในปี 2555 เป็น 36,076.81 ถ้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการ เติบโตของสินทรัพย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 8.86 ต่อปี โดยปัจจัยหลักมาจากยอดลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2555 - 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 29,224.52 ล้ำนบาท จำนวน 31,798.87 ล้านบาท และจำนวน 34,867.95 ล้านบาท ตามถำคับ คิดเป็นสัคส่วนร้อยละ 96.00 ร้อยละ 96.32 และร้อยละ 96.65 ของสินทรัพย์รวมตามถำคับ และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 1,218.66 ล้านบาท จำนวน 1,214.43 ล้ำนบาท และจำนวน 1,208.87 ล้านบาท ตามถำคับ คิดเป็นสัคส่วนร้อยละ 4.00 ร้อยละ 3.68 และร้อยละ 3.35 ของ สินทรัพย์รวม ตามถำคับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ คังนี้

ลูกหนึ่เงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ มียอคลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ ในปี 2555 จำนวน 28,539.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 34,220.29 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตรา การเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 9,50 ต่อปี โดยยอคลูกหนี้การล้าสุทธินั้นคำนวณมาจากยอคลูกหนี้คงล้างตามสัญญา หักล้วยรายได้คอกเบี้ยรอตัดบัญชีและค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

ตารางแสดงลูกหนึ้การค้าสุทธิแยกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้ำนบาท	%	ล้านบาท	%
สินเชื่อหมุนเวียน ⁽¹⁾	28,284.14	99.10	30,691.00	99.28	34,058.03	99.53
สินเชื่อผ่อนชำระ	255.56	0.90	223.00	0.72	162,26	0.47
รวม	28,539.70	100.0	30,914.00	100.00	34,220.29	100.00

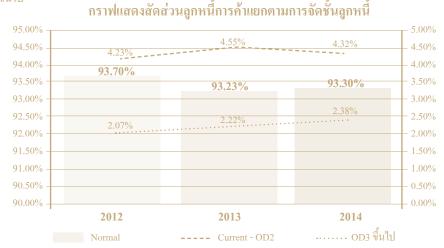
(1) ยอคสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด และสินเชื่อเงินสดประเภทชำระขั้นต่ำ ถูกรวมอยู่ในยอคสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน เนื่องจากสินเชื่อ เงินสดทั้ง 2 ประเภทข้างต้นนั้น มีที่มาจากการปรับโครงสร้างหนึ่ของลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

บริษัทฯ มีขอคลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิแบ่งเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาสินเชื่อเงินสคหมุนเวียน และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาสินเชื่อ ผ่อนชำระ โดยในปี 2555 - 2557 บริษัทฯ มีสัคส่วนลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 99.10 ร้อยละ 99.28 และร้อยละ 99.53 ของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม ตามลำดับ ในขณะที่สัดส่วนลูกหนี้สินเชื่อผ่อนชำระอยู่ที่ร้อยละ 0.90 ร้อยละ 0.72 และร้อยละ 0.47 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทฯมียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนเป็นเกือบทั้งหมดของธุรกิจสินเชื่อของบริษัทฯ

ในปี 2555 บริษัทฯ มีลูกหนึ่งในให้กู้ขืมตามสัญญาสินเชื่อเงินสดุหมุนเวียนจำนวน 28,284.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 34,058.03 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเดิบโตเฉลื่อร้อยละ 9.73 ต่อปี โดยลูกหนึ่ดังกล่าวเดิบโตต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากกลยุทธ์ การแข่งขันของบริษัทฯในการทำการตลาดเพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ "บัตรยูเมะพลัส" การขยายเครือข่ายการให้บริการเบิกเงินสด การเพิ่มช่องทางการ สมัครขอสินเชื่อหมุนเวียน และการพัฒนาระบบการทำงานให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า

ในทางกลับกัน ในปี 2555 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาผ่อนชำระจำนวน 255.56 ล้านบาท ลดลงเป็น 162.26 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงเฉลี่ยร้อยละ 20.32 ต่อปี โดยการลดลงของลูกหนึ่เงินให้กู้ยืมตามสัญญาผ่อนชำระเป็นผลจากฐานลูกค้าที่ลดลงจากการ ปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยเน้นไปที่ธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมากขึ้น และการแข่งขันที่สูงขึ้นจากผู้ประกอบการบัตรูเครดิต

สำหรับการจัดชั้นลูกหนีการค้าตามประวัติการจ่ายชำระหนึ่งวดนั้น บริษัทฯ จำแนกชั้นลูกหนืออกเป็น 8 ระดับ ดังแต่ระดับ "ปกติ" (Normal) จนถึง "ระดับ OD6 ขึ้นไป"



เนื่องจากธุรกิจสินเชื่อเงินสดมีความเสี่ยงสูงกว่าธุรกิจสินเชื้อทั่วไปของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการ อนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด โดยให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนึ่ของถูกค้าเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุดของ ผู้ขอสินเชื่อแต่ละรายไม่เกิน 5 เท่าของรายได้สูทธิของผู้ขอสินเชื่อ รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้ขอสินเชื่อโดยตรงก่อนการอนุมัติเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดังเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพของถูกหนี้ โดยกำหนดเงื่อนไขการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นและนำระบบ Credit Scoring มาใช้ในการ ประเมินความเสี่ยงของถูกค้าตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2548

Management Discussion and Analysis

Loan Receivables Aging Classified by Types of Business as at December 31, 2012

(Unit: Million Baht)

	Revolving Loans (1)		Installment Loan		Total	
	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%
Normal	28,536.45	93.66	291.40	97.44	28,827.85	93.70
Current-OD2	1,295.76	4.25	4.85	1.62	1,300.61	4.23
OD3 to OD5	634.25	2.08	2.81	0.94	637.06	2.07
OD6 and Over	1.02	0.00	0.00	0.00	1.02	0.00
Total	30,467.48	100.00	299.06	100.00	30,766.54	100.00

⁽¹⁾ Term loan receivables and minimum payment loan receivables were included in revolving loan receivables because such two types of loan receivables came from re-financing of Revolving Loan receivables.

Loan Receivables Aging Classified by Types of Business as at December 31, 2013

(Unit: Million Baht)

	Revolving Loans (1)		Installment Loan		Total	
	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%
Normal	30,671.89	93.20	253.05	97.58	30,924.94	93.23
Current-OD2	1,505.96	4.58	3.57	1.38	1,509.53	4.55
OD3 to OD5	728.44	2.21	2.70	1.04	731.14	2.20
OD6 and Over	3.65	0.01	0.00	0.00	3.65	0.01
Total	32,909.94	100.00	259.32	100.00	33,169.00	100.00

⁽¹⁾ Term loan receivables and minimum payment loan receivables were included in revolving loan receivables because such two types of loan receivables came from re-financing of Revolving Loan receivables.

Loan Receivables Aging Classified by Types of Business as at December 31, 2014

(Unit: Million Baht)

	Revolving Loans (1)		Installment Loan		Total	
	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	0/0
Normal	34,053.10	93.28	185.54	97.27	34,238.63	93.30
Current-OD2	1,582.05	4.33	2.91	1.53	1,584.96	4.32
OD3 and Over	871.94	2.39	2.30	1.21	874.25	2.38
Total	36,507.09	100.00	190.75	100.00	36,697.84	100.00

⁽¹⁾ Term loan receivables and minimum payment loan receivables were included in revolving loan receivables because such two types of loan receivables came from re-financing of Revolving Loan receivables.

Furthermore, in considering the loan receivables aging classified by types of business during the end of 2012 to the end of 2014, it was found that the normal accounts of the revolving loan business decreased due to the project supporting customers who were affected by flooding in 2011 as well as the economic slowdown and political situation affecting to the customers' behavior in spending money. The normal accounts of the revolving loan business decreased from 93.66% in 2012 to 93.24% in 2014, whereas the overdue accounts increased from 6.33% in 2012 to 6.72% in 2014; however, the Company has increased the allowance for doubtful accounts for supporting this part. While the normal accounts of the installment loan business decreased from 97.44% in 2012 to 97.27% in 2014, whereas the overdue accounts in the installment loan business decreased from Baht 7.66 million in 2012 to Baht 5.21 million in 2014 relevant to the decrease in customer's installment loan base.

In addition, the flood disaster in 2011, the Company launched the project to support the customers who got the impact from house or workplace flooding or working impact that caused to less earning etc. with the main conditions that the customers shall be the normal status or current and shall agree the term payment contract from 3 terms to 48 terms and the interest rate was 14.69% p.a.. This project was launched in November 2011 to December 2011 and, as at 31 December 2014 the Company's loan receivables from this project remained Baht 64.91 million (after deducting unearned interest income) which was included in the revolving loan receivable shown above.

Allowance for doubtful accounts

The Company's policy set full amount allowance for doubtful accounts that overdue more than three months in accordance with the guidelines of the Federation of Accounting Professional. Moreover, the Company set partial allowance for doubtful accounts both current and overdue from one day but less than three months accounts by using an analysis of the historical records of debt payment and forecast debt payment of those accounts in the future. From 2012 to 2014, the Company's allowance for doubtful accounts was Baht 2,105.94 million, Baht 2,197.80 million and Baht 2,488.20 million, respectively, which accounted for 6.87%, 6.64% and 6.68% of the total loan receivables after deduction of unearned interest income (before the allowance for doubtful accounts), respectively.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการตำเนินงาน

สัดส่วนลูกหนี้จัดชั้นปกติของบริษัทฯ มีการปรับตัวลดลงจากร้อยละ 93.70 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 93.23 ในปี 2557 และยอดลูกหนี้เกิน กำหนดชำระได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.30 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 6.76 ในปี 2013 และเป็นร้อยละ 6.70 ในปี 2557 โดยลูกหนี้จัดชั้นปกติของบริษัทฯ มีการปรับตัวลดลงจากโครงการช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบอุทกภัยเมื่อปลายปี2554 รวมถึงการชะลอของเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองส่งผล ให้ลูกค้ามีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น

ตารางแสดงรายละเอียดการจัดชั้นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระแยกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

	สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ⁽¹⁾		สินเชื่อผ่อนชำระ		รวม	
	จำนวน (ล้านบาท)	%	จำนวน (ล้านบาท)	%	จำนวน (ล้านบาท)	%
Normal	28,536.45	93.66	291.40	97.44	28,827.85	93.70
Current-OD2	1,295.76	4.25	4.85	1.62	1,300.61	4.23
OD3 to OD5	634.25	2.08	2.81	0.94	637.06	2.07
OD6 ขึ้นไป	1.02	0.00	0.00	0.00	1.02	0.00
รวม	30,467.48	100.00	299.06	100.00	30,766.54	100.00

^{(&}lt;sup>()</sup>ยอคสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด และสินเชื่อเงินสดประเภทชำระขั้นต่ำ ถูกรวมอยู่ในยอดสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน เนื่องจาก สินเชื่อ เงินสดทั้ง 2 ประเภทข้างต้นนั้น มีที่มาจากการปรับโครงสร้างหนึ่ของลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

ิตารางแสดงรายละเอียดการจัดชั้นลูกหนึ้การค้าที่ค้างชำระแยกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	สินเชื่อเงินสด	สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ⁽¹⁾		สินเชื่อผ่อนชำระ		รวม	
	จำนวน (ล้านบาท)	%	จำนวน (ล้านบาท)	%	จำนวน (ล้านบาท)	%	
Normal	30,671.89	93.20	253.05	97.58	30,924.94	93.23	
Current-OD2	1,505.96	4.58	3.57	1.38	1,509.53	4.55	
OD3 to OD5	728.44	2.21	2.70	1.04	731.14	2.20	
OD6 ขึ้นไป	3.65	0.01	0.00	0.00	3.65	0.01	
รวม	32,909.94	100.00	259.32	100.00	33,169.00	100.00	

⁽¹⁾ยอดสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด และสินเชื่อเงินสดประเภทชำระขั้นต่ำ ถูกรวมอยู่ในยอดสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน เนื่องจาก สินเชื่อ เงินสดทั้ง 2 ประเภทข้างต้นนั้น มีที่มาจากการปรับโครงสร้างหนึ่ของลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมนเวียน

ตารางแสดงรายละเอียดการจัดชั้นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระแยกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ⁽¹⁾		สินเชื่อผ่อนชำระ		รวม	
	จำนวน (ถ้านบาท)	%	จำนวน (ถ้านบาท)	%	จำนวน (ถ้านบาท)	0/0
Normal	34,053.10	93.28	185.54	97.27	34,238.63	93.30
Current-OD2	1,582.05	4.33	2.91	1.53	1,584.96	4.32
OD3 ขึ้นไป	871.94	2.39	2.30	1.21	874.25	2.38
รวม	36,507.09	100.00	190.75	100.00	36,697.84	100.00

⁽¹⁾ยอคสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด และสินเชื่อเงินสดประเภทชำระขั้นต่ำ ถูกรวมอยู่ในยอคสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน เนื่องจาก สินเชื่อ เงินสดทั้ง 2 ประเภทข้างต้นนั้น มีที่มาจากการปรับโครงสร้างหนึ่ของลูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

นอกจากนั้น เมื่อพิจารณารายละเอียดลูกหนี้การค้าตามประเภทธุรกิจในปี 2555 - 2557 จะพบว่าลูกหนี้ของธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมี สัดส่วนลูกหนีปกติปรับตัวลดลงจากโครงการช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 และจากการชะลอของเศรษฐกิจและสถานการณ์ ทางการเมืองส่งผลให้ลูกค้ามีความระมัคระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น โดยสัดส่วนลูกหนี้จัดชั้นปกติของลูกหนี้ของธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนมี การปรับตัวลดลงจากร้อยละ 93.66 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 93.24 ในปี 2557 และยอดลูกหนี้เกินกำหนดชำระได้ปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 6.33 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 6.72 ในปี 2557 อย่างไรก็ดี บริษัทฯได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับในส่วนดังกล่าวแล้ว ขณะที่ สัดส่วน ลูกหนี้จัดชั้นปกติของลูกหนี้ของธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระก็ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 97.44 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 97.27 ในปี 2557 และยอดลูกหนี้เกิน กำหนดชำระมีจำนวนลดลง หากพิจารณาจากมูลค่าลูกหนี้ที่ค้างชำระจาก 7.66 ล้านบาท ในปี 2555 เหลือเพียง 5.21 ล้านบาท ในปี 2557 ซึ่งเป็นไป ตามจานลกค้าสินเชื่อผ่อนชำระที่ลดลง

อนึ่ง จากเหตุการณ์อุทกภัยช่วงปลายปี 2554 บริษัทฯได้ออกโครงการช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบอุทกภัย อาทิ น้ำท่วมที่พักอาศัย สถานที่ทำงาน หรือมีผลกระทบกับการทำงานทำให้รายได้ลคลง เป็นต้น โดยกำหนดเงื่อนไขหลัก ได้แก่ ลูกค้าต้องมีสถานะเป็น Normal หรือ Current และทำ สัญญาเป็นลักษณะการชำระเป็นรายงาดตั้งแต่ 3 งวด ถึง 48 งวด และคิดอัตราดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 14.69 ต่อปี ทั้งนี้โครงการดังกล่าวเริ่มในช่วง เดือนพฤศจิกายน 2554 ถึงเดือนธันวาคม 2554 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มียอดลูกหนึ่งากโครงการนี้คงเหลือจำนวน 64.91 ล้านบาท (หลังจากหักรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี) ซึ่งถูกรวมอยู่ในยอดสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนที่แสดงในข้างค้น

Management Discussion and Analysis

In considering the allowance for doubtful accounts classified by types of business, it was found that the allowance for doubtful accounts regarding the revolving loan receivables were higher than that the allowance for doubtful accounts regarding the installment loan receivables. As at the end of 2012 to 2014, the allowance for doubtful accounts for the revolving loan receivables were 6.89%, 6.66% and 6.69% of the total loan receivables after deduction of unearned interest income (before the allowance for doubtful accounts), respectively; while the allowance for doubtful accounts for the installment loan receivables were 4.42%, 3.20% and 2.88% of the total loan receivables after deduction of unearned interest income (before the allowance for doubtful accounts), respectively.

Adequacy of the Allowance for Doubtful Accounts

(Unit: Million Baht)

	2012 2013 2014			2014					
	Loan Receivables (1)	Allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts to Loan Receivables (%)	Loan Receivables (1)	Allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts to Loan Receivables (%)	Loan Receivables (1)	Allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts to Loan Receivables (%)
Revolving Loans (2)	30,378.25	2,094.11	6.89	32,881.02	2,190.43	6.66	36,501.42	2,443.39	6.69
Installment Loan	267.39	11.83	4.42	230.12	7.37	3.20	167.07	4.81	2.88
Total	30,645.64	2,105.94	6.87	33,111.14	2,197.80	6.64	36,668.49	2,448.20	6.68

 $^{^{(1)}}$ Term receivable in the table means gross accounts receivable, less unearned interest income

According to the Company's written off policy, all accounts overdue for more than six months (OD6 accounts) will be automatically written off as bad debts in full by computer system, subsequently, the collection of the bad debts will be continuously monitored. The bad debts during 2012 to 2014 could be divided into the type of business as follow;

Bad Debt divided into Business Type

(Unit: Million Baht)

	2012	2013	2014
Revolving Loans	2,334.81	2,655.63	2,951.32
Installment Loan	12.05	9.03	8.75
Total	2,346.86	2,664.66	2,960.07

The Company's bad debts increased from Baht 2,346.86 million in 2012 to Baht 2,960.07 million in 2014 or at the average growth rate (CAGR) 12.31% per year according to the higher loan receivable, the economic slowdown, and political situation which affected the more carefulness in spending money.

When considering the ratio of bad debts to total loans increased from 7.66% in 2012 to 8.07% in 2014 in line with the trend of this industry.

Cash Flows

Core source of cash flows for the Company's business came from cash received from the term payment by the customers. The Company spent such received cash for loan repayment, finance costs and operating and administrative expenses. However, cash flow received from the term payment by those customers was possibly not enough for covering all business expansion in loan receivables; thus, the Company had to prepare additional funding by borrowing from financial institutions, private companies and bond issuance. As at the end of 2012, the Company's net cash outflow from financial activities was Baht 20.98 million, mainly from long term loan repayment, bond maturity, and dividend payout. As at the end of 2013, the Company's net cash inflow from financial activities was Baht 296.54 million, mainly from bond issuance Baht 2,000 million and borrowing long term with financial institutional. As at the end of 2014, the Company's net cash inflow from financial activities was Baht 815.59 million, mainly from the increase in short-term loan and long-term loan with financial institutional and bond issuance.

Other Receivables

The other receivables consisted of receivables from collection agencies, prepaid expenses and others.

The receivables from collection agencies was the receivables who paid within the due date through the payment service counters and those amounts paid were in process of transfering to the Company's bank account. The Company's receivables from collection agencies decreased from Baht 329.74 million in 2012 to Baht 223.09 million in 2014.

⁽²⁾ Term loan receivables and minimum payment loan receivables were included in revolving loan receivables because such two types of loan receivables came from re-financing of Revolving Loan receivables.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการตำเนินงาน

การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เป็นไปตามแนวทางของสภาวิชาชีพบัญชี กล่าวคือ ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้ง จำนวนกับถูกหนี้ที่มียอดคงค้างชำระเกินกำหนด3 เดือน และบริษัทฯ ได้เพิ่มการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับถูกหนี้ชั้นปกติและถูกหนี้ที่มียอด คงค้างชำระตั้งแต่ 1 วันแต่ต่ำกว่า 3 เดือน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนากตของถูกค้า อนึ่ง ใน ปี 2555 – 2557 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นงวด จำนวน 2,105.94 ถ้านบาท จำนวน 2,197.80 ถ้านบาท และจำนวน 2,448.20 ถ้านบาท ตามถำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.87 ร้อยละ 6.64 และร้อยละ 6.68 ของถูกหนี้การค้าหลังจากหักรายได้คอกเบียรอดัดบัญชี (ก่อนการตั้งค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสุญ) ตามถำดับ

เมื่อพิจารณาการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามประเภทธุรกิจจะพบว่า ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนจะมีสัดส่วน การตั้งหนีสำรองค่าเผื่อหนีสงสัยจะสูญในระดับที่สูงกว่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระ โดยในปี 2555 - 2557 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนเป็นร้อยละ 6.89 ร้อยละ 6.66 และร้อยละ 6.69 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม หลังหักรายได้คอกเบี้ยรอตัดบัญชี (ก่อนการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ ในขณะที่สัดส่วนการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมจากธุรกิจสินเชื่อผ่อนชำระเท่ากับร้อยละ 4.42 ร้อยละ 3.20 และร้อยละ 2.88 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหลังจากหักรายได้คอกเบี้ยรอตัดบัญชี (ก่อนการตั้งค่าเผือหนี้สงสัยจะสูญ) ตามลำดับ

"" ความเพียงพอในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555			ปี 2556			ปี 2557		
	ลูกหนีเรินให้เริ่ม	สารองค่าเพื่อหนึ่สงสับจะสูญ	สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยอะสูญ ต่อถูกหนึการค้า (ร้อยละ)	ดูกหนี้สินให้รู้ยืน	สารองคำเพื่อหนี้สงสับจะสูญ	สำรองค่าเผื่อหนีสงลัยจะสูญ ต่อลูกหนึ่การค้า (ร้อยละ)	ลูกหนี้ใหม่ที่เชิม ⁽⁰⁾	สำรองค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญ	สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ต่อลูกหนึการค้า (ร้อยละ)
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ⁽²⁾	30,378.25	2,094.11	6.89	32,881.02	2,190.43	6.66	36,501.42	2,443.39	6.69
สินเชื่อผ่อนชำระ	267.39	11.83	4.42	230.12	7.37	3.20	167.07	4.81	2.88
รวม	30,645.64	2,105.94	6.87	33,111.14	2,197.80	6.64	36,668.49	2,448.20	6.68

⁽¹⁾ลูกหนี้การค้าในตารางนี้ คือ ลูกหนี้การค้าขั้นต้น หัก รายได้คอกเบี้ยรอตัดบัญชี

บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ โดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ซึ่งเป็นการตัดจำหน่ายด้วยระบบ กอมพิวเตอร์อัตโนมัติเต็มจำนวน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงมีนโยบายในการติดตามหนี้สำหรับหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายดังกล่าว สำหรับหนี้สูญที่เกิด ขึ้นในระหว่างปี 2555 - 2557 สามารถจำแนกตามธุรกิจได้ดังนี้

ตารางแสดงหนี้สูญแยกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน	2,334.81	2,655.63	2,951.32
สินเชื่อผ่อนชำระ	12.05	9.03	8.75
รวม	2,346.86	2,664.66	2,960.07

ในปี 2555 บริษัทฯ มียอดตัดจำหน่ายหนี่สูญจำนวน 2,346.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 2,960.07 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการ เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 12.31 ต่อปี โดยยอดตัดจำหน่ายหนี้สูญมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นตามจำนวนลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงจากภาวะเศรษฐกิจที่ ชะลอตัวและสถานการณ์ทางการเมืองส่งผลให้ลูกค้ามีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น เมื่อพิจารณาอัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวมของบริษัทฯ จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.66 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 8.07 ในปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรม

กระแสเงินสดในการหมุนเวียน

แหล่งที่มาของกระแสเงินสิดหลักในธุรกิจของบริษัทฯ มาจากเงินสดรับจากการชำระหนี้ตามงวดชำระของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้กระแส เงินสดที่ได้มาดังกล่าวในการชำระคืนเงินกู้เย็มและค่าใช้จ่ายทางการเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารต่างๆ อย่างไรก็ดี กระแสเงินสด เงินสดรับจากการชำระหนี้ตามงวดชำระของลูกค้า อาจจะยังไม่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้กู้ขึม บริษัทฯ จึง จัดหาเงินทุนเพิ่มเดิมโดยการกู้ขึ้มจากสถาบันการเงิน บริษัทเอกชน และการออกหุ้นกู้ อนึ่ง ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหา เงินจำนวน 20.98 ล้านบาท โดยหลักๆ จากการชำระคืนเงินกู้ขึ้มระยะยาวสถาบันการเงิน การชำระคืนหุ้นกู้ และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 296.54 ล้านบาท เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 2,000.00 ล้านบาท และการกู้ขึ้มเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน และในปี 2557 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 815.59 ล้านบาท โดย หลักๆ มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ขึ้มระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน รวมถึงการออกเสนอขายหุ้นกู้

ลูกหนีอื่น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย ลูกหนี้ตัวแทนรับชำระเป็นลูกหนี้หลัก และอื่นๆ ลูกหนี้ตัวแทนรับชำระจะเป็นลูกหนี้ที่ชำระตามงวดโดยผ่านบริการของเคาน์เตอร์เซอร์วิสและอยู่ระหว่างการโอนบัญชีระหว่างบริษัทฯ โดยใน ปี 2555 ลูกหนี้ตัวแทนชำระของบริษัทฯ มีจำนวน 329.74 ล้านบาท ลดลงเป็น 223.09 ล้านบาท ในปี 2557

⁽²⁾ขอดสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด และสินเชื่อเงินสคประเภทชำระขั้นต่ำ ถูกรวมอยู่ในยอดสินเชื่อเงินสดหมุนเวียน เนื่องจากสินเชื่อเงินสด ทั้ง 2 ประเภทข้างต้นนั้น มีที่มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ของถูกหนี้สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน

Management Discussion and Analysis

Liabilities

The Company's total liabilities increased from Baht 24,789.57 million in 2012 to Baht 26,532.79 million in 2014, or at the average growth rate (CAGR) 3.46% per year. The increase in total liabilities resulted from the rise of short-term loan from financial institution Baht 2,443.84 million and the bond issuance in total of Baht 954.19 million for supporting business's expansion. As at the end of 2014, the Company's total current liabilities were Baht 11,757.31 million, which accounted for 44.31% of the total liabilities, and the total non - current liabilities were Baht 14,775.48 million, which accounted for 56.69% of the total liabilities. The major portion of the liabilities constituted of loan borrowings Baht 25,526.85 million, or accounted for 96.21% of total liabilities. The Company's borrowings could be divided into the short - term and long-term borrowing as detailed in the following table:

(Unit: Million Baht)

	2012		2013		2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Short - Term Borrowing	6,081.07	25.56	10,454.47	42.84	10,865.50	42.56
Long - Term Borrowing	17,713.39	74.44	13,947.99	57.16	14,661.36	57.44
Total	23,794.46	100.00	190.75	100.00	25,526.86	100.00

The Company's short-term borrowings as at the end of 2012 amounted to Baht 6,801.07 million, increased to Baht 10,865.50 million at the end of 2014, mainly from the increase of (1) promissory notes, bill of exchange and short - term loan in total amount of Baht 2,442.84 million, (2) current portion of debenture Baht 1,339.65 million, and (3) current portion of long - term loan in total amount Baht 1,001.95 million. The details of the Company's short - term borrowings as following table;

(Unit: Million Baht)

	2012	2013	2014
Promissory note, Bill of Exchange and Short-Term Loans	2,421,00	2,061.00	4,863.84
Current portion of Long - Term Loans	2,161.73	7,894.49	3,163.67
Bond due in one year	1,498.34	498.98	2,837.99
Total	6,081.07	10,454.47	10,865.50

The Company's long - term borrowings as at the end of 2012 amounted to Baht 17,713.39 million, decreased to Baht 14,661.35 million in 2014 according to long-term loan and bond repayment at maturity. The Company's long - term borrowings could be devided as following table;

(Unit: Million Baht)

	2012	2013	2014
Long - Term Loans	11,398.09	6,128.76	8,731.52
Bonds	6,315.30	7,819.23	5,929.84
Total Long - Term borrowing	17,713.39	13.947.99	14,661.36

In 2014, the Company had the borrowings in Yen currency amounted to Baht 645.00 million (equivalent to JPY 2,200.00 million), accounting for 2.53% of the total borrowings. The long-term borrowings in US dollar amounted to Baht 5,844.61 million (equivalent to USD 59.30 million), accounting for 22,90% of the total borrowings. The Company entered into the cross currency and interest rate swaps to hedge against financial liabilities dominated in foreign currencies and the volatility of interest rate.

Shareholders' Equity

According to the Extraordinary General Meeting of Shareholders held in October 2012, the Meeting had the resolution to approve the dividend payment to its shareholders as cash dividend payment at the rate of Baht 14 per share for 30 million ordinary shares, amounted to Baht 420 million and stock dividend payment at a ratio of 1 existing share to 12 stock dividend for 30 million ordinary shares, totalling stock dividend 360 million shares with a par value of Baht 10 per share, amounting to Baht 3,600 million (dividend payment rate at Baht 120 per share). At the same time the Company increased the registered capital from Baht 300 million to Baht 3,900 and the capital increase was registered with the Ministry of Commerce on 31 October 2012, subsequently, as at 31 December 2012 the Company's registered capital and paid-up capital were Baht 3,900 million and the Company's retained earnings of Baht 1,753.61 million with a total shareholders' equity amounted to Baht 5,653.61 million.

In April 2013, the Company paid the dividend to its shareholders at the rate of Baht 0.75 per share, amounted to Baht 292.50 million. As at 31 December 2013, the Company's registered capital and paid-up capital were Baht 3,900 million and the Company's retained earnings of Baht 3,673.18 million with a total shareholders' equity amounted to Baht 7,573.18 million.

In April 2014, the Company paid the dividend to its shareholders at the rate of Baht 0.85 per share, amounted to Baht 331.50 million. As at 31 December 2014, the Company's registered capital and paid-up capital were Baht 3,900 million and the Company's retained earnings of Baht 5,644.02 million with a total shareholders' equity amounted to Baht 9,544.02 million. Shareholders' equity continuously increased over the past 3 years due to the rising of retained earnings.

Debt to equity ratio in 2012 was 4.38 times reducing to 2.78 times in 2014, which tending to decline over the past 3 years resulting from the Company's strong performance and capital increase in 2012.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หนี้สิน

ในปี 2555 บริษัทฯ มียอดหนี้สินรวมจำนวน 24,789.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 26,532.79 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต เฉลี่ยร้อยละ 3,46 ต่อปี ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของหนีสินรวมมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,443.84 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จำนวน 954.19 ล้านบาท อันเป็นผลจากการขยายตัวของธุรกิจ อนึ่ง ในปี 2557 บริษัทฯ มีหนีสินหมุนเวียนทั้งหมดเท่ากับ 11,757.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.31 ของหนีสินรวม และมีหนีสินไม่หมุนเวียนทั้งหมดเท่ากับ 14,775.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.69 ของหนีสินรวม โดยหนีสินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ขืมจำนวน 25,526.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.21 ของหนีสินรวม ทั้งนี้ เงินกู้ขืมของบริษัทฯ สามารถ จำแนกใค้เป็นเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว ดังตารางค้านล่างนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6,081.07	25.56	10,454.47	42.84	10,865.50	42.56
เงินกู้ยื่มระยะยาว	17,713.39	74.44	13,947.99	57.16	14,661.36	57.44
รวม	23,794.46	100.00	190.75	100.00	25,526.86	100.00

ในปี 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 6,081.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 10,865.50 ล้านบาท ในปี 2557 โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของ ตัวสัญญาใช้เงิน ตัวแลกเงินและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,442.84 ล้านบาท, การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,339.65 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,001.95 ล้านบาท สำหรับรายละเอียดของเงิน ก็ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ เป็นดังตารางนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
ตัวสัญญาใช้เงิน ตั๋วแลกเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,421.00	2,061,00	4,863.84
ส่วนของเงินกู้ขึ้มระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	2,161.73	7,894.49	3,163.67
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,498.34	498.98	2,837.99
รวม	6,081.07	10,454.47	10,865.50

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวในปี 2555 จำนวน 17,713.39 ล้านบาท ปรับตัวลคลงเป็น 14,661.35 ล้านบาทในปี 2557 เป็นผลมาจากการ ชำระคืนหนึ่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ สำหรับรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ เป็นดังตารางนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
เงินกู้อื่มระยะยาว	11,398.09	6,128.76	8,731.52
หุ้นกู้	6,315.30	7,819.23	5,929.84
รวมเงินกู้ยื่มระยะยาว	17,713.39	13.947.99	14,661.36

นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ในรูปสกุลเงินเยนจำนวน 645.00 ล้านบาท (หรือประมาณ 2,200 ล้านเยน) คิดเป็นอัตราร้อยละ 2.53 ของยอดเงินกู้รวม และมีเงินกู้ระยะยาวในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาอีกจำนวน 5,844.61 ล้านบาท (หรือประมาณ 59.30 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา) คิดเป็นอัตราร้อยละ 22.90 ของยอดเงินกู้รวม โดยบริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เพื่อ ป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญในเดือนตุลาคม 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท สำหรับหุ้น สามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 420.00 ล้านบาทและจ่ายหุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 12 หุ้นปันผล สำหรับหุ้นสามาญจำนวน 30 ล้านหุ้น รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 360 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00บาท คิดเป็นมูลค่า 3,600.00 ล้านบาท (อัตราการจ่ายปันผล 120.00 บาทต่อ 1 หุ้น) พร้อมกันนั้นบริษัทฯได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 3,600.00 ล้านบาท ซึ่งได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 จึงทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเท่ากับ 3,900.00 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 1,753.61 ล้านบาท รวม เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 5,653.61 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 292.50 ล้านบาท และณ วันที่ 31ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเท่ากับ 3,900.00 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 3,673.18 ล้านบาท รวมเป็นส่วนของผู้ จือหุ้นทั้งสิ้น 7.573.18 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.85 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 331.50 ล้านบาท และฌ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเท่ากับ 3,900.00 ล้านบาท และมีกำไรสะสมเท่ากับ 5,644.02 ล้านบาท รวมเป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 9,544.02 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านเนื่องจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิของบริษัทฯ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2555 เท่ากับ 4.38 เท่า ลดลงเป็น 2.78 เท่าในปี 2557 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้ม ลดลงอย่างต่อเนื่องจากผลการคำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและจากการเพิ่มทุนในปี 2555

RISK FACTORS

The Risk Factors which might have occurred and affected to the Company can be summarized as follows:

1. Risk of Fluctuation in Interest and Exchange Rates

As the Company's operation is mainly funded by borrowings from banks and financial markets, the fluctuation of interest rates in the market would have a direct impact on the Company's operation and its cash flows. The Company mitigates this risk by using derivative financial instruments principally interest rate swaps to manage exposure to fluctuations in interest rates, and balancing short and long-term borrowings.

The Company is exposed to foreign currency risk relating to loans which are denominated in foreign currencies. The Company has a policy to hedge against the foreign exchange risk by entering into a cross currency swap to convert all loans denominated in a foreign currency into the Baht, with effect on and from the date which each amount of the loans is drawn. The Company has no policy to enter into a swap transaction to speculate in the foreign exchange rate and/or the interest rate.

2. Liquidity Risk

The Company's core business is to provide revolving loans which allows its customer to use a cash card issued by the Company to withdraw cash within the approved credit limit through various service channels. Therefore, the Company is exposed to short-term liquidity risk if a considerable amount of cash is withdrawn by the customers. The long-term liquidity risk may arise from the lack of funding need for repaying loans and redeeming bonds when they become due.

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations as well as maintains the percentage of its loans at an appropriate level by managing its short-term liquidity on a daily basis, including to obtain a short-term credit facility from commercial banks and other related companies to support the customers' demand for cash withdrawal. The Company also has an annual long-term liquidity management policy to raise finance to fund the growth in its loan receivables. The Company also planned to diversify the sources of funding from the money market and the capital market. With a concern over the risk relating to the dependence on a particular source of fund, the Company employed the following risk management methods: (i) seeking loans from various sources including the local commercial banks, the local branches of foreign commercial banks and the related companies; and (ii) raise its finance using various types of financial instruments such as short-term and long-term loans and issuing of bonds to institutional investors and to the general public.

3. Risk of Depending on Management and Major Shareholders

The Company's major shareholder is ACOM which holds 276,899,844 shares or 71 percent of the Company's paid-up capital (as at December 31, 2014). As ACOM is a company with an extensive long-lasting experience in consumer finance business in Japan, the Company receives supports in management, operation and know-how from ACOM in many areas such as asset quality control, customer database management system and innovation of various services, insofar as ACOM remains the Company's major shareholder. ACOM seconds its executive officers and employees to work for the Company and also provides financial support, e.g. its subsidiaries granted the long-term loans to the Company and ACOM guaranteed the Company's issuances of bonds and derivative transactions. The support from ACOM can be a source of risk in terms of business management.

However, the Company tries to minimize such risk by promoting knowledge transfer in order to be able to develop and manage the Company on its own, especially in technological software development with the objective to improve its operating efficiency and quality control. The Company has planned to reduce the financial support from ACOM by issuing bonds and applying for loans on its own credit. In respect of the financial support, the Company has taken into account the Company's best interests and conducted those transactions on the arm's length basis.

4. Risk from Insufficient of Consumer and Market Information

Currently, non-bank financial institutions tend to have tougher competition whereas commercial banks incorporated in Thailand have developed new policies to play a more proactive role in personal loan market since they have found an opportunity to expand their customer bases. People's purchasing power is increased as a result of the government's economic stimulus policy. Commercial banks' strengths are lower financial costs and larger numbers of branches and infrastructures, especially number of ATMs, which enable commercial banks to become more efficient in serving people in comparison with non-bank financial institutions. Since personal loan business is a huge market, personal loan companies and commercial banks give importance to preparation of consumer and market information, which are essential for development of strategies used in marketing competition, effective provision of services and access to customers for market sharing. As a matter of fact, if the Company fails to obtain or approach important information of the consumer or the market sufficiently, the marketing strategies and action plans established and implemented may be inappropriate or not meet the target customers' needs, which in turn will affect its revenue and the Company's competitive advantage.

As a result, for risk management, the Company has conducted a survey to analyze the target customers' behavior and needs. Results of the survey are used to develop a variety of marketing activities. Customers' opinions and suggestions are listened to. Market information, such as movement of new products and services, entry of new competitors and other aspects of competition between personal loan companies, are monitored with the purpose to improve our strengths among the competitive environment of the personal loan industry. In response to the current challenges, the Company has assigned the Management Information System Team and Risk Management and Internal Control Section to prepare and report such information to high-level management and relevant departments.

5. Risk from Depending Heavily on Revolving Loan Business

The Company has obtained a license from the Ministry of Finance to undertake the personal loan business under the supervision as a non-financial institution. Therefore, the Company is authorized to conduct the retail consumer finance business which can be classified into two categories: (i) revolving loan and (ii) installment loan. In 2014, the Company focused its business operations on revolving loans, which accounted for more than 99% of the total revenue of the Company. This is considered the Company is depending heavily on the revolving loan business. In case of increasing its exposure to factors that may negatively impact the market for revolving loan such as changes in accordance with product life cycle and the Company's revolving loan business undergoes the decline stage, which may be caused by financial products or services of equal or higher quality of our competitors or their issuance of similar or substitute products or services, leading to even tougher competition and loss of market share, etc. If the Company fails to consistently improve or develop its revolving loan business, its revenue and growth of the Company may be affected.

In 2014, the Company focused its policy on aim at strengthen brand image by offering products with appropriate interest rates together with offering good services for customer's convenience in order to maintain the image as the top brand of revolving loan business. Our marketing strength was also enhanced with system development that enables Customer Care which is appropriate to each customer, also to enhance a good financial relationship with our customers, through the improvement of precision and accurate prediction of credit analysis. The Company executed many promotional activities and adopted different strategies all around the year, such as gift voucher and premiums. Furthermore, the Company participated in the exhibition at Money Expo held in every region of the country. A booth was set up to give the customers advices and get them familiar with the Company's services. It was a great opportunity to be in direct contact with the customers

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯเนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนหลัก ของบริษัทฯ คือ เงินกู้ยืมจากธนาคารและตลาดการเงิน ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้นจะส่งผลให้ค้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพิ่มสูง ขึ้นด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีนโยบายกระจายความเสี่ยงโดยการทำสัญญาเงินกู้ทั้งอัตราดอกเบี้ยลงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวรวมถึงกำหนด สัดส่วนระหว่างการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวุให้เหมาะสม

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยง จากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศจากเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด นับแต่วันที่เริ่มการเบิกถอนเงินกู้ยืม และ ทางบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเข้าทำสัญญาดังกล่าวโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็งกำไรในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และหรืออัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด

2. ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทน

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน โดยลูกค้าสามารถนำบัตรกดเงินสดที่บริษัทฯ ออกให้มาเบิกถอนเงินสดใด้ตามช่อง ทางการให้บริการต่างๆ ภายในวงเงินที่ลูกค้าได้รับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนในระยะสั้นกรณีที่ลูกค้ามีการ เบิกถอนเงินเป็นจำนวนมาก สำหรับความเสี่ยงในระยะยาว สามารถเกิดได้จากความไม่เพียงพอของเงินทุนในการชำระเงินกู้ยืม และการครบกำหนดไถ่ถอน ของหันกู้

บริษัทฯ ควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและราชการเทียบเท่าเงินสุดให้เพียงพอต่อการคำเนินงานและ รักษาสัดส่วนเงินกู้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีนโยบายการบริหารสภาพคล่องในระยะสั้นเป็นรายวัน ซึ่งรวมไปถึงการมีวงเงินกู้ระยะสั้น (Credit Facility) จากทั้งธนาคารและบริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการเบิกถอนเงินของลูกค้า และยังมีการบริหารสภาพคล่องระยะยาวเป็นรายปี เพื่อจัดหาเงินทุนให้เพียงพอกับการขยายตัวของสินเชื่อของบริษัทฯ และยังได้มีแผนการเพิ่มความหลากหลายในการจัดหาเงินทุน ทั้งจากตลาดเงิน และ ตลาดทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนแห่งใดแห่งหนึ่งเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการจัดการความเสี่ยง ค้วยวิธีต่างๆ ดังนี้ (1) การกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย ทั้งจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ สาขาของธนาคารต่างประเทศ และจากบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (2) การใช้เครื่องมือทางการเงินที่แตกต่าง เช่น การกู้ยืมแบบปกติ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวการออกหุ้นกู้ในประเทศ ทั้งต่อสถาบัน และนักลงทุน ทั่วไป เป็นต้น

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท อาคอม จำกัด ("อาคอม") ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 276,899,844 หุ้น หรือเทียบเท่ากับร้อยละ 71 (ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2557) ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยอาคอม เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการคำเนินธุรกิจสินเชื่อรายย่อยมาอย่างยาวนานใน ประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ จึงได้รับการสนับสนุนทางค้านการบริหารและการจัดการต่างๆการให้ความรู้เชิงปฏิบัติ (Know-how) เช่น ระบบควบคุมคุณภาพ ลูกหนี้ ระบบการจัดการสารสนเทศและระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลลูกค้า ความร่วมมือในการพัฒนาประเภทของการให้บริการให้หลากหลาย ตราบเท่าที่ อาคอมยังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดในบริษัทฯ อีกทั้งอาคอมมีการให้การสนับสนุนทางค้านบุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและระดับพนักงาน และการให้ ความช่วยเหลือทางค้านการเงิน อาทิ การให้เงินกู้ขึ้มระยะยาวจากบริษัทย่อยของอาคอม และการค้ำประกันเงินกู้ขึ้ม หุ้นกู้ ตลอดจนตราสารอนุพันธ์ต่างๆ เป็นต้น การได้รับความสนับสนุนดังกล่าวนี้อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงค้านบริหาร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้มีการถ่ายทอดความรู้จากอาคอม แล้วนำมาพัฒนาและบริหารจัดการด้วยตนเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทาง การลดความช่วยเหลือการด้านการเงินจากอาคอม โดยการออกหุ้นกู้และขอสินเชื่อจากอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯเอง สำหรับเงินกู้ยืมจากกลุ่ม อาคอม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (On arms' length basis)

4. ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของข้อมูลผู้บริโภคุและข้อมูลการตลาด

เนื่องจากสถานการณ์ในกลุ่มสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ชนาคารพาณิชย์ (Non-Bank) มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง และปัจจุบันชนาคารพาณิชย์ จดทะเบียนในประเทศไทยมีนโยบายและบทบาทเชิงรุกในตลาดธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลมากขึ้น เนื่องจากเห็นโอกาสการขยายฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตาม อำนาจซื้อของประชาชนที่เพิ่มขึ้นจากการใช้มาตรการกระคุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาล และเนื่องด้วยการมีจุดแข็งในด้านค้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า และจำนวนสาขาและช่องทางต่างๆ เช่น จำนวน ATM ที่สามารถให้บริการได้มากกว่าเมื่อเทียบกับกลุ่มสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ชนาคารพาณิชย์ (Non-Bank) และเนื่องด้วยธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเเอะกลุ่มชนาคารพาณิชย์จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อม ข้อมูลผู้บริโภคและข้อมูลการตลาด เพื่อนำไปสู่การวางกลยุทธ์ในการแข่งขันทางการตลาด การให้บริการและการเข้าถึงลูกค้า เพื่อแข่งขันชิงส่วนแบ่งการตลาด ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาหรือเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของผู้บริโภคหรือข้อมูลการตลาดได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลให้การกำหนดกลยุทธ์ทางการ ตลาดแผนดำเนินงาน และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้มีผลกระทบต่อรายได้และ ความสามารถในการแข่งขัน

ดังนั้น ในการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าในกลุ่มเป้าหมาย มีการทำกิจกรรมการตลาดตามผลที่ได้จากการสำรวจ มีการรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำจากลูกค้า มีการติดตามข้อมูลทางการตลาด เช่น ความเคลื่อนไหว ของสินค้าและบริการใหม่ๆ ในตลาด แนวโน้มการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ แข่งขันด้านอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อสินส่วนเชื่อบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้าง ความแข็งแกร่งท่ามกลูางสภาวการณ์แข่งขันในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน จึงจัดให้มี Management Information System Team และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

และควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่นำเสนอ และรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนประเภทเดียว

ตามที่บริษัทฯ ใค้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแก่ลูกค้าทั่วไปซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน และ (2) สินเชื่อผ่อนชำระ ซึ่งในปี 2557 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทสินเชื่อเงินสดหมุดเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของราย ได้มากกว่า ร้อยละ 99 ของรายได้จากการประกอบธุรกิจทั้งหมุดของบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการพึ่งพิงธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนประเภทเดียว ในกรณี เกิดการเพิ่มขึ้นของปัจจัยที่ส่งผลกระทบทางลบต่อตลาดสินเชื่อหมุนเวียน เช่น การเปลี่ยนแปลงตามวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ธุรกิจ ประเภทสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนของบริษัทฯ เริ่มถดออยเข้าสู่ภาวะตกต่ำ (Decline Stage) ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากคู่แข่งมีผลิตภัณฑ์หรือบริการทางการเงิน อื่นที่มีคุณภาพทัดเทียมกันหรือสูงกว่าหรือคู่แข่งออกผลิตภัณฑ์หรือบริการลักษณะใกล้เคียงกันสามารถใช้ทดแทนกันได้ เป็นผลให้เกิดสภาพการแข่งขัน มากขึ้นและมีการแบ่งปันส่วนแบ่งตลาด เป็นค้น หากบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงหรือพัฒนาธุรกิจสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบ ต่อรายได้ และการเติบโดของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารโดยมุ่งเน้นการส่งเสริมภาพลักษณ์ของแบรนค์ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ใน อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม พร้อมนำเสนอบริการที่ดีเพื่อเพิ่มความสะดวกแก่ลูกค้า เพื่อรักษาภาพลักษณ์แบรนค์ชั้นนำของธุรกิจสินเชื่อหมุนเวียน รวมถึง เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาดด้วยการพัฒนาระบบเพื่อส่งเสริมการนำระบบ Customer Care มาใช้ให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายและเพิ่มความ

RISK FACTORS

and give them direct sales. The Company invested in installation of ATMs at its branches to facilitate the customers. And the cardholder can withdraw cash via allied commercial banks' ATM network nationwide, such as Bangkok Bank, Kasikorn Bank, Krung Thai Bank, Krungsri Bank, Thanachart Bank, and Government Saving Bank. In order to improve its capability to meet future expansion of personal loan business, the Company has increased its branches and service networks in Bangkok and other provinces in all regions of Thailand. Furthermore, the management has explored an opportunity to create new products or services to improve the Company's business operations.

6. Risk from Economic Condition in Thailand

Since the Company operates as a financial institution, which is a necessary sector that has the same direction as the overall economic condition. If the overall economic condition downturns or decelerates, consumers' spending and demands for revolving loans will decrease, which will eventually affect the growth of financial institution sector.

To manage risk from changes in economic condition in Thailand, the Company has assigned the Risk Management and Internal Control Section to raise issues and analyze economic trends on a regular basis at least once a quarter. The economic issues analyzed include macroeconomic information, political situations, household debts, personal loans under supervision, capital market, money market, labor market, and employment, etc. Such in formation are reported to the managements and shared among relevant departments on a regular basis in order to allow the Company to properly adjust its strategies or practices to meet business environment that keeps changing in accordance with the economic condition appropriately.

7. Political Risk and Change in Government Policy

Political crises in the past has shown that Thailand may face another serious and maybe prolonged politic crisis in the future, which will definitely affect the general public and the Company's customers. Financial institutions and other business sectors are affected by political intervention. People are affected by government policy that keep changing when the political situation changes; e.g. their living and behaviors are changing and their financial situation is getting worse, etc. The Company is affected both directly and indirectly by changes in political and the government policy. e.g. the revenue is lower, the amount of non-performing loans increases, the Company's structure changes and the employees' operations are affected.

The Company recognizes how important it is to manage risk from political risk and changes government policy. The Corporate Planning & Coordination Department is assigned to closely monitor significant changes in political situations. Moreover, the Compliance Office is assigned to monitor changes in the government's policy as well as laws and regulations applicable to the Company. Information obtained is used to analyze severity of potential impacts of such changes to the Company's strategies and operations. Any significant changes are promptly reported to managements and relevant departments to ensure that the strategies or procedures are properly and timely adjusted to meet political crisis and changed government policy.

8. Risk from Difficulty in Recruitment and Retention of Talent

The Company is dedicated to becoming the "Leading Company" that provides prime satisfactions to as many customers as possible and wins trust in the consumer finance industry. The Company has been expanding services to better satisfy our customers and making an endless effort to improve our competitiveness and properly meet business growth. Therefore, it is necessary for the Company to have sufficient personnel and enhance their competency and skills to meet the expansion of our existing business. The Company also has to recruit new personnel to fill the vacancies and be ready to solve problem or prepare for a shortage of employee in a timely manner. Due to the highly competitive business environment of the consumer finance industry in the present day, there is a high demand for personnel with financial and banking skills, expertise and experiences and many companies offer a wide variety of incentives is provided to attract such personnel to work with them. This as a result makes it more difficult for the Company to recruit and retain competent personnel, which may eventually affect the Company's overall operations and achievement of goals.

The Company has managed to mitigate the risk from recruitment and retention of talent persons by recruiting qualified personnel in upcountry provinces, using the external recruitment services, improving our payroll structure to be in conformity with the government's policies, and providing basic welfare to persuade the candidates' decision to join the Company. In terms of skills enhancement and professional development, the Company has developed the human resource management mechanism via career path system by determining functional competency for each career path to enable our personnel to effectively perform their duties. Furthermore, the Company has made it an important policy to enable our personnel to have multiple skills through the job rotation system and to promote a learning system that is in line with the personnel's job competency. The training program for the management levels development has been established to create future executives of our Company. This is to ensure that the Company will have a sufficient number of competent executives and employees. Moreover, the Company has developed a performance management system as a tool to clearly review each employee's performance by establishing key performance indicators (KPIs) that truly reflect the Company's strategies and goals and determining the competencies necessary for achievement of the personnel's job description. The annual increase salary varies among the personnel depending on the results of their performance appraisal. In addition, the Company has conducted an employee engagement survey regarding various factors of the Company on an annual basis. The survey results are further analyzed to provide necessary information contributing to development of the management system that suitable with the employees.

9. Credit Risk and the Quality of Loan Receivables

The consumer finance business normally involves a large number of retail customers so the Company is exposed to a risk from fraudulent information provided by credit applicants or allied vendor shops. This will cause the Company damages because the Company will not be able to demand repayment from such customers. Thus, the Company is very strict when it comes to providing loans. The Company has set up the Know Your Customer process and a cautious process to verify the correctness of information to prevent potential damages which Loan approval staffs are required to carefully verify information provided by applicants and vendor shops. Moreover, the Company always keeps monitoring updated information and encourages its employees to participate in both in-house and external training courses to improve the information verification process and prevention of loan applicants' provision of false information.

The Company is aware of the risk of damages that may be caused by fraud acts in credit approval of a credit officer, such as approval of loan applicants whose qualifications do not meet the Company's criteria which it will affect the overall loan quality. Therefore, the Company manages to prevent potential damages by designating different staffs to be responsible for each step of loan approval (segregation of duty). The credit scoring system whose conditions are regularly reviewed and adjusted is used to determine the credit limit to which each customer is entitled. Such credit limit is calculated by our dedicated computer program. The Company prevents its staff with authorization power from approving loans exceeding the credit limits calculated by the credit scoring system. Moreover, the Credit Management Unit requires random inspection of loan approval to determine whether it meets the Company's criteria or not. The Company's Internal Audit Department is responsible for monitoring the operations of functions and branches nationwide on a regular basis and reporting the audit results to the Company's managements.

The Company's loans are provided to customers on an unsecured loan basis and the repayment period is longer than one year. Therefore, the Company is exposed to the change in quality of loan receivables after the credit approval. However, the Company has established the loan approval criteria by adopting the Credit Scoring Model developed on the basis of customers' historical behavior for the past 10 years

ปัจจัยความเสี่ยง

ถูกต้องแม่นยำในการวิเคราะห์ข้อมูลเครดิตและการคาดการณ์ในอนาคต เพื่อให้เกิดความความสัมพันธ์ทางการเงินที่ที่กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม ผ่านการส่งเสริมการขายหลากหลายรูปแบบซึ่งจะใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันไปในแต่ละช่วงเวลาเช่น บัตรของขวัญ (Gift Voucher) ของขวัญสมนาคุณ เป็นค้น นอกจาก นี้ยังได้มีการจัดงานออกร้าน (Exhibition) ในงานมหกรรมการเงิน (Money Expo) ที่จัดขึ้นทั่วภูมิภาค มีการตั้งจุดให้บริการเคลื่อนที่ (Booth) เพื่อแนะนำและเพิ่มความ คุ้นเกยกับการให้บริการของบริษัทฯ และเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง รวมถึงยังได้มีการจัดกิจกรรมเข้าถึงลูกค้าโดยตรง (Direct Sales) เป็นต้น บริษัทฯ ยังมีการลงทุน ติดตั้งเครื่องกอเงินอัตโนมัติ และเครื่องฝากเงินอัตโนมัติ ที่สาขาสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค เพื่ออำนวยความสะควกแก่ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ และเชื่อมโยงเครื่อข่ายร่วม กับธนาคารต่างๆ ที่ร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทฯได้แก่ ธนาการกรุงเทพ ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงไทย ธนาคารกรุงศรีฯ ธนาคารธนชาต และธนาคารออมสิน เป็นต้น และเพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลในอนาคต บริษัทฯ ได้มีการสารวงโอกาสที่จะสร้าง ผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ๆ เพื่อพัฒนารูปแบบการธุรกิจของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ๆ เพื่อพัฒนารูปแบบการธุรกิจของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ๆ เพื่อพัฒนารูปแบบการธุรกิจของบริษัทฯ

6. ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทย

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนิ้นธุรกิจประเภทสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นภาคธุรกิจที่มีความสำคัญและมีทิศทางการเคลื่อนใหวในทิศทางเดียวกันกับเศรษฐกิจหากภาวะ เศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในช่วงถคถอยหรือชะลอตัวลงก็จะส่งผลทำให้การใช้จ่ายของผู้บริโภคและความต้องการสินเชื่อหมุนเวียนลคลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการเติบโตของ ธรกิจในภาคสถาบันการเงิน

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะทางเศรษฐกิจในประเทศไทย บริษัทฯ มีการมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในตั้งประเด็นและวิเคราะห์แนวโน้มทางเศรษฐกิจอย่างเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส ประเด็นทางเศรษฐกิจที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์ประกอบด้วย ข้อมูลเศรษฐกิจมหภาค สถานการณ์ทางการเมือง สินเชื่อครัวเรือน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ตุลาดทุน ตลาดเงิน ตลาดแรงงานและการจ้างงาน เป็นต้น รวมถึงได้มีการรายงานข้อมูลดังกล่าวให้ผู้บริหารและแบ่งปืนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นประจำ เพื่อที่บริษัทฯ จะสามารถวางแผนปรับกลยุทธ์หรือวิธีการดำเนิน งานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะเศรษฐกิจได้อย่างเหมาะสม

7. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ทางการเมืองและนโยบายรัฐบาล

จากวิกฤติทางการเมืองในอดีตที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยอาจจะต้องเผชิญกับภาวะวิกฤติทางการเมืองที่รุนแรงอีกในอนาคต ซึ่งทำให้ประชาชน ทั่วไปหรือลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่รุนแรงและยืดเยื่อเป็นเวลานาน การแทรกแซงทางการเมืองในภาคสถาบัน การเงินและภาคธุรกิจอื่นๆ รวมถึงได้รับผลกระทบจากนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ทางการเมือง เช่นประชาชนมีพฤติกรรมความเป็นอยู่ที่เปลี่ยนแปลงไป สถานะทางการเงินตกต่ำลง เป็นค้น ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบายรัฐบาลเป็นทั้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อ บริษัทฯ อาจทำให้ มีการจัดเก็บรายได้ลดลง ปัญหาหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการทำงาน และส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานในบริษัทฯ

จากปัจจัยความเสี่ยงคั่งกล่าว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ทางการเมืองและนโยบายรัฐบาล บริษัทฯ จึงมีการกำหนดให้ฝ่ายแผนงานและประสานองค์กรมีหน้าที่เฝ้าติดตามข่าวสาร สถานการณ์ทางการเมืองที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอย่างใกล้ชิด และมีการ กำหนดให้สำนักกำกับธุรกิจองค์กรเฝ้าติดตามความคืบหน้าการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาลใหม่ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูล ในการวิเคราะห์ความรุนแรงของผลกระทบที่อาจส่งผลต่อกลยุทธ์และการดำเนินงานองค์กร และมีการรายงานต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะสามารถ ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หรือวิธีการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤติทางการเมือง และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสมและทันกาล

8. ความเสี่ยงจากความยากลำบากในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

จากวิสัยทัศน์การบริหารของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นที่จะเป็น "บริษัทชั้นนำ" ในธุรกิจสินเชื้อส่วนบุคคล ที่สามารถทำให้ลูกค้าจำนวนมากที่สุดได้รับความพึงพอใจ สูงสุดและได้รับความเชื้อถือในสังคม (Becoming the "Leading Company" which provide prime satisfactions to as many customers as possible and win trust in the consumer finance industry) ส่งผลให้บริษัทฯ มีการขยายตัวทางด้านการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการ แข่งขันทางธุรกิจ และรองรับการเติบโตได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ รวมถึงต้องพัฒนาบุคลากรเพื่อเศรียมความพร้อมให้รองรับ กับการขยายฐานธุรกิจที่มีอยู่เดิม อีกทั้งต้องมีการจัดหาบุคลากรทดแทนหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรใค้อย่างทันเวลา ทั้งนี้ จากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ในกลุ่มสินเชื้อส่วนบุคลลในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง ดังนั้น ความต้องการในตลาดแรงงานกลุ่มที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เกี่ยวการเงินการธนาคาร เป็นจำนวนมาก รวมถึงการตอบสนองต่อสิ่งกระคุ้นหรือแรงจูงใจในการทำงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความขากลำบากในการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มี ความรู้และความสามารถ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานรวมทั้งการบรรลูเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านการสรรหาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยเพิ่มโอกาสในการคัดเลือกบุคลากร โดยจัดให้มีการรับสมัครงานจาก พื้นที่ต่างจังหวัด มีการใช้บริการจากผู้ให้บริการจัดหางานภายนอก มีการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ รวมถึงสวัสดิการพื้นฐานอื่นๆ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจ ส่วนในด้านการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการบริหารทรัพยากรบุคลดผ่านสายงานอาชีพ (Career path) โดยกำหนด Functional Competency ในแต่ละสายอาชีพ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถปฏิบัติงานในหน้างานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจาก นี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลายผ่านระบบการหมุนเวียนงาน อีกทั้งเสริมสร้างระบบการเรียนรู้ ให้สอดคล้องกับความสามารถและความรู้ในงานของพนักงาน การจัดอบรมพนักงานเพื่อสร้างพนักงานระดับบริหารรุ่นใหม่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีผู้บริหาร และพนักงานที่มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่ชัดเจนสำหรับพนักงานรายบุคคล โดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Index: KPI) ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ และกำหนดจีดความสามารถ (Competency) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อความสำเร็จของงานในหน้าที่นั้น ซึ่งการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานรายบุคกลจะ แตกต่างกันตามผลการปฏิบัติงานนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ของบริษัทฯ ทุกปี และได้นำผลสำรวจในประเด็นต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญในการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับพนักงานต่อไป

9. ความเสียงทางด้านสินเชื้อและคุณภาพลูกหนึ่

เนื่องจากธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคเป็นธุรกิจที่ให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยจำนวนมากราย บริษัทฯ ถึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อหรือร้านค้า สมาชิก แจ้งข้อมูลเท็จในการขอสินเชื่อ ซึ่งจะมีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย เนื่องจากจะไม่สามารถติดตามหนึ่จากผู้ขอสินเชื่อรายดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มี ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ โดยมีกระบวนการในการตรวจสอบการรู้จักตัวตนของลูกค้า (Know Your Customer) รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ที่รัดกุม เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น โดยกำหนดให้พนักงานอนุมัติสินเชื่อจะต้องตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจากลูกค้าและจากร้านค้าสมาชิกอย่างละเอียด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการติดตามข่าวสารต่างๆ และฝึกอบรมพนักงานจากทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาขั้นตอนการตรวจสอบ และป้องกันการแจ้ง ข้อมลเท็จของผ้ขอสินเชื่อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริดในการอนุมัติสินเชื่อของพนักงานสินเชื่อ เช่น ในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อมีคุณสมบัติไม่ผ่าน เกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด แต่อาจจะได้รับการอนุมัติสินเชื่อโดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อคุณภาพของลูกหนี้โดยรวม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ป้องกัน ความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นโดยกำหนดให้พนักงานที่รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนของการอนุมัติสินเชื่อเป็นเจ้าหน้าที่คนละคนกัน (Segregation of Duty) และมีการใช้ ระบบ Credit Scoring ที่มีการปรับปรุงเงื่อนใจให้เหมาะสมอย่างสมำเสมอ เพื่อเป็นตัวกำหนดวงเงินสูงสุดที่ลูกค้าแต่ละรายจะได้รับ โดยดำนวณจากระบบคอมพิวเตอร์ อัตโนมัติ ทั้งนี้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดในให้พนักงานที่มีอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อ ทำการอนุมัติให้เกินกว่าวงเงินที่ถูกคำนวณโดยระบบ Credit Scoring นอกจากนี้ ทางหน่วยงานควบคุมสินเชื่อได้กำหนดให้มีการสุ่มตรวจสอบการอนุมัติสินเชื่อว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือไม่ และบริษัทฯ ยังมีฝ่ายตรวจสอบกายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของส่วนงานต่างๆ รวมถึงสาขาทั่วประเทศของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารของบริษัทฯ

RISK FACTORS

and other external factors. The Credit Scoring System is also used to continuously review the customers' potentials on a monthly basis which enable the Company to continuously monitor the current quality of loan receivables. Additionally, the Company adequately provides allowance for doubtful accounts and in accordance with the guidelines of the Federation of Accounting Professions.

10. Risk from Cyber Attack or Major Disruption of the IT System

The Company's operations rely mainly on computer network and information technology system that stores information necessary for business operations and customer data. Cyber attack may lead to a leakage of confidential information, which will adversely affect the integrity and reputation of the Company. Major disruption of the Company's information technology system can have a significant impact on the continuity of operations and customers' satisfaction.

Therefore, the Company has established the data security policy and plans and hired security outsource agency to perform a penetration test. The Company backs up its data from the computer system onto magnetic tape on a daily basis to safeguard against the risk of damages. To cover the risk of system failure, the Company has prepared a backup computer system at a different location of the primary computer system. Backup computer centers are also established in upcountry provinces. Thus, if the primary computer system fails, the Company can switch to the duplicate system for its business operations without adverse effects on the Company's operations. The business continuity management policy has also been set up to provide basic guideline on responsibilities of relevant employees in the event of an emergency. Meanwhile, a disaster recovery plan is developed and tested every year.

11. Risk from Changes in Laws and Regulations

The Company's business is subject to various laws and regulations announced by regulators such as the Ministry of Finance and the Bank of Thailand (BOT). Since the core business of the Company is to provide consumer loans conducted under the supervision regulation of the BOT, in the event that any new specific laws and regulations related to the Company's businesses are enacted, the Company may have to adjust its operation to comply with such laws and regulations. However, this ascertainment may eventually affect the Company's performance.

The Company has the Compliance Office responsible for following up the news update and changes in the laws and regulations and analyzing any impact which may have on the Company's business.

In addition, the Company's status was foreigner according to the section 17 of Foreign Business Act B.E.2542 due to the change in shareholder structure in 2012, the Company was permitted by Department of Business Development, Ministry of Commerce with the license number 1755502673, issued on September 27, 2012 to conduct the business according to the section 17 of Foreign Business Act B.E.2542 (A.D.1999) in schedule Three (21): Operating a personal loan business under the supervision of a business operator who is not a financial institution, in accordance with the conditions prescribed by the Ministry of Finance, effective from November 2, 2012. Throughout the permitted period, the Company must comply with the following conditions:

- 1. All borrowings for operating the permitted business must not exceed seven times the capital; and
- 2. At least one person responsible for operating the permitted business must have domicile in the Kingdom.

The Total borrowings to Paid-up Capital as referred in 1 means the ratio of total loans divided by the paid-up capital excluding retained earnings (loss). As at December 31, 2014, this ratio was 6.55 times. However, the Company always keeps monitoring and calculating this ratio when borrowing loan in order to not exceed the time of the capital as prescribed by laws.

12. Risk from Deterioration of Brand Image and Reputation

In its business operations, the Company has continued in accordance with laws and regulations of the government agencies, especially the regulation by the Bank of Thailand. However, despite the fact that the Company has always complied with all applicable laws and regulations, the Company recognizes possible risks which there may be some customers' complaints regarding the Company's business operations or negative press or comments on media or social network, which may lead to a deterioration of brand image.

Thus, the Company has employed various patterns of public relations campaigns to enable customers to have correct understanding of the Company and continuously carries out corporate social responsibility activities to make the public have a good attitude toward the Company's business. Furthermore, the internal regulations and procedures are in place to deal effectively with customers' complaints and suggestions. By the Customer Service Department serves as the focal point in managing customers' complaints and suggestions received via all channels

13. Risk from Natural Disasters

From the flood disaster at the end of 2011, it affected widely in many areas of Thailand and also may adversely affect the customers' assets and their ability to repay their debt. Damage from the natural disasters may be detrimental to the Company's assets which were situated in the affected area, and materially and adversely affect on the Company's operating results and financial condition.

However, the Company has taken out insurance to protect its property located at the head offices and other branches and outlets nationwide. The insurance covers the damage which may arise and affect the property. In the past, the natural disasters occurred over a short period with an impact on a limited area. To protect any contingent damage, the Company has established a business continuity management policy as a guideline for the relevant employees to perform the designated duties when an emergency occurs. The Company has developed the business continuity plans at enterprise and departmental levels that cover all critical business processes of the Company to assure that in case of occurrence of any event leading to disruption of business, losses, emergency or crisis, rendering the Company to be unable to operate as normal, the Company's critical business processes will be resumed in a properly period of time and the Company will be able to operate its business and render services continuously.

14. Financial information risk

Regarding to the Company's preparation of financial statements or financial reporting has to comply with Accounting Standards announced by the Federation of Accounting Professions as well as regulations and requirements prescribed by relevant regulators, such as The Securities and Exchange Commission, the Ministry of Commerce, the Revenue Department, and the Bank of Thailand, especially at the present time where the Federation of Accounting Professions has announced the amendments of many Accounting Standards to improve the accuracy and reliability of Thai companies' financial reporting on a level with International Financial Reporting Standard, such as Employee Benefits (TAS 19) and Accounting for Certain Investments in Debts and Equity Securities (TAS105), the Company may not comply with the relevant within timeline that may lead the Company's financial reporting not in accordance with the Accounting Standard.

However, the Company has closely followed up news and announcements regarding financial reporting, either directly from the regulators or indirectly from External Auditor as well as attending outside training and seminars. It is ensured that this will enable the Company to be well informed and capable of making correct financial reports.

ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องจากสินเชื่อส่วนบุคคลที่บริษัทฯ อนุมัติให้แก่ลูกค้าเป็นสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันและเป็นสินเชื่อที่มีระยะเวลาผ่อนชำระลืนยาวนานกว่าหนึ่งปี จึงมีความเสี่ยง ต่อการที่คุณภาพของลูกหนึ่จะเปลี่ยนแปลงไป หลังจากได้รับอนุมัติสินเชื่อแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาให้สินเชื่อโดยการใช้ Credit Scoring Model ซึ่งพัฒนาบนพื้นฐานของข้อมูลพฤติกรรมลูกค้าของบริษัทฯ ในอดีตย้อนหลังเป็นเวลา 10 ปีรวมถึงมีการใช้ปัจจัยภายนอกต่างๆมาพิจารณาในการพัฒนาระบบ และได้ใช้ระบบ Credit Scoring นั้น เพื่อทบทวนศักษุภาพของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเป็นรายเดือนด้วย ทำให้บริษัทฯ สามารถติดตามคุณภาพของลูกหนี้ปัจจุบันอย่างต่อ เนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างพอเพียง และเป็นไปตามแนวทางของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

10. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือการหยุดชะงักที่สำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ต้องพึ่งพาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์สารสนเทศ ซึ่งทำหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลสำคัญในการดำเนินธุรกิจและ ข้อมูลของลูกค้าเป็นจำนวนมาก หากเกิดการถูกคุกคามหรือการถูกโจมตีทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาจนำไปสู่การรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ จะส่งผล ต่อความมั่นคงและชื่อเสียงของบริษัทฯ การหยุดชะงักที่สำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบถึงความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและ

ความพึงพอใจของลูกค้า

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายความปลอดภัยของข้อมูล มีการจัดทำแผนการรักษาความปลอดภัย และมีการว่าจ้างผู้ให้บริการด้านความปลอดภัยภายนอก ทำการทดสอบความมั่นคงปลอดภัยระบบ บริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลต่างๆ จากระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ลงบนเทปบันทึกข้อมูล ซึ่งจะทำการบันทึกเป็นรายวัน และเพื่อความปลอดภัย บริษัทฯ ได้มีการเก็บรักษาแทปบันทึกข้อมูลชุดสำรองไว้เป็นประจำทุกวัน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงหากระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เกิดขัดข้อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบคอมพิวเตอร์สำรอง ซึ่งตั้งอยู่ ณ สถานที่ที่ไม่ใช่ที่ตั้งของระบบคอมพิวเตอร์หลัก และยังมีการตั้งสูนย์ระบบคอมพิวเตอร์สำรองไป ยังต่างจังหวัดอีกด้วย ซึ่งหากระบบคอมพิวเตอร์สำรองในการดำเนินงาน โดยจะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) เพื่อเป็นแนวทางในเบื้องต้น และกำหนดหน้าที่ของพนักงานที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) และมีการทดสอบเป็นประจำทุกปี

11. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่ประกาศโดยหน่วยงานของรัฐที่ควบคุมดูแลธุรกิจดังกล่าว เช่น กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาคหลักทรัพย์เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ซึ่งประกอบการภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น หากมีการออกกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะส่องปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานบางอย่างเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในกฎหมาย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีสำนักกำกับธุรกิจองค์กร เพื่อคอยติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ และประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนั้นๆ

อีกทั้ง บริษัทฯ มีสถานะเป็นคนต่างด้าวตามมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง ผู้ถือหุ้นในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจของคนต่างด้าวเลขที่ 1755502673 ออกให้ ณ วันที่ 27 กันยายน 2555 จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวง พาณิชย์ ซึ่งได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจตามมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบัญชีสาม (21) การทำธุรกิจบริการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงินโดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป ตลอดระยะเวลาประกอบธุรกิจที่ได้รับอนุญาตโดยบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนี้

1. เงินกู้ขึ้มทั้งสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจได้นับแต่วันที่ได้รับอนุญาต ต้องไม่เกินเจ็ดเท่าของเงินทุน

2. ผู้รับผิดชอบในการประกอบธุรกิจที่ได้รับอนุญาตต้องมีภูมิลำเนาอยู่ในราชอาณาจักรไม่น้อยกว่าหนึ่งคน

อัตราส่วนเงินกู้ฮืมต่อเงินทุนตามข้อ (1) หมายถึงอัตราส่วนเงินกู้ขืมหารด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเท่านั้น ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) สะสม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อัตราส่วนดังกล่าวอย่ที่ 6,55 เท่า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้มีการติดตามและคำนวณอัตราส่วนนี้ทุกครั้งที่จะมีการกู้ขืมเงินเพื่อไม่ให้เกินตามที่กฎหมายกำหนด

12. ความเสี่ยงจากการเสื่อมเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยชืดถือปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังกับของทางราชการเสมอมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ระเบียบข้อบังกับของธนาคารแห่ง ประเทศไทย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังกับที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ อย่างถูกต้องมาโดยตลอด บริษัทฯ อังคง ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีมีถูกถ้าบางรายร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข่าวหรือการแสดงความคิดเห็นทางสื่อมวลชนสื่อสังคมออนไลน์ และสื่อต่างๆ ในเชิงลบ ซึ่งอาจนำไปสู่การเสื่อมเสียของภาพลักษณ์

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจที่ถูกต้องกับลูกค้าของบริษัทฯ และคำเนินกิจกรรมเพื่อตอบแทนคืนสู่สังคม อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างเสริมความเข้าใจที่คีของสังคมต่อธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีกฎข้อบังคับภายในและระเบียบวิธีการปฏิบัติในการบริหารจัดการ ข้อร่องเรียนและการแนะนำบริการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนและการแนะนำ

บริการของลูกค้าจากทุกช่องทาง

13. ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติในช่วงปลายปี 2554 ซึ่งส่งผลกระทบโดยกว้างขวางในหลายพื้นที่ของประเทศไทยนั้น อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของ ลูกค้า และส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการชำระเงินสึนของลูกค้า รวมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในพื้นที่นั้นๆ ทำให้เกิดผลกระทบ

ในทางลบต่อผลการคำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯบ้างเล็กน้อย

อย่างไรก็ดี ในด้านสินทรัพย์้ บริษัทฯ มีการทำประกันภัยสินทรัพย์ที่อยู่ ณ สำนักงานใหญ่ และสาขาทั่วประเทศ ซึ่งเพียงพอต่อความเสียหายจากสินทรัพย์ที่ อาจเกิดขึ้น อีกทั้งที่ผ่านมา ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น เป็นเพียงระยะสั้นและส่งผลกระทบเฉพาะพื้นที่ในวงจำกัดเท่านั้น ในด้านการบริหารงาน บริษัทฯ ได้จัดทำ นโยบายการบริหารกวามต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) เพื่อเป็นแนวทางในเบื้องต้น และกำหนดหน้าที่ของพนักงานที่เกี่ยวข้องในกรณี ที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน อีกทั้งได้จัดทำแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจระดับองค์กรและแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจระดับฝ่ายงานที่ครอบคลุมกระบวนการ ธุรกิจที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่จะทำให้หรือนำไปสู่การหยุดชะจักของธุรกิจ เกิดความสูญเสีย เกิดเหตุฉุกเฉิน หรือภาวะวิกฤติที่ทำให้ บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติงานตามปกติได้ กระบวนการธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ จะสามารถกลับมาคำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม และบริษัทฯจะสามารถ ดำเนินธุรกิจและให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

14. ความเสี่ยงด้านการรายงานทางการเงิน

เนื่องจากการจัดทำงบการเงิน หรือรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ด้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึง หลักเกณฑ์และ ข้อกำหนดจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. กระทรวงพาฒิชย์ กรมสรรพากร และธนาการแห่งประเทศไทย เป็นด้น โดยเฉพาะ อย่างยิ่งในปัจจุบันที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศให้มีการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีในหลายฉบับเพื่อให้การรายงานทางการเงินของบริษัทในประเทศไทยมีความ ถูกต้องและน่าเชื่อถือในระดับสากลมากขึ้น เช่น มาตรฐานการบัญชีเรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน (TAS19) มาตรฐานการบัญชีเรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน ตราสารหนี้และตราสารทุน (TAS105) เป็นด้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องได้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ มีความเสี่ยงที่รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการดิดตามข่าวสารและประกาศที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นการติดตามข่าวสารจากหน่วยงาน กำกับดูแลที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึง การอบรมสัมมนาอย่างสมาเสมอ เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูลและเตรียมพร้อม

ในการจัดทำรายงานทางการเงิ้นได้อย่างถูกตั้องต่อไป

Corporate Governance

The Company's Board and Management have full confidence that its "Corporate Governance System" which consists of a visionary and accountable management that is transparent and auditable, with qualified and respectable directors who respect the equal rights of all shareholders and accountable to all stakeholders are the key factors in maximizing the reputation and value of the Company and increasing the long - term benefits to the shareholders.

The Company's Corporate Governance System will be used as the principal guide for supervising its business operations. The Corporate Governance System, which covers protection of stakeholders, shareholders meetings, business ethics, conflicts of interest, internal control and disclosure of information, is divided into six sections as follows;

1. Rights of Shareholders

The Company has a policy to protect the fundamental rights of each shareholder and to treat each shareholder equally as stipulated by law and in the memorandum and articles of association of the Company. The Company will keep up - to - date on changes to the laws and regulations relating to shareholders rights.

2. Equitable Treatment of all Shareholders

The Company respects shareholders' rights and has a duty to protect the shareholders' benefit on an equitable basis and has a policy to conduct the shareholders' meetings according to the applicable laws and regulations. The Company has provided shareholders with adequate information for the shareholders decision making i.e. the Board's opinion and the agenda for the meeting which were sent together with the notice of shareholders' meetings. During the meeting the Chairman will conduct the meeting according to the order of the agenda and not add an agenda without notifying shareholders in advance. The Chairman of the meeting will give importance to each opinion, question, or recommendation of shareholders and provide adequate time for debate on each agenda.

3. Role of Stakeholders

The Company has a policy to respect the rights of all stakeholders such as shareholders; business partners, customers, employees, competitors, society and environment. The Company follows the relevant laws and regulations, which are also included in the Company's code of conduct to ensure that those rights have been fairly protected under the applicable law and rules,

4. Disclosure of Information and Transparency

The Company's policy is to disclose all material information about the Company accurately, adequately, transparently and on a timely basis. The information includes financial and non - financial reports required to be disclosed in accordance with the regulation of the Security Exchanges Committee and other applicable regulations. All financial disclosure must comply with the generally accepted accounting standard and certified by a Certified Chartered Auditor. The Company has set up an Investor Relations Unit to be its representative in communicating useful information to shareholders, investors, securities analysts, and concerned parties wishing to learn about the Company.

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่า "การกำกับดูแลกิจการ" ที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการ ที่มี วิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคณะกรรมการที่มีคุณภาพทรงคุณธรรมและจริยธรรม การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริม ชื่อเสียงและคุณค่าของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเพิ่มผลประโยชน์ระยะยาว

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีเนื้อหา ครอบคลุมหลักการเรื่องโครงสร้างการกำกับดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การประชุมผู้ถือหุ้น จริยธรรมทางธุรกิจ การป้องกันความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดยแบ่งออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพในสิทธิและมีนโยบายที่จะดูแลรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเท่าเทียมกันและเป็นไปตาม ข้อกำหนดกฎหมายที่ทางการกำหนด และตามข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ บริษัทฯ จะติดตามการเปลี่ยนแปลง และพร้อมที่จะปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เการพในสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นและมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งให้ความสำคัญ ต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายในการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบข้อมูลอย่างเพียงพอและความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบวาระการประชุมเพื่อการ พิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือแจ้งการประชุมผู้ถือหุ้น ในระหว่างการประชุมประธานที่ประชุมจะดำเนินการ ประชุมตามลำดับวาระ และไม่เพิ่มวาระประชุมที่ไม่ได้บรรจุหรือแจ้งล่วงหน้าก่อนประธานที่ประชุมให้ความสำคัญต่อ การแสดง ความเห็น คำถาม และข้อแนะนำจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุม พร้อมให้เวลาอย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาในแต่ละวาระการประชุม

3. บทบาทของผู้มีส่วนใต้ส่วนเสีย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่จะเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คู่ค้าของบริษัทฯ ลูกค้า พนักงาน คู่แข่งขัน สังคม และสภาวะแวดล้อม เป็นต้น บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ระบุ ไว้ในแนวทางจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านั้น ได้รับการ ตระหนักถึงและคุ้มครองอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระของบริษัทฯ โดยเป็นข้อมูลที่มีความถูกต้อง เพียงพอ และมีความโปร่งใส ตามระยะเวลากำหนด ข้อมูลดังกล่าว รวมถึงสารสนเทศ ทางการเงิน และไม่ใช่สารสนเทศทางการเงิน ที่ต้องเปิดเผยตามข้อ กำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตามกฎหมายกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผย สารสนเทศทางการเงินต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปและรับรองโดยผู้สอบบัญชีสากลซึ่ง บริษัทฯ กำหนดให้มี หน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสารที่เป็น ประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ

Corporate Governance

5. Responsibilities of the Board

The board of directors consists of experts with experience in various fields, being honest and possess business ethics. They are able to devote time and effort to fully performing their duties as directors of the Company. There shall be sufficient directors to manage the company's business i.e. not less than 5 persons as required by law but not exceeding 12 persons consisting of at least three independent directors who must have the required qualifications in accordance with the Notification of the Stock Exchange of Thailand on Qualifications. Some of the directors will be on the management team. The purpose is to ensure good balance between management directors and non - management directors. Each director will serve a term as set out in the articles of association of the Company.

The Directors have to manage the Company in accordance with the laws, corporate objectives, and articles of association and shareholders resolutions in good faith and with care to preserve the interests of the Company. Their duties are including setting goals, policies, project plans and budget for the Company, control and supervise the management team so that their management are in accordance with the Company's policy, and following the memorandum or articles of association or which are required by law and regulations of the Stock Exchange of Thailand. The board of directors must meet regularly. The Chairman of the board will be responsible for monitoring and allocating sufficient time for each agenda for the directors to discuss and express their opinions independently on the important matters with the best interests of the shareholders and stakeholders in mind.

Remuneration of directors will be in line with their responsibilities and the rate given to other directors in the same industry and will be considered by the board and proposed annually to the shareholders for the approval.

The following table shows the details of the number of meetings held and the number of each director's attendance in relation to the meetings of the Board of Directors and the Audit Committee in 2014.

Name - Surname	Board of Directors	Audit Committee
Mr. Takeharu Uematsu	9/9	-
Mr. Naofumi Nakanishi	9/9	-
Mr. Chatchai Lertbuntanawong	8/9	-
Mr. Masayuki Nozawa	9/9	-
Mr. Satoshi Ukai	8/9	-
Mr. Michio Atsuda	3/9	-
Mr. Witit Sujjapong	-	8/9
Mr. Thanwa Laohasiriwong	-	9/9
Mr. Paitoon Taveebhol	-	9/9

6. Ethics & Code of Business Conduct

The board of directors and management team have prepared a handbook on "Ethics & Code of Business Conduct" with which employees of all levels must comply. [If the Ethics & Code of Business Conduct is violated or any person takes actions which contravene these ethics principles, the Company will impose punishment according to the nature of offence.]

การกำกับดูแลกิจการ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการ คำเนินธุรกิจ และสามารถจัดสรรเวลาและความสามารถในการการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ได้เต็มที่ โดยมีจำนวน กรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ กล่าวคือ มีจำนวนกรรมการรวมกันไม่น้อยกว่า 5 คน ตามกฎหมายและไม่เกิน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารเพื่อถ่วงคุลอำนาจ กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ

คณะกรรมการต้องดูแลจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวนโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุม กำกับ ดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย และตามหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ หรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ต้องปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมเป็นประจำสม่ำเสมอ ประธานที่ประชุมคณะกรรมการจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่าง เพียงพอ สำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

ค่าตอบแทนของกรรมการ จะสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเมื่อเปรียบเทียบค่าตอบแทน กับอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว โดยให้ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ตารางแสดงรายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2557 ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
นายทาเคฮารุ อุเอมัทซึ	9/9	-
นายนาโอฟูมิ นากานิชิ	9/9	-
นายชาติชัย เถิศบรรธนาวงศ์	8/9	-
นายมาซายูกิ โนซาวะ	9/9	-
้ นายซาโตชิ อุคาอิ	8/9	-
นายมิชิโอะ อัทสึคะ	3/9	-
นายวิทิต สัจจพงษ์	-	8/9
นายธันวา เลาหศิริวงศ์	-	9/9
นายไพฑูรย์ ทวีผล	-	9/9

6. จรรยาบรรณ และจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้กำหนด "จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ" เพื่อให้พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติแยกไว้ ต่างหากอย่างเป็นลักษณ์อักษร (หากพบว่ามีการฝ่าฝืน หรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณ บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามลักษณะ แห่งความผิดตามควรแก่กรณี)

Internal Control and Risk Management

1. According to the Board of Directors Meeting No.1/2015, dated January 29, 2015 which there were three Audit Committees attending the Meeting, they considered and evaluated the Company's the adequacy of internal control system for year 2014 consisting of five parts; Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication, and Monitoring Activities and the Board of Directors took the views that the Company's internal control system is adequate and suitable except the incompleteness of internal control in monitoring and evaluation process under the Code of Business Conduct by independent experts from outside. The Company has not specified the evaluation by independent experts from outside. However, the board of directors and management specified the monitoring and evaluation process under the Code of Business Conduct which deemed to be the responsibilities of the supervisors at all level. The Company specified the role and duty of Compliance Office and Compliance Representative to support, promote, monitor and evaluate the compliance under the Code of Bussiness Conduct as well as to submit the evaluation report to the department head/Compliance Office. Additionally, the company has organized the self-assessment by management and staffs. The Company has Internal Audit Department which specified the scope of responsibility of the Internal Audit that covers the evaluation of sufficiency and efficiency of the corporate governance system as well as the monitoring and evaluation process. Internal Audit Department has a responsibility to evaluate the monitoring process for the compliance of Code of Bussiness Conduct of Compliance Unit and Compliance Representative.

1. The Company's Operation of Internal Control System

The Company has the Audit Committee in charge of reviewing and monitoring if the Company has the efficient internal control system and Internal Audit system, also verifying the Company's operation to be accordance with the laws concerning to Securities and Stock Exchange, regulations of stock exchange and other laws relating to the Company's business. The Audit Committee shall have meeting at least every quarter to consider and provide the accurate financial statement and adequacy and completeness of information disclosure, also to consider the related party transaction report or the conflict of interests to be complied with the laws and rules or regulations of Stock Exchange and Capital Market Supervisory Board. Additionally, the Company set up the Internal Audit Department, which has the authority to approach the personnel and other information substantially, also to investigate the adequacy and efficiency of organization, risk management, and the procedure of other operations to be accordance with the current operation and to reach goal and objective of the Company. Furthermore, the Internal Audit Department is in charge of directly reporting the audit result to the Audit Committee as well as reporting the day-to-day operation to Chief Executive Officer.

2. Bank of Thailand Audit

The Bank of Thailand had audited the Company's personal loan business under supervision as Article 12 of Ministry of Commerce announcement, re: the business required the permission in item no.5 of revolutionary council announcement, edition 58 (Re: Personal Loan under supervision), dated June 9, 2005.

The audit was performed on March 31, 2014 with the scope of examining the calculation of interest, penalty fee, service fee and other fees relating to personal loan under supervision. The audit result found some observations, however, the Company considered and performed as the Bank of Thailand's suggestion as shown in the clarification letter, dated August 13, 2014.

3. Independent Audit Report

Internal Control system in terms of accounting, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. ("Auditor") considered the internal control relating to the preparation and fair presentation of financial statements, and according to the summary of auditing the 2014 Financial Statement Fiscal Year ended December 31, 2014, the Auditor found no observation showing that the Company lacks of the adequacy of Internal Control system concerning to the preparation and presentation of financial statement.

4. National Credit Bureau Audit

The National Credit Bureau Company Limited had audited the operation of credit bureau system concerning to the consent of credit bureau disclosure on July 24, 2014. And from the random investigation, there was no significant issue or observation.

5. Head of Internal Audit and Head of Compliance

The Audit Committee Meeting No.5/2007, dated May 17, 2007, had considered and resolved to agree appointment of Mr. Sornsak Phuphet as the Head of Internal Audit and secretary of Audit Committee due to he had had the working experience in internal audit field and had certificates of Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT), issued by the Institute of Internal Auditors of Thailand. Additionally, he well understood the Company's business and operation that can be able to perform the duty efficiently.

However, the consideration and approval of appointing, relieving, and removing the Head of Internal Audit shall be agreed by the Audit Committee as referred in the scope, authority, duty and responsibility of Audit Committee specified in Audit Committee Charter.

Furthermore, the Company assigned Mrs.Parisa Rasamichan as the Head of Compliance Office to be responsible for monitoring the Company's operation to be complied with the regulations of the related government agencies or the Company's regulators.

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วม ประชุมด้วย ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2557 สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ ในค้านต่างๆ 5 ส่วน ดังนี้ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ยกเว้น ความไม่ครบถ้วนของระบบควบคุมภายใน เรื่องกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Business Conduct โดย ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรโดยบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดให้มีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร อย่างไรก็ดีคณะ กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้กำหนดกระบวนการติดตามดูแลการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ ของผู้บังกับบัญชาทุกคน ทุกระดับ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของสำนักกำกับธุรกิจองค์กร และตัวแทนกำกับธุรกิจองค์กรทำ หน้าที่ในการสนับสนุนและส่งเสริมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Business Conduct ตลอดจนมีการรายงานผลการ ติดตามและประเมิน รวมถึงบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมี การกำหนดความรับผิดชอบครอบคลุมในเรื่องการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการกำกับดูแลกิจการขององค์กร รวมถึง การติดตามกระบวนการกำกับดูแลกิจการ โดยทำหน้าที่ประเมินกระบวนการติดตามการปฏิบัติตาม Code of Business Conduct ของสำนัก กำกับธุรกิจองค์กร

1. การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการ ที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ ตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้ให้อำนาจในการเข้าถึงบุคถากร และข้อมูลต่างๆ อย่างเต็มที่ ซึ่งฝ่าย ตรวจสอบภายในตรวจสอบความเพียงพอและประสิทธิภาพขององค์กร การบริหารความเสี่ยง และขั้นตอนการคำเนินงานต่างๆเพื่อให้สอดคล้อง กับการคำเนินงาน และเป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รายงานการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานการคำเนินงานประจำวัน (day-to-day operation) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. การตรวจสอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากธนาคารแห่งประเทศไทย

เจ้าหน้าที่ของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ตรวจสอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของบริษัทฯ ตามข้อ 12 แห่งประกาศ กระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ด้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ) ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2548 โดยตรวจสอบเพียงวันที่ 31 มีนาคม 2557 มีขอบเขตการตรวจสอบการคำนวณคอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ และค่า ธรรมเนียม เกี่ยวกับธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ซึ่งจากการตรวจสอบยังพบข้อสังเกตบางประการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีการ พิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือชี้แจ้งของบริษัทฯ ลงวันที่ 13 สิงหาคม 2557

3. ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

สำหรับระบบควบคุมในด้านการบัญชี บริษัท คีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยส สอบบัญชี จำกัด ("ผู้สอบบัญชี") ได้พิจารณาการควบคุม ภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ สรุปการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2557 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตใดๆ ที่จะทำให้เข้าใจได้ว่า บริษัทฯ ขาดความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่ เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

4. การตรวจสอบระบบการจัดการหนังสือให้ความยินยอมของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

ตามที่บริษัท ข้อมูลเครคิตแห่งชาติ จำกัด ได้เข้าตรวจสอบการปฏิบัติงานระบบข้อมูลเครคิต เรื่องการให้ความยินยอมในการเปิดเผย ข้อมูลเครคิตของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 นั้น จากการสุ่มตรวจสอบ ปรากฎว่าไม่มีประเด็นหรือข้อสงสัยแต่อย่างใด

5. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง นายศรศักดิ์ ภู่เพีชร์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีประสบการณ์ในปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายใน อีกทั้งได้รับวุฒิบัตร ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับอนุญาต (Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT)) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติ หน้าที่ดังกลุ่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้ รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตาม

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมอบหมายให้ นางปริสา รัศมีจันทร์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าสำนักกำกับธุรกิจองค์กร (Compliance Office) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

Independent Auditor's Report

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS EASY BUY PUBLIC COMPANY LIMITED

We have audited the financial statements of EASY BUY Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2014, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the aforementioned financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of EASY BUY Public Company Limited as at December 31, 2014, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other Matter

The financial statements for the year ended December 31, 2013, presented herein as comparative information, were audited by other auditors, whose report thereon dated February 26, 2014 expressed an unmodified opinion on these statements.

Chavala Tienpasertkij
Certified Public Accountant (Thailand)

Registration No. 4301

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

BANGKOK

February 26, 2015



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราสจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงาน ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงาน ตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ หรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงินวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูล ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำแสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณ การทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการ คำเนินงานและกระแสเงินสคสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบ บัญชีอื่น ซึ่งได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลง วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557

> ชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301

C. Timprester

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ใชยยศ สอบบัญชี จำกัด กรุงเทพมหานคร วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

Statements of Financial Position งบแสดงฐานะการเงิน

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

ASSETS / สินทรัพย์	Notes / หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
CURRENT ASSETS สินทรัพย์หมุนเวียน			
Cash and cash equivalents เงินสคและรายการเทียบเท่าเงินสค	6	419,067	567,552
Loan receivables due within one year ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	34,176,588	30,794,649
Other receivables ลูกหนี้อื่น	8	272,290	436,667
Total Current Assets รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		34,867,945	31,798,868
NON-CURRENT ASSETS สินทรัพย์ใม่หมุนเวียน			
Loan receivables ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	7	43,700	118,685
Leasehold improvements and equipment ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์	9	411,840	431,822
Intangible assets สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	124,404	65,199
Deferred tax assets สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	566,163	537,229
Other non-current assets สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		62,759	61,497
Total Non-current Assets รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,208,866	1,214,432
TOTAL ASSETS รวมสินทรัพย์		36,076,811	33,013,300

Statements of Financial Position งบแสดงฐานะการเงิน

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

	(Omt/ Hu	TJU: I nousand Bant / WWD IVI)
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY / Notes / หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
CURRENT LIABILITIES หนี้สินหมุนเวียน		
Short - term borrowings from financial institutions เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5, 12	4,863,841	2,061,000
Trade accounts payable เจ้าหนี้การค้า	5,164	6,343
Other payables เจ้าหนีอื่น 13	540,033	662,516
Current portion of long - term borrowings from เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
financial institutions ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 5, 12	3,163,668	7,894,492
Current portion of debentures หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 12	2,837,990	498,983
Income tax payable ภาษีเงินได้ด้างจ่าย	346,617	271,594
Total Current Liabilities รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,757,313	11,394,928
NON - CURRENT LIABILITIES หนี้สินไม่หมุนเวียน		
Long-term borrowings from financial institutions เงินกู้ชื่มระชะชาวจากสถาบันการเงิน 5, 12	8,731,515	6,128,757
Debentures หุ้นกู้ 12	5,929,835	7,819,229
Employee benefit obligations ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 14	50,357	29,152
Provision for restoration cost of leasehold improvements ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า 15	63,011	61,470
Other non-current liabilities หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	759	6,586
Total Non - current Liabilities รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	14,775,477	14,045,194
TOTAL LIABILITIES รวมหนี้สิน	26,532,790	25,440,122

Statements of Financial Position งบแสดงฐานะการเงิน

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED) / Note หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) หมายเ	2014 / 2557	2013 / 2556
SHAREHOLDERS' EQUITY ส่วนของผู้ถือหุ้น		
SHARE CAPITAL ทุนเรือนหุ้น		
Authorized share capital ทุนจดทะเบียน		
390,000,000 ordinary shares of Baht 10 each หุ้นสามัญ 390,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,900,000	3,900,000
Issued and paid - up share capital ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
390,000,000 ordinary shares of Baht 10 each, fully paid หุ้นสามัญ 390,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระครบแล้ว	3,900,000	3,900,000
RETAINED EARNINGS กำไรสะสม		
Appropriated จัดสรรแล้ว		
Legal reserve ทุนสำรองตามกฎหมาย	7 353,300	237,983
Unappropriated ยังไม่ได้จัดสรร	5,290,721	3,435,195
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,544,021	7,573,178
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	36,076,811	33,013,300

Statements of Comprehensive Income งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

	Notes / หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
INCOME รายได้			
Income from personal loans ราชได้จากสินเชื่อบุคคล		9,158,903	8,484,144
Income from installment loans ราชได้จากสินเชื่อผ่อนชำระ		32,023	34,384
Other income ราชได้อื่น	19	949,939	961,534
Total Income รวมรายได้		10,140,865	9,480,062
EXPENSES ค่าใช้จ่าย			
Selling expenses ค่าใช้จ่ายในการคำเนินงาน	20	615,969	639,904
Administrative expenses ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	2,189,953	2,063,883
Bad debts and doubtful accounts expenses หนีสูญและหนีสงสัยจะสูญ	7, 20	3,210,468	2,756,514
Finance costs ต้นทุนทางการเงิน	5, 22	1,220,107	1,240,927
Total Expenses รวมค่าใช้จ่าย		7,236,497	6,701,228
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,904,368	2,778,834
INCOME TAX EXPENSE ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	598,026	566,764
NET PROFIT FOR THE YEARS กำไรสุทธิสำหรับปี		2,306,342	2,212,070
OTHER COMPREHENSIVE LOSS ขาคทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
Actuarial losses on defined employee benefit plans ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(3,999)	-
Other comprehensive loss for the years, net of tax ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(3,999)	-
NET PROFIT AND TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE EARS			
กำไรและ (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,302,343	2,212,070
BASIC EARNINGS PER SHARE กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	ВАНТ	5.91	5.67
WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES จำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ย	SHARES	390,000,000	390,000,000

Statements of Changes in Equity งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

	Retained earnings / กำไรสะสม			
Notes / หมายเหตุ	Issued and paid-up share capital / ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	Appropriated Legal reserve / จัดสรรเป็น สำรอง ตามกฎหมาย	Unappropriated / ยังไม่ใค้จัดสรร	Total shareholders' equity / รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
Balance as at January 1, 2013 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,900,000	127,380	1,626,228	5,653,608
Dividends paid เงินปันผล 24	-	-	(292,500)	(292,500)
Legal reserve โอนไปสำรองตามกฎหมาย 17	-	110,603	(110,603)	-
Profit and total comprehensive income for the year กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	2,212,070	2,212,070
Balance as at December 31, 2013 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,900,000	237,983	3,435,195	7,573,178
Balance as at January 1, 2014 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	3,900,000	237,983	3,435,195	7,573,178
Dividends paid เงินปันผล 24	-	-	(331,500)	(331,500)
Legal reserve โอนไปสำรองตามกฎหมาย 17	-	115,317	(115,317)	-
Profit and total comprehensive income for the year กำไรและกำไรขาดทุนเบ็คเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	2,302,343	2,302,343
Balance as at December 31, 2014 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,900,000	353,300	5,290,721	9,544,021

Statement of Cash Flows งบกระแสเงินสด

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

Notes / หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
Profit before income tax expense / กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,904,368	2,778,834
Adjustments for / รายการปรับปรุง		
Depreciation and amortization expenses ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	150,088	118,966
Discount of restoration cost / ต้นทุนค่ารื้อถอน	1,618	-
Interest income / ดอกเบี้ยรับ	(9,190,926)	(8,518,528)
Interest expense / ค่าใช้จ่ายคอกเบี้ยจ่าย	1,156,015	1,240,927
Bad debt and doubtful accounts expenses หนึ่สูญและหนึ่สงสัยจะสูญ	3,210,468	2,756,514
Employee benefit expense ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,206	7,000
(Gain) Loss on disposal of equipment and intangible assets (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(699)	1,947
	(1,751,862)	(1,614,340)
Changes in operating assets and liabilities การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินคำเนินงาน		
Loan receivables / ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	(6,386,372)	(4,989,561)
Other receivables / ลูกหนี้อื่น	156,219	(54,285)
Other non-current assets / สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,261)	(2,140)
Trade accounts payable / เจ้าหนี้การค้า	(1,179)	(7,107)
Other payables / เจ้าหนี้อื่น		91,896
Other payables / เป็นหนือน	(60,714)	71,070
Other payables / เขาหนอน Other non-current liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(60,714)	(2,532)
9/		
Other non-current liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น Cash paid from operating activities	(1,968)	(2,532)
Other non-current liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น Cash paid from operating activities เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,968)	(2,532)
Other non-current liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น Cash paid from operating activities เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน Cash received from interest income / เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	(1,968) (8,047,137) 9,059,875	(2,532) (6,578,069) 8,377,940
Other non-current liabilities / หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น Cash paid from operating activities เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน Cash received from interest income / เงินสครับจากดอกเบี้ยรับ Interest paid / จ่ายดอกเบี้ย	(1,968) (8,047,137) 9,059,875 (1,183,378)	(2,532) (6,578,069) 8,377,940 (1,218,348)

Statement of Cash Flows งบกระแสเงินสด

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

Notes / หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
Cash paid for purchase of leasehold improvements and equipment เงินสคจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์	(156,754)	(130,464)
Proceeds from sales of equipment เงินสครับจากการขายอุปกรณ์	3,429	2,201
Cash paid for purchase of intangible assets เงินสคจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(88,177)	(18,374)
Net cash used in investing activities เงินสคสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(241,502)	(146,637)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
Proceeds from short - term loans from financial institutions เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,682,000	25,694,000
Repayment of short - term loans from financial institutions เงินสคจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(24,871,000)	(26,054,000)
Proceeds from long - term loans from financial institutions เงินสครับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,923,826	2,616,310
Repayment of long - term loans from financial institutions เงินสคจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,052,532)	(2,167,270)
Proceeds from issuing of debentures เงินสครับจากการออกหุ้นกู้	964,800	2,000,000
Repayment of debentures เงินสดจ่ายชำระดื่นหุ้นกู้	(500,000)	(1,500,000)
Dividends paid to owners of the Company จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(331,500)	(292,500)
Net cash provided by financing activities เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	815,594	296,540

Statement of Cash Flows งบกระแสเงินสด

(Unit / หน่วย: Thousand Baht / พันบาท)

	Notes / หมายเหตุ	2014 / 2557	2013 / 2556
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(148,485)	13,262
Cash and cash equivalents as at January 1, เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		567,552	554,290
Cash and cash equivalents as at December 31, เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	419,067	567,552

Notes of the Financial Statements

1. GENERAL INFORMATION

EASY BUY Public Company Limited, the ("Company"), was incorporated in Thailand. Its registered office is at 5th Floor, Sathorn Square Office Tower, 98 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok.

The immediate parent company during the financial period was ACOM Co., Ltd. which was incorporated in Japan.

The principal businesses of the Company are consumer finance business representing personal loans and installment loans.

The Company has conducted business under the Foreign Business Act B.E. 2542 since September 27, 2012.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The Company maintains its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs") and accounting practices generally accepted in Thailand.

The Company's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 (Revised 2012) "Presentation of Financial Statements", applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission, and the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011 regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement B.E. 2554".

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except for those described in the significant accounting policies (Note 3).

Currently, the Company's operations relate to a single business segment which is the consumer finance business, and are carried out in a single geographic area which is Thailand.

2.2 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and/or disclosure in the current year financial

The Federation of Accounting Professions has issued the Notifications regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2014 onwards, as follow:

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 1 (Revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (Revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (Revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (Revised 2012)	Leases
TAS 18 (Revised 2012)	Revenue
TAS 19 (Revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (Revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (Revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (Revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (Revised 2012)	Interests in Joint Venture
TAS 34 (Revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (Revised 2012)	Intangible assets
Their Eineneiel Deporting C	tandanda ("TEDC")

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 2 (Revised 2012)	Share - Based Payments
TFRS 3 (Revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (Revised 2012)	Operating Segments

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ชั้น 5 อาคาร สาทรสแควร์ออฟฟิศทาวเวอร์ 98 ถนนสาทรเหนือ สีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่คือ ACOM Co., Ltd. ซึ่งเป็นนิดิบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการทางการเงินแก่ผู้บริโภครายย่อย ซึ่งได้แก่ สินเชื่อบุคคลและสินเชื่อผ่อนชำระ บริษัทประกอบธุรกิจตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2555

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและ วิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทจัดทำได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่องการนำเสนองบการเงิน กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผย ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (หมายเหตุข้อ 3)

ปัจจุบันบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจให้บริการทางการเงินแก่ผู้บริโภครายย่อย และดำเนินธุรกิจ ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะ เวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโคยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การคำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานคำเนินงาน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

Thai Accounting Standards Interpretations ("TSIC")

TSIC 15 Operating Leases - Incentives

TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease

TSIC 29 Disclosure - Service Concession Arrangements

TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs

Thai Financial Reporting Standard Interpretations ("TFRIC")

TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities

TFRIC 4 Determining Whether an Arrangement Contains a Lease

TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and

Environmental Rehabilitation Funds

TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in

Hyperinflationary Economies

TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

TFRIC 12 Service Concession Arrangements
TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes

TFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners

TFRIC 18 Transfers of Assets From Customers

Above TFRSs have no material impact on these financial statements.

In addition, the Federation of Accounting Professions issued the Notification regarding the Conceptual Framework for Financial Reporting (Revised 2014), which was announced in the Royal Gazette and effective from October 15, 2014 onwards to replace the Accounting Framework (Revised 2009). Such Conceptual Framework for Financial Reporting has no material impact on these financial statements.

2.3 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notifications regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs), which are effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2015 onwards as follows:

Thai Accounting Standards ("TAS")

_	
TAS 1 (Revised 2014)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2014)	Inventories
TAS 7 (Revised 2014)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2014)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2014)	Construction Contracts
TAS 12 (Revised 2014)	Income Taxes
TAS 16 (Revised 2014)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2014)	Leases
TAS 18 (Revised 2014)	Revenue
TAS 19 (Revised 2014)	Employee Benefits
TAS 20 (Revised 2014)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government
	Assistance
TAS 21 (Revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 23 (Revised 2014)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2014)	Related Party Disclosures
TAS 26 (Revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans

Separate Financial Statements

Investments in Associates and Joint Ventures

TAS 27 (Revised 2014)

TAS 28 (Revised 2014)

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าคำเนินงาน
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการฐายงานทางการเงิน

יטו בבו וואו פבועו ממו כויועבו וו	אטובו ו וטו וטו טפו בבו ו וטו פבועו ממו כויועבו ו		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะ		
	คล้ำยคลึงกัน		
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบคู้วยสัญญาเช่าหรือไม่		
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวคล้อม		
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชิฉบับที่ 29 เรื่อง		
	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง		
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า		
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ		
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า		
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ		
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า		

มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งได้ ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะ เวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุคหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วย
	เหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยื่ม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

TAS 29 (Revised 2014)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (Revised 2014)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2014)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2014)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2014)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2014)	Investment Property
Thai Financial Reporting St	tandards ("TFRS")
TFRS 2 (Revised 2014)	Share - Based Payment
TFRS 3 (Revised 2014)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2014)	Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (Revised 2014)	Exploration for and Evaluation of Mineral Assets
TFRS 8 (Revised 2014)	Operating Segments
TFRS 10	Consolidated Financial Statements
TFRS 11	Joint Arrangements
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13	Fair Value Measurement
Thai Accounting Standard	Interpretations ("TSIC")
TSIC 10 (Revised 2014)	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (Revised 2014)	Operating Leases - Incentives
TSIC 25 (Revised 2014)	Income Taxes - Change in the Tax Status of an Enterprise or its Shareholders
TSIC 27 (Revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (Revised 2014)	Disclosure - Service Concession Arrangements
TSIC 31 (Revised 2014)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (Revised 2014)	Intangible Assets - Web Site Costs
Thai Financial Reporting St	tandard Interpretations ("TFRIC")
TFRIC 1 (Revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (Revised 2014)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (Revised 2014)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and
	Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (Revised 2014)	Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in
	Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (Revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (Revised 2014)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (Revised 2014)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14	TAS 19 (Revised 2014) - The Limit on a Defined Benefit Asset,
	Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (Revised 2014)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (Revised 2014)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (Revised 2014)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine

	-		400
มาตรฐานกา	ടവവ	125	(GE)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) กำไรต่อหุ้น

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินระหว่างกาล ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) การค้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

 ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)
 ส่วนงานดำเนินงาน

 ฉบับที่ 10
 งบการเงินรวม

 ฉบับที่ 11
 การร่วมการงาน

ฉบับที่ 12 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

ฉบับที่ 13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับ

กิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาเช่าคำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำจึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ลบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มี

ลักษณะคล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ลบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวคล้อม ลบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทาง

การเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า

ลบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) ข้อตกลงสัมปทานบริการ ลบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์

ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standard (TFRS), which is effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2016 onwards as follow:

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 4 (Revised 2014) Insurance Contracts

The Company's management anticipates that the Company will adopt the above TFRSs relevant to the Company in the preparation of the Company's financial statements when they become effective. The Company's management anticipates that the adoption of the other TFRSs as above will have no material impact on the financial statements of the Company in the period of initial application.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies set out below have been applied consistently to all period presented in these financial statements.

3.1 Foreign currency transactions

Transactions denominated in currencies other than Thai Baht are translated into Thai Baht at the rates of exchange prevailing on the transaction dates.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rate ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

3.2 Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are used to manage exposure to foreign exchange and interest rate arising from financing activities.

Foreign currency liabilities hedged by cross currency swap contracts are translated to Thai Baht at such contracted exchange rates.

Interest differentials under swap arrangements are accrued and recorded as adjustments to the hedged loans.

3.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flow comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments.

3.4 Loan receivables

Personal loan receivables are stated at cost including accrued interest income and accrued credit usage fee net of allowance for doubtful accounts.

Installment loan receivables are stated at cost net of unearned interest income, output tax for undue installments and allowance for doubtful accounts.

3.5 Allowance for doubtful accounts

Allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. The Company provides allowance for doubtful accounts based on certain percentages of outstanding accounts receivable balances including accrued interest income and accrued credit usage net of unearned interest income. Allowance for doubtful accounts is made in full for receivables that are overdue more than three months.

Receivables that are overdue for more than six-months are written off. Any recovery is recognized as other income in the statement of comprehensive income.

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะ เวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นค้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)สัญญาประกันภัย

้ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของ บริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังกับใช้ ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในรายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.2 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

หนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศและ-ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศบันทึกเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญานั้น

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับคอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกัน ความเสี่ยงนั้น

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

3.4 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ลูกห^รีนี้ตามสัญญาสินเชื่อบุคคลแสดงในราคาทุนรวมดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินค้างรับสุทธิค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อผ่อนชำระแสดงในราคาทุนสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ภาษีขายสำหรับค่างวดที่ยังไม่ถึงกำหนด ชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้รวมคอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินค้าง รับสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดสามเดือน

บริษัทจะตัดบัญชีเป็นหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระติดต่อกันเกินหกเดือน หนี้สูญรับคืนของรายการดังกล่าวจะถูกบันทึก เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 Debt restructuring

For the debt restructuring by the modification of term of repayment to the debtor, the Company determines the loss arising from the revaluation of the book value of the debtor on the basis of the present value of the future cash flows to be received under the new conditions, using the compromised interest rate in discounting. Amount by which the newly determined book value is lower than the previous book value, including interest receivable, is recorded as a loss from restructuring in the statement of comprehensive income.

Losses from debt restructuring arising from reductions of principal and interest are included in the statement of comprehensive income.

3.7 Leasehold improvement and equipment

Recognition and measurement

Owned assets

Leasehold improvement and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling the removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalized borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalized as part of that equipment.

When parts of an item of leasehold improvement and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of leasehold improvement and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of leasehold improvement and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of leasehold improvement and equipment, and are recognized net within other income in the statement of comprehensive income.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of leasehold improvement and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in the statement of comprehensive income as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of leasehold improvements and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Leasehold improvements	5	years
Furniture, fixture and office equipment	5	years
Vehicles	5	years

No depreciation is provided on assets under installation.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

3.8 Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Company and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses.

Amortization

Amortization is calculated over the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

3.6 การปรับโครงสร้างหนึ่

ในการปรับโครงสร้างหนี้โดยการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่ถูกหนี้ บริษัทจะบันทึกส่วนสูญเสียที่เกิดขึ้นจากการ คำนวณราคาตามบัญชีใหม่ของถูกหนี้โดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับตามเงื่อนไขใหม่ โดยใช้อัตราดอกเบี้ย ที่ตกลงกันใหม่ในการคิดลดผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีใหม่ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเดิมรวมดอกเบี้ยค้างรับ ของลูกหนึ่จะบันทึกเป็นส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาซึ่งเกิดจากการลดเงินต้นและดอกเบี้ย รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสคุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และ ต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธ์ซอฟแวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราสจากลิขสิทธ์ซอฟแวร์นั้นให้ ถือว่า ลิขสิทธ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์ แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึก แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ี่ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ จำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ด้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและ อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัด มูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้น ในการซ่อมบำรุงส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

ด่าเสื่อบราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของ สินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5	1
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการ ดัดยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

Amortization is recognized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software program licenses	5, 10	years
Trademarks	10	years

3.9 Impairment

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognized if the carrying amount of an assets exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in profit of loss.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of an asset is the greater of the asset's value in use and fair value less cost to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

Impairment losses recognized in prior periods are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount loss not exceed the carrying amount has would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

3.10 Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognized initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortized cost with any difference between cost and redemption value being recognized in the statement of comprehensive income over the period of the borrowing on an effective interest basis.

3.11 Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

3.12 Employee benefits

Defined contribution plans

A defined contribution plans is a post-employment benefit plan under which an entity pay fixed contributions into a separate entity (provident fund) and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognized as an employee benefit expense in the statement of comprehensive income in the periods during which services are rendered by employees.

Defined benefit plans

A defined benefit plan is a defined benefit pension plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The Company's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. The discount rate is the yield at the reporting date on Thai Government bonds that have maturity dates approximating the terms of the Company's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid. The calculation is performed by a qualified actuary using the projected unit credit method.

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคต จากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยมโดยเริ่มตัดจำหน่าย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและ ปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,10	ปี
เครื่องหมายการค้ำ	10	ปี

3.9 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในรายงานว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มี ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบ แน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูง กว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าคาคว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุน ในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับใน อนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาด ปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจาก สินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า หรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลัง หักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.10 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สิน ที่มีภาระคอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโคยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง

3.11 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไป อีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะ ต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบัน และในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์คังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วัน ที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัท และมีสกุลเงิน เดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตสาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธี กิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognized immediately in the statement of comprehensive income.

The Company has adopted the corridor approach to the recognition of actuarial gains and losses prior to 2014. The amount of gains and losses recognized as income or expense in a particular year equals the excess of the unrecognized gain/loss at the start of the year over 10% of the defined benefit obligation at the start of the year, divided by the expected average remaining working life of the membership.

The actuarial gains (losses) assessed in 2014 are recognized as other comprehensive income (loss) in the statements of comprehensive income.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided.

A liability is recognized for the amount expected to be paid under short-term cash bonus or compensated absences if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably.

3.13 Provisions

A provision is recognized if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognized as finance cost.

Provision for demolished costs of leasehold improvements

Provision for demolished costs of leasehold improvements is based on discounting the expected future cash flows of provision for demolished costs of leasehold improvements. These costs are included as part of leasehold improvements.

3.14 Revenue

Interest income and credit usage fee on personal loans are recognized as income on an accrual basis using the effective rate method, except in cases where customers' principal and interest are in arrears for more than six-months, in which case income is recognized on a cash basis.

Interest income on installment loans is recognized as income on an accrual basis over the installment period using the effective rate method, except in cases where customers' principal and interest are in arrears for more than six-months, in which case income is recognized on a cash basis.

Late charge and collection fees income are recognized as income on an accrual basis.

3.15 Finance cost

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income for the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

3.16 Operating lease

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are recognized in the statement of comprehensive income on a straight line basis over the term of the lease.

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีต ของพนักงานรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

บริษัทใด้ใช้วิธี Corridor ในการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยก่อนปี 2557 มูลค่า ของกำไรและขาดทุนจะบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในปีเท่ากับกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่เริ่มต้นของปีในส่วน ที่มากกว่าร้อยละ 10 ของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่เริ่มต้นของปี หารด้วยอายุงานที่เหลืออยู่ที่คาดไว้ถัว เฉลี่ยของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับปี 2557 รับรู้เป็นรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัคมูลค่าโคยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงาน ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาคว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสและชดเชยสิทธิการลางานที่เป็นเงินสดระยะสั้น หากบริษัท มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.13 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจาก เหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึง ภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณ การหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า

ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดของจำนวนประมาณการ ต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าที่จะจ่ายในอนาคต โดยต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า

3.14 รายได้

รายได้จากสัญญาสินเชื่อบุคคล รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราคอกเบี้ย ที่แท้จริง ยกเว้นกรณีลูกค้าค้างชำระเงินต้นและคอกเบี้ยตั้งแต่หกเดือนขึ้นไปรับรู้ตามเกณฑ์เงินสค

รายได้จากสัญญาสินเชื่อผ่อนชำระ รับรู้รายได้คอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามงวคที่ถึงกำหนดชำระ โดยการปันส่วนรายได้คอกเบี้ย รอตัดบัญชีตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นกรณีลูกค้าค้างชำระเงินต้นและคอกเบี้ยตั้งแต่ หกเดือนขึ้นไปรับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

รายได้ค่าธรรมเนียมชำระเงินล่าช้ำและค่าธรรมเนียมติดตามทวงถามรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่ง เป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.16 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัด เป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.17 Income tax

Income tax expense for the year comprised current and deferred tax. Current and deferred taxes are recognized in the statement of comprehensive income except to the extent that they relate to an items recognized directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purpose and the amounts used or taxation purposes.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgments about future events. New information may become available that causes the Company to change its judgment regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expenses in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they related to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realized simultaneously.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable the future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

3.18 Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Baht currency, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Baht has been rounded in the financial statements to the nearest Thousand Baht unless otherwise stated.

3.19 Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of income and expenses during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates. Significant accounting estimates are as follows:

(1) Allowance for doubtful accounts and bad debts

The determination of the allowance for doubtful accounts requires the use of various assumptions and judgments by the management, which includes the estimated collection losses on receivables, based on the Company's collection experience. The management reviews these estimates and assumptions on a regular basis.

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวด ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะ ได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษี ที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีคอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทาง กฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้อง กับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้ บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอ ของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมาย ที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดย หน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการ มีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์เกาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยขอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่าย ชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวัน ที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.18 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการคำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมด มีการปัดเสษในงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3.19 การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อ สมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่า ใช้จ่ายของงวดบัญชี แม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิด ขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

บริษัทกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโคยใช้สมมติฐานและคุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึง การพิจารณาโคยประมาณจำนวนหนี้ที่คาคว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณคังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บ เงินจากลูกหนี้ ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสมำเสมอ

4. ADDITIONAL CASH FLOW INFORMATION

Significant non - cash items in the financial statements for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Leasehold improvements and equipment	2014	2013
Liabilities recorded at beginning of the year	48,500	1,581
Purchase of leasehold improvements and equipment	116,343	177,383
Less Cash paid for purchasing of leasehold improvements	164,843	178,964
and equipment	(156,754)	(130,464)
Liabilities recorded at ending of the year	8,089	48,500

For the years ended December 31, 2014 and 2013, the Company recorded leasehold improvements related to provision for restoration cost of Baht 0.92 million and Baht 18.84 million, respectively.

(Unit: Thousand Baht)

Intangible assets	2014	2013
Liabilities recorded at beginning of the year	22,893	-
Purchase of intangible assets	74,816	41,267
	97,709	41,267
<u>Less</u> Cash paid for purchasing of intangible assets	(88,177)	(18,374)
Liabilities recorded at ending of the year	9,532	22,893

5. RELATED PARTIES

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Company if the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decision, or vice versa, or where the Company and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with related parties are as follows:

Related Parties	Type of Business	Country of incorporation/nationality	Nature of relationships
ACOM Co., Ltd.	Consumer Finance Business	Japan	Parent company, 71% shareholding
ACOM (U.S.A.) Inc.	Currently suspending its operation	The United States of America	Related party, wholly owned by the parent Company
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd.	Banking Business	Japan	Financial institution in group of Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG), 40.19% shareholding in parent company
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	Banking Business	Japan	Financial institution in group of Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG), 40.19% shareholding in parent company
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	Banking Business	Japan	Financial institution in group of Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG), 40.19% shareholding in parent company
GCT Management (Thailand) Ltd.	Investment Company	Thailand	Shareholder, 25% shareholding
Key management personnel	-	Japanese, Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในข้อมูลทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	•	(หน่วย : พันบาท)
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์	2557	2556
หนี้สินคงค้างที่บันทึก ณ วันต้นงวด	48,500	1,581
ซื้อส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์	116,343	177,383
	164,843	178,964
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์	(156,754)	(130,464)
หนี้สินคงค้างที่บันทึก ณ วันสิ้นงวด	8,089	48,500

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทบันทึกส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าที่เกี่ยวข้องกับประมาณการต้นทุน การรื้อถอนจำนวน 0.92 ล้านบาท และ 18.84 ล้านบาท ตามลำดับ

o o du la o	(หน่วย : พันบาท)		
สินทรัพย์ใม่มีตัวตน	2557	2556	
หนี้สินคงค้างที่บันทึก ณ วันต้นงวด	22,893	-	
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,816	41,267	
	97,709	41,267	
หัก เงินสคจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(88,177)	(18,374)	
หนี้สินคงค้างที่บันทึก ณ วันสิ้นงวด	9,532	22,893	

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจ ควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทาง การเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน กับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

มาเทยทพศตุมทุนกฎีแมยนาดนุก	III a Mallo a do villa apriv	I N	
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ACOM Co., Ltd.	ให้บริการ ทางการเงินแก่ผู้ บริโภครายย่อย	ญี่ปุ่น	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 71
ACOM (U.S.A.) Inc.	อยู่ระหว่างหยุด คำเนินกิจการ	สหรัฐอเมริกา	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นทั้งหมดโด: บริษัทใหญ่
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd.	ธนาคารพาณิชย์	ญี่ปุ่น	เป็นสถาบันการเงินในกลุ่ม Mitsubishi UFJ Financia Group (MUFG) โดยถือหุ้นในบริษัทใหญ่ร้อยละ 40.19
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	ชนาคารพาณิชย์	ญี่ปุ่น	เป็นสถาบันการเงินในกลุ่ม Mitsubishi UFJ Financia Group (MUFG) โดยถือหุ้นในบริษัทใหญ่ร้อยละ 40.19
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	ชนาคารพาณิชย์	ญี่ปุ่น	เป็นสถาบันการเงินในกลุ่ม Mitsubishi UFJ Financia Group (MUFG) โดยถือหุ้นในบริษัทใหญ่ร้อยละ 40.19
บริษัท จีซีที่ แมนเนจเมนท์ (ไทยแลนค์) จำกัด	ลงทุนในบริษัท อื่น	ไทย	เป็นบริษัทถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 25
ผู้บริหารสำคัญ	-	ญี่ปุ่น, ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและรับผิดชอบการวางแผนสั่ การและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่ ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการขอ กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policy
Finance costs	
Interest expense	as agreed in contract
Guarantee fee	as agreed in contract

Significant transactions with related parties for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

		(Unit : Thousand Bant)
	2014	2013
Parent		
Guarantee fee	34,408	39,241
Other related parties		
Interest expense	325,933	369,534
Guarantee fee	130	-
Debenture arrangement fee	1,462	-
Syndicate arrangement fee	4,479	4,993
Upfront fee	3,165	272
Key management personnel		
Key management compensation	84,310	83,421

Balances as at December 31, 2014 and 2013 with related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Short - term borrowings from financial institutions Other related party		
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	1,120,000	350,000

As at December 31, 2014 and 2013, short-term borrowings from financial institutions from related party bear interest at rate 2.91% per annum and 3.1% - 3.2% per annum, respectively.

(Unit: Thousand Baht)

Long-term borrowings from financial institutions	2014	2013
Other related parties		
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corpor		
- USD 59.30 million (December 31, 2013 : USD 17 million)	1,907,796	530,910
- JPY - million (December 31, 2013 : JPY 4,350 million)	-	1,626,399
	1,907,796	2,157,309
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	1,800,000	3,900,000
ACOM (U.S.A.) Inc.		
- USD 52 million (December 31, 2013 : USD 52 million)	1,614,730	1,614,730
	5,322,526	7,672,039
Less Long - term borrowing issuance cost	(8,027)	(7,414)
	5,314,499	7,664,625
<u>Less</u> Current portion	(1,614,730)	(4,026,399)
	3,699,769	3,638,226

As at December 31, 2014 and 2013, long-term borrowings from financial institutions from related parties bear interest at rates ranging from 2.29% - 5.33% per annum and 2.29% - 6.67% per annum, respectively.

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ต้นทุนทางการเงิน ดอกเบี้ย ง ่าย ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	ตามที่ตกลงในสัญญา ตามที่ตกลงในสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท

	2557	2556
บริษัทใหญ่		
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	34,408	39,241
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย	325,933	369,534
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	130	-
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	1,462	-
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ร่วม	4,479	4,993
ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก	3,165	272
ผู้บริหารสำคัญ		
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	84,310	83,421

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะตั้นจากสถาบันการเงินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	1,120,000	350,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราคอกเบี้ยร้อยละ 2.91 ต่อปี และ ร้อยละ 3.1 ถึงร้อยละ 3.2 ต่อปี ตามลำคับ

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corpor		
- 59.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2556 : 17 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	1,907,796	530,910
- ล้านเยน (31 ธันวาคม 2556 : 4,350 ล้านเยน)	-	1,626,399
	1,907,796	2,157,309
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch	1,800,000	3,900,000
ACOM (U.S.A.) Inc.		
- 52 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2556 : 52 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	1,614,730	1,614,730
	5,322,526	7,672,039
<u>หัก</u> ต้นทุนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,027)	(7,414)
	5,314,499	7,664,625
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,614,730)	(4,026,399)
	3,699,769	3,638,226
	To the second	<i>y</i>

ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2557 และ 2556 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราคอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 2.29 ถึงร้อยละ 5.33 ต่อปี และร้อยละ 2.29 ถึงร้อยละ 6.67 ต่อปี ตามลำคับ

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Other payables		
Accrued interest expense		
Other related parties		
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd.	16,370	30,469
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	23,843	34,444
ACOM (U.S.A.) Inc.	9,432	9,328
Total	49,645	74,241
Accrued guarantee fee Parent		
ACOM Co., Ltd.	2,412	3,110
Total	52,057	77,351

Significant agreements with related parties

Guarantee fee agreements

The Company entered into agreements with ACOM Co., Ltd., the parent company, which has guaranteed the financial institutions due performance of obligations by the Company under loan agreements and derivatives with those financial institutions. In consideration thereof, the Company is committed to pay guarantee fee based on certain percentage of the outstanding balances of loans and derivatives as stipulated in the agreements unless the Company gives prior notice in writing for termination of the agreements.

Cross currency and interest rate swap agreements

The Company entered into the agreement with The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch, to hedge financial liabilities denominated in foreign currencies and the volatility of interest rate by swapping the foreign currency and interest rate as specified in the agreement (see Note 12).

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Cash on hand	179,068	279,538
Cash at banks - current accounts	208,079	225,229
Cash at banks - savings accounts	31,920	62,785
Total	419,067	567,552

In 2014 and 2013, above cash at banks bear interest at the rates of ranging from 0.25% - 0.60% per annum and 0.25% - 0.90% per annum, respectively.

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เจ้าหนี้อื่น		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd.	16,370	30,469
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	23,843	34,444
ACOM (U.S.A.) Inc.	9,432	9,328
รวม	49,645	74,241
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันค้างจ่ายบริษัทใหญ่		
ACOM Co., Ltd.	2,412	3,110
รวม	52,057	77,351

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาค่าธรรมเนียมค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท ACOM Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยบริษัทดังกล่าวได้ค้าประกันการกู้ยืมเงินของบริษัท ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์กับสถาบันการเงินนั้น ในการนี้บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตรา ้ร้อยละของยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมและตราสารอนุพันธ์ตามที่กำหนดในสัญญา เว้นแต่บริษัทจะแจ้งคำขอยกเลิกสัญญาเป็น ลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญากับ The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Bangkok branch เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สิน ทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศและ อัตราคอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา (หมายเหตุข้อ 12)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
เงินสคในมือ	179,068	279,538
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	208,079	225,229
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	31,920	62,785
รวม	419,067	567,552

ในปี 2557 และ 2556 เงินฝากธนาคารข้างต้นมีอัตราคอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี และ ร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 0.90 ต่อปี ตามลำดับ

7. LOAN RECEIVABLES

(Unit: Thousand Baht)

	As	As at December 31, 2014		A	As at December 31, 2013	3
	Personal Loan Receivables	Installment Loan Receivables	Total	Personal Loan Receivables	Installment Loan Receivables	Total
Due within one year						
Loan receivables	36,501,793	143,822	36,645,615	32,813,141	201,255	33,014,396
<u>Less</u> Unearned interest income	(5,603)	(17,527)	(23,130)	(21,398)	(21,732)	(43,130)
Allowance for doubtful accounts	(2,442,160)	(3,737)	(2,445,897)	(2,170,811)	(5,806)	(2,176,617)
Net	34,054,030	122,558	34,176,588	30,620,932	173,717	30,794,649
Due over one year						
Loan receivables	5,295	46,927	52,222	662'96	58,066	154,865
<u>Less</u> Unearned interest income	(65)	(6,154)	(6,219)	(7,525)	(7,468)	(14,993)
Allowance for doubtful accounts	(1,232)	(1,071)	(2,303)	(19,621)	(1,566)	(21,187)
Net	3,998	39,702	43,700	69,653	49,032	118,685
Total	34,058,028	162,260	34,220,288	30,690,585	222,749	30,913,334

Bad debts and doubtful accounts expenses for the years ended December 31,

		2014			2013	
Bad debts	2,951,316	8,754	2,960,070	2,655,630	9,025	2,664,655
Doubtful accounts	252,961	(2,563)	250,398	96,323	(4,464)	91,859
Total	3,204,277	6,191	3,210,468	2,751,953	4,561	2,756,514

7. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

	78	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ลูกหนีตามสัญญา สินเชื่อบุคคล	ลูกหนึ่ดามสัญญา สินเชื้อผ่อนชำระ	2 3%	ลูกหนีตามสัญญา สินเชื้อบุคคล	ลูกหนี้ตามสัญญา สินเชื้อผ่อนชำระ	333
ถึงกำหนดหำระภายในหนึ่งปี						
ลูกหนึ่งนให้กู้ยม	36,501,793	143,822	36,645,615	32,813,141	201,255	33,014,396
<u>หัก</u> รายใต้คอกเปี่ยรอตัดบัญชี	(5,603)	(17,527)	(23,130)	(21,398)	(21,732)	(43,130)
ค่าเผื่อหนึ่สงสัยจะสูญ	(2,442,160)	(3,737)	(2,445,897)	(2,170,811)	(5,806)	(2,176,617)
ត្តអាចិ	34,054,030	122,558	34,176,588	30,620,932	173,717	30,794,649
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี						
ลูกหนังนใหญ่สม	5,295	46,927	52,222	66,799	28,066	154,865
<u>หัก</u> รายใต้คอกเป็ชรอตัดบัญชี	(65)	(6,154)	(6,219)	(7,525)	(7,468)	(14,993)
ค่าเคือหนีสงสัขจะสูญ	(1,232)	(1,071)	(2,303)	(19,621)	(1,566)	(21,187)
gue	3,998	39,702	43,700	69,653	49,032	118,685
33N	34,058,028	162,260	34,220,288	30,690,585	222,749	30,913,334

หนี่สูญและหนึ่สงสัขจะสูญสำหรับปีสิ้นสุค 31 ธันวาคม

						(MI UHM : OF HM)
		2557			2556	
หนัฐมู เ	2,951,316	8,754	2,960,070	2,655,630	9,025	2,664,655
์สงศัยจะสูญ	252,961	(2,563)	250,398	96,323	(4,464)	91,859
2331	3,204,277	6,191	3,210,468	2,751,953	4,561	2,756,514

Aging analyzes for loan receivables are as follows:

	As	As at December 31, 2014		A	(Uni	(Unit: Thousand Baht) 013
	Personal Loan Receivables	Installment Loan Receivables	Total	Personal Loan Receivables	Installment Loan Receivables	Total
Current	34,053,098	185,535	34,238,633	30,671,891	253,054	30,924,945
Overdue payment periods						
Compared to the compared to th	1,582,047	2,910	1,584,957	1,505,966	3,566	1,509,532
Over 5 months	871,943	2,304	874,247	732,083	2,701	734,784
	36,507,088	190,749	36,697,837	32,909,940	259,321	33,169,261
<u>Less</u> Unearned interest income	(5,668)	(23,681)	(29,349)	(28,923)	(29,200)	(58,123)
Total	36,501,420	167,068	36,668,488	32,881,017	230,121	33,111,138
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(2,443,392)	(4,808)	(2,448,200)	(2,190,432)	(7,372)	(2,197,804)
Net	34,058,028	162,260	34,220,288	30,690,585	222,749	30,913,334

การวิเคราะห้อายุของลูกหนึ่งนให้ผู้ชม มีคั้งนี้

						$(\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}\mathcal{U}$
	B	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		(,9)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	ลูกหนึ่ดามสัญญา สินเชื่อบุคคล	ลูกหนึ่ตามสัญญา สินเชื้อผ่อนชำระ	RLL	ลูกหนึ่ตามสัญญา สินเชื่อบุคคล	ลูกหนึ่ดามสัญญา สินเชื้อผ่อนทำระ	2931
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	34,053,098	185,535	34,238,633	30,671,891	253,054	30,924,945
เกินครบกำหนดชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	1,582,047	2,910	1,584,957	1,505,966	3,566	1,509,532
ตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นใป	871,943	2,304	874,247	732,083	2,701	734,784
	36,507,088	190,749	36,697,837	32,909,940	259,321	33,169,261
<u>หัก</u> รายใค้คอกเปี้ยรอตัคบัญชี	(5,668)	(23,681)	(29,349)	(28,923)	(29,200)	(58,123)
RLL	36,501,420	167,068	36,668,488	32,881,017	230,121	33,111,138
ทัก ค่าเผื่อหนึ่สงสัยจะสูญ	(2,443,392)	(4,808)	(2,448,200)	(2,190,432)	(7,372)	(2,197,804)
gub	34,058,028	162,260	34,220,288	30,690,585	222,749	30,913,334

As at December 31, personal loan receivables comprise the following:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Revolving loan receivables	35,031,459	31,782,028
Minimum payment loan receivables	1,402,795	902,886
Term loan receivables	72,834	225,026
Total	36,507,088	32,909,940

Revolving loans are repayable at any time subject to a minimum monthly payment of 3.0% of the outstanding balances, as specified in the loan agreements. The Company classifies the total balance of revolving loan receivables within current assets.

Minimum payment loans are loans which the borrowers have the option to repay in full at any time or by monthly installments of not less than the minimum payment of from 3.0% to 8.0% of the total loan amount, as specified in the loan agreements. The Company classifies the total balance of minimum payment loan receivables within current assets.

Term loan receivables are repayable by monthly installments, as specified in the loan agreements. The Company classifies the balance of term loan receivables within current and non-current assets. As at December 31, 2014 and 2013 this monthly repayment amount repayable within one year was Baht 67.38 million and Baht 128 million, respectively.

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had loan receivables which were overdue for over three payment periods of Baht 874.25 million and Baht 734.7 million, respectively, on which the Company has continued to recognize the interest income. The Company recognized income on such loan receivables for the years ended December 31, 2014 and 2013, amounting to Baht 166.6 million and Baht 170.6 million, respectively, against which full allowance for doubtful accounts has been made.

Loan receivables of the Company as at December 31, 2014 and 2013 were denominated entirely in Baht Currency.

In 2014 and 2013, the interest rates for the above loan receivables were within defined law set at 15% per annum and not more than 28% per annum (effective rate) when inclusive of interest, fines, service charges and other fees.

Debt restructuring

For the years ended December 31, 2014 and 2013, the Company had recognized interest income on restructured debts totaling Baht 178.68 million and Baht 107.41 million, respectively.

The Company had the outstanding balances of loan receivables as at December 31, 2014 and 2013, as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	As at Decemb	per 31, 2014	As at Decemb	per 31, 2013
	Number of debtors	Amount	Number of debtors	Amount
Restructured accounts receivable	34,305	1,402,795	22,668	902,886
Non-restructured accounts receivable	1,436,373	35,265,693	1,322,176	32,208,252
Total loan receivables	1,470,678	36,668,488	1,344,844	33,111,138

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had no commitment to provide additional loans to its restructured debtors after debt restructuring.

8. OTHER RECEIVABLES

Other receivables as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

- (1	Init	•	Thousand	Baht)

	2014	2013
Receivables from collection agencies	223,087	398,706
Prepaid expenses	26,765	30,334
Others	22,438	7,627
Total	272,290	436,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อบุคคล ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน	35,031,459	31,782,028
สินเชื่อเงินสคประเภทชำระขั้นตำ	1,402,795	902,886
สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด	72,834	225,026
รวม	36,507,088	32,909,940

สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนเป็นสินเชื่อที่ลูกหนี้สามารถจ่ายคืนทันทีที่สะดวกโดยมีจำนวนเงินชำระคืนรายเดือนขั้นต่ำตั้งแต่ ้ร้อยละ 3.0 ของยอคสินเชื่อคงค้างตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทจัคประเภทสินเชื่อเงินสคหมุนเวียนทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์ หมุนเวียน

สินเชื่อเงินสดประเภทชำระขั้นตำเป็นสินเชื่อที่ผู้กู้มีสิทธิเลือกจ่ายชำระเต็มจำนวนทันทีที่สะควกหรือจ่ายชำระรายเคือนโดย ้ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินขั้นต่ำตั้งแต่ร้อยละ 3.0 ถึงร้อยละ 8.0 ของยอดเงินกู้ทั้งหมดตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทจัดประเภทสินเชื่อ เงินสดประเภทชำระขั้นต่ำทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายเดือน เป็นสินเชื่อที่ผู้กู้ต้องจ่ายชำระเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทจัด ประเภทสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายเดือนเป็นทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวนเงินชำระเป็นรายเคือนตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวนเงิน 67.38 ล้านบาท และ 128 ล้านบาท ตามลำคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมียอดลูกหนี้ค้างชำระมากกว่าสามงวดจำนวนเงิน 874,25 ล้ำนบาท และ 734,7 ล้านบาท ตามลำคับ ซึ่งยังคงรับรู้รายได้ บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวนเงิน 166.6 ล้านบาท และ 170.6 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

ในปี 2557 และ 2556 ลูกหนึ่งในให้กู้ยืมข้างต้นมีอัตราคอกเบี้ยที่เรียกเก็บต้องไม่เกินอัตราที่กฎหมายกำหนดไว้ (ร้อยละ 15 ต่อปี) โดยอัตรารวมสูงสุดของคอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการและค่าธรรมเนียมใคๆ ดังกล่าวรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี (effective rate) การปรับโครงสร้างหนึ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 178.68 ล้านบาท และ 107.41 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมียอดคงค้างของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

· ·		•	(116 80 , 116 111)			
	ณ วันที่ 31 ธัน	วาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธั	ันวาคม 255 6		
	จำนวนลูกค้า ลูกหนี้	จำนวนเงิน	จำนวนลูกค้า ลูกหนึ้	จำนวนเงิน		
ลูกหนี้การค้าที่ได้มีการปรับโครงสร้างหนึ่	34,305	1,402,795	22,668	902,886		
ลูกหนี้การค้าที่ไม่ได้มีการปรับโครงสร้างหนึ้	1,436,373	35,265,693	1,322,176	32,208,252		
รวมลูกหนี้การค้า	1,470,678	36,668,488	1,344,844	33,111,138		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้กู้เพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนึ่

8. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้ ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ลูกหนี้ตัวแทนรับชำระ	223,087	398,706
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	26,765	30,334
อื่น ๆ	22,438	7,627
รวม	272,290	436,667

9. LEASEHOLD IMPROVEMENTS AND EQUIPMENT

Leasehold improvements and equipment as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

As at December 31, 2014	Balance as at January 1, 2014	Additions	Disposals	Transfer in (Transfer out)	Balance as at December 31, 2014
Costs:					
Leasehold improvements	459,852	13,263	(90,876)	1,999	384,238
Furniture, fixtures and office equipment	741,572	83,736	(56,164)	36,521	805,665
Vehicles	5,309	-	(97)	-	5,212
Total	1,206,733	96,999	(147,137)	38,520	1,195,115
Accumulated depreciation					
Leasehold improvements	224,798	65,362	(89,949)	-	200,211
Furniture, fixtures and office equipment	580,525	69,115	(54,328)	-	595,312
Vehicles	5,309	-	(97)	-	5,212
Total	810,632	134,477	(144,374)	-	800,735
Assets under installation	35,721	20,259	_	(38,520)	17,460
Leasehold improvements and equipment	431,822				411,840

(Unit: Thousand Baht)

As at December 31, 2013	Balance as at January 1, 2013	Additions	Disposals	Transfer in (Transfer out)	as at
Costs:					
Leasehold improvements	334,665	42,616	(40,470)	123,041	459,852
Furniture, fixtures and office equipment	670,863	61,570	(7,688)	16,827	741,572
Vehicles	6,961	-	(1,652)	-	5,309
Total	1,012,489	104,186	(49,810)	139,868	1,206,733
Accumulated depreciation					
Leasehold improvements	206,800	56,263	(38,265)	-	224,798
Furniture, fixtures and office equipment	535,222	51,295	(5,992)	-	580,525
Vehicles	5,816	897	(1,404)	-	5,309
Total	747,838	108,455	(45,661)	-	810,632
Assets under installation	83,555	92,034	-	(139,868)	35,721
Leasehold improvements and equipment	348,206				431,822
Depreciation for the years ended December 31,					
2014					134,477
2013					108,455

The gross amount of the Company's fully depreciated equipment that was still in use as at December 31, 2014 and 2013, amounted to Baht 458.59 million and Baht 580.82 million, respectively.

9. ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงสำนักงานเข่าและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2557
ราคาทุน					
ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	459,852	13,263	(90,876)	1,999	384,238
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	741,572	83,736	(56,164)	36,521	805,665
ยานพาหนะ	5,309	-	(97)	-	5,212
รวม	1,206,733	96,999	(147,137)	38,520	1,195,115
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	224,798	65,362	(89,949)	_	200,211
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	580,525	69,115	(54,328)	-	595,312
ยานพาหนะ	5,309	-	(97)	-	5,212
รวม	810,632	134,477	(144,374)	-	800,735
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	35,721	20,259	_	(38,520)	17,460
ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์	431,822				411,840

(หน่วย : พันบาท) ยอดคงเหลือ ยอดคงเหลือ โอนเข้า ณ วันที่ ณ วันที่ เพิ่มขึ้น จำหน่าย (โอนออก) 1 มกราคม 31 ธันวาคม ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2556 2556 2556 ราคาทุน ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า 334,665 42,616 459,852 (40,470)123,041 เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน 670,863 61,570 (7,688)16,827 741,572 ยานพาหนะ 6,961 (1,652)5,309 รวม 1,012,489 104,186 1,206,733 (49,810)139,868 ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า 206,800 56,263 (38,265)224,798 เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน 535,222 51,295 (5,992)580,525 ยานพาหนะ 5,816 897 (1,404)5,309 รวม 747,838 108,455 (45,661)810,632 สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง 83,555 92,034 (139,868)35,721 ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์ 348,206 431,822 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 134,477 2556 108,455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ราคาทุนของส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าและอุปกรณ์ของบริษัทที่ได้ตัดค่าเสื่อมราคา ครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนประมาณ 458.59 ล้านบาท และ 580.82 ล้านบาท ตามลำคับ

10. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

As at December 31, 2014	Balance as at January 1, 2014	Additions	Disposals	Transfer in (Transfer out)	Balance as at December 31, 2014
Costs:					
Computer software	98,143	37,414	(40)	23,004	158,521
Trademark	1,350	-	-	-	1,350
Total	99,493	37,414	(40)	23,004	159,871
Accumulated amortization:					
Computer software	58,748	15,476	(40)	-	74,184
Trademark	999	135	-	-	1,134
Total	59,747	15,611	(40)	-	75,318
Computer software under installation	25,453	37,402	-	(23,004)	39,851
Total intangible assets	65,199				124,404

(Unit: Thousand Baht)

As at December 31, 2013	Balance as at January 1, 2013	Additions	Disposals	Transfer in (Transfer out)	Balance as at December 31, 2013
Costs:					
Computer software	78,161	17,695	_	2,287	98,143
Trademark	1,350	-	-	-	1,350
Total	79,511	17,695	-	2,287	99,493
Accumulated amortization:					
Computer software	48,372	10,376	-	-	58,748
Trademark	864	135	-	-	999
Total	49,236	10,511	_	-	59,747
Computer software under installation	4,168	23,572	_	(2,287)	25,453
Total intangible assets	34,443				65,199

Amortization for the years ended December 31,

 2014
 15,611

 2013
 10,511

The gross amount of the Company's fully amortized software that was still in use as at December 31, 2014 and 2013, amounted to Baht 25.73 million and Baht 12.24 million, respectively.

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2556

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

					(N H H H H H H H H H H H H H H H H H H H
ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	98,143	37,414	(40)	23,004	158,521
เครื่องหมายการค้า	1,350	-	-	-	1,350
รวม	99,493	37,414	(40)	23,004	159,871
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	58,748	15,476	(40)	-	74,184
เครื่องหมายการค้า	999	135	-	-	1,134
รวม	59,747	15,611	(40)	-	75,318
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	25,453	37,402	-	(23,004)	39,851
สินทรัพย์ใม่มีตัวตน	65,199				124,404

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2556
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	78,161	17,695	-	2,287	98,143
เครื่องหมายการค้า	1,350	-	-	-	1,350
รวม	79,511	17,695	-	2,287	99,493
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	48,372	10,376	-	-	58,748
เครื่องหมายการค้า	864	135	-	-	999
รวม	49,236	10,511	-	-	59,747
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	4,168	23,572	-	(2,287)	25,453
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	34,443				65,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2557					15,611

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทที่ได้ตัดค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังคงใช้ งานอยู่มีจำนวนประมาณ 25.73 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาท ตามลำดับ

10,511

11. DEFERRED TAX

Deferred tax assets as at December 31, 2014 and 2013 consist of tax effects from the following items:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Deferred tax assets		
Loan receivables (allowance for doubtful accounts)	489,640	439,561
Loan receivables (bad debt written-off)	104,322	77,056
Employee benefit obligations	9,272	5,830
Provision for restoration costs of leasehold improvements	7,300	5,201
Long-term borrowings from financial		
institutions (including cross currency swap)	-	10,182
Others	7,892	6,394
Total	618,426	544,224
Deferred tax liabilities		
Debenture and long - term loan issuance cost	(9,832)	(6,995)
Long-term borrowings from financial		
institutions (including cross currency swap)	(42,431)	-
Total	(52,263)	(6,995)
Net	566,163	537,229

The movements of deferred tax assets and liabilities during the years are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2013	Item as recognized into statement of comprehensive income	2014
Deferred tax assets			
Loan receivables (allowance for doubtful accounts)	439,561	50,079	489,640
Loan receivables (bad debt written-off)	77,056	27,266	104,322
Employee benefit obligations	5,830	3,442	9,272
Provision for restoration costs of			
leasehold improvements	5,201	2,099	7,300
Long - term borrowings from financial			
institutions (including cross currency swap)	10,182	(10,182)	-
Others	6,394	1,498	7,892
	544,224	74,202	618,426

11. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

2557	2556
489,640	439,561
104,322	77,056
9,272	5,830
7,300	5,201
-	10,182
7,892	6,394
618,426	544,224
(9,832)	(6,995)
(42,431)	-
(52,263)	(6,995)
566,163	537,229
	489,640 104,322 9,272 7,300 - 7,892 618,426 (9,832) (42,431) (52,263)

รายการเคลื่อนใหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2556	รายการที่รับรู้เข้า งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้เงินให้กู้ขึ้ม (ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	439,561	50,079	489,640
ลูกหนี้เงินให้กู้ขืม (หนี้สูญตัดบัญชี)	77,056	27,266	104,322
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,830	3,442	9,272
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน			
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	5,201	2,099	7,300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
(รวมสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ)	10,182	(10,182)	-
อื่นๆ	6,394	1,498	7,892
	544,224	74,202	618,426

(Unit: Thousand Baht)

			(CIIII. THOUSANG Dani)
	2013	Item as recognized into statement of comprehensive income	2014
Deferred tax liabilities			
Debenture and long-term loan issuance cost	(6,995)	(2,837)	(9,832)
Long-term borrowings from financial			
institutions (including cross currency swap)	-	(42,431)	(42,431)
	(6,995)	(45,268)	(52,263)
Deferred tax assets	537,229	28,934	566,163

(Unit: Thousand Baht)

	2013	Item as recognized into statement of comprehensive income	2014
Deferred tax assets			
Loan receivables (allowance for doubtful accounts)	421,189	18,372	439,561
Loan receivables (bad debt written-off)	82,016	(4,960)	77,056
Employee benefit obligations	4,430	1,400	5,830
Provision for restoration costs of leasehold improvements	4,388	813	5,201
Long - term borrowings from financial			
institutions (including cross currency swap)	18,462	(8,280)	10,182
Others	5,101	1,293	6,394
	535,586	8,638	544,224
Deferred tax liabilities			
Debenture and long-term loan issuance cost	(10,789)	3,794	(6,995)
	(10,789)	3,794	(6,995)
Deferred tax assets	524,797	12,432	537,229

(หน่วย : พันบาท)

	2556	รายการที่รับรู้เข้า งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	2557
หนี้สินภา ป ์เงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,995)	(2,837)	(9,832)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
(รวมสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ)	-	(42,431)	(42,431)
	(6,995)	(45,268)	(52,263)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	537,229	28,934	566,163

(หน่วย : พันบาท)

	2555	รายการที่รับรู้เข้า งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	421,189	18,372	439,561
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม (หนี้สูญตัดบัญชี)	82,016	(4,960)	77,056
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,430	1,400	5,830
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน			
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	4,388	813	5,201
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
(รวมสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ)	18,462	(8,280)	10,182
อื่นๆ	5,101	1,293	6,394
	535,586	8,638	544,224
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้			
และเงินกู้อื่มระยะยาว	(10,789)	3,794	(6,995)
	(10,789)	3,794	(6,995)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	524,797	12,432	537,229

12. INTEREST-BEARING LIABILITIES

								(หน่วย : พันบาท)
		As at December 31, 2014	r 31, 2014			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	คม 2556	
	Short-term borrowings from financial institutions	Long-term borrowings from financial institutions	Debentures	Total	เงินกู้ยืม ระยะสันจาก สถาบันการเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยางาก สถาบันการเงิน	9 E.	828
Current Principal	4,872,000	3,164,203	2,840,000	10,876,203	2,061,000	7,902,532	500,000	10,463,532
<u>Less</u> Discount, debenture and long-term loan issuance cost	(8,159)	(535)	(2,010)	(10,704)	ı	(8,040)	(1,017)	(9,057)
Net	4,863,841	3,163,668	2,837,990	10,865,499	2,061,000	7,894,492	498,983	10,454,475
Non-current Principal	1	8,743,529	5,964,800	14,708,329	ı	6,133,907	7,840,000	13,973,907
Less Discount, debenture and long- term loan issuance cost	,	(12,014)	(34,965)	(46,979)	ı	(5,150)	(20,771)	(25,921)
Net	1	8,731,515	5,929,835	14,661,350	1	6,128,757	7,819,229	13,947,986
Total	4,863,841	11,895,183	8,767,825	25,526,849	2,061,000	14,023,249	8,318,212	24,402,461
- Secured*	1,762,000	6,384,440	5,952,098	14,098,538	1,261,000	11,208,519	5,506,272	17,975,791
- Unsecured	3,101,841	5,510,743	2,815,727	11,428,311	800,000	2,814,730	2,811,940	6,426,670
Total	4,863,841	11,895,183	8,767,825	25,526,849	2,061,000	14,023,249	8,318,212	24,402,461

* The Company has letter of guarantees and letter of credits issued by a related party and a local bank for guarantee payment of the Company under loan agreements with the financial institutions.

12. หนัสนที่มีการะคอกเบี้ย

(หน่วย: พันบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	คม 2557			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เคม 2556	
	เงินกู้ยืม ระยะสันจาก สถาบันการเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยาจจาก สถาบันการเงิน	*E**	£6.5	เงินกู้ยืม ระยะสนจาก สถาบันการเงิน	เงินกู้ยืม ระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	*E**	233
ส่วนที่หมูนเวียน เงินต้น	4,872,000	3,164,203	2,840,000	10,876,203	2,061,000	7,902,532	500,000	10,463,532
<u>หัก</u> ส่วนลด ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ และเงินกู้ฮีมระยะยาว	(8,159)	(535)	(2,010)	(10,704)	ı	(8,040)	(1,017)	(9,057)
สุทธิ	4,863,841	3,163,668	2,837,990	10,865,499	2,061,000	7,894,492	498,983	10,454,475
ส่วนที่ไม่หมูนเวียน เลิงเล็งเ	1	x 743 570	5 964 800	14 708 320	1	6 133 907	7 840 000	13 073 007
.ง.ศาษ <u>หัก</u> ส่วนลด ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้				7,00,11				
และเจ็นกู้ยืมระยะยาว	1	(12,014)	(34,965)	(46,979)	1	(5,150)	(20,771)	(25,921)
qns	1	8,731,515	5,929,835	14,661,350	ı	6,128,757	7,819,229	13,947,986
33N	4,863,841	11,895,183	8,767,825	25,526,849	2,061,000	14,023,249	8,318,212	24,402,461
- ส่วนที่มีหลักประกัน*	1,762,000	6,384,440	5,952,098	14,098,538	1,261,000	11,208,519	5,506,272	17,975,791
- ส่วนที่ไมมีหลักประกัน	3,101,841	5,510,743	2,815,727	11,428,311	800,000	2,814,730	2,811,940	6,426,670
RCS	4,863,841	11,895,183	8,767,825	25,526,849	2,061,000	14,023,249	8,318,212	24,402,461

"บริษัทมีการให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกับแห่งหนึ่งและธนาคารในประเทศออกหนังสือค้าประกัน และ tetter of credits เพื่อประกันการชำระเงินของบริษัทภายใต้สัญญาเงินกู้ยืนกับสถาบันการเงิน

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at December 31, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Baht Currency	19,037,240	20,047,958
United States Dollars Currency	5,844,609	2,728,104
Yen Currency	645,000	1,626,399
Total	25,526,849	24,402,461

In 2014 and 2013, above liabilities bear interest at the rates ranging from 2.29% - 6.00% per annum and 2.29% - 6.67% per annum, respectively.

Cross currency and interest rate swap agreements

Baht Currency

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had an interest rate swap agreement with a local bank totaling Baht 1,000 million and Baht 1,800 million, respectively to hedge the volatility of interest rate by paying interest fixed rates as specified in the agreement in exchange for floating rates.

United States Dollars Currency

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had cross currency and interest rate swap agreements to hedge financial liabilities denominated in foreign currencies and the volatility of interest rate and paying the interest in Baht in fixed rate as specified in the agreement in exchange for interest payable in USD semi-annually. The cross currency agreements were as follows:

- With various local branches of the foreign related bank and the local banks totaling USD 153.30 million by swapping to Baht 4,870.25 million and USD 69 million to Baht 2,146 million, respectively.
- With a local branch of the foreign banks totaling USD 32.33 million by swapping to Baht 1,009.29 million and USD 20 million to Baht 585.4 million, respectively.

Yen Currency

As at December 31, 2014 and 2013, the Company had cross currency and interest rate swap agreements with various branches of the local banks totaling JPY 2,200 million by swapping to Baht 645 million and JPY 4,350 million to Baht 1,626 million, respectively, to hedge financial liabilities denominated in foreign currencies and the volatility of interest rate by paying interest fixed rates as specified in the agreement in exchange for interest payable in JPY semi-annually.

ยอดหนี้สินที่มีภาระคอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
สกุลเงินบาท	19,037,240	20,047,958
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5,844,609	2,728,104
สกุลเงินเยน	645,000	1,626,399
รวม	25,526,849	24,402,461

ในปี 2557 และ 2556 หนี้สินคังกล่าวข้างต้นมีอัตราคอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.29 ต่อปีถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี และร้อยละ 2.29 ต่อปี ถึงร้อยละ 6.67 ต่อปี ตามลำคับ

สัญญาแลกเปลี่ยนสกูลเงินตราต่างประเทศ (cross currency) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (interest rate swap)

สกุลเงินบาท

ณ วันที่ 31 ชั้นวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราคอกเบี้ย (interest rate swap) กับชนาคารในประเทศแห่ง หนึ่งจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท และ 1,800 ล้านบาท ตามลำคับ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราคอกเบี้ย โดยการ จ่ายคอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา เพื่อแลกเปลี่ยนกับอัตราคอกเบี้ยลอยตัว

สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราคอกเบี้ย (cross currency and interest rate swap) เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและความผันผวนของอัตราคอกเบี้ย โดยการจ่าย คอกเบี้ยเป็นเงินบาทในอัตราคงที่กำหนดในสัญญาเพื่อแลกเปลี่ยนกับคอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทุก 6 เคือน ทั้งนี้ สัญญา การแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ มีคังนี้
- กับสาขาในประเทศของธนาคารต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกันและกับธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวนเงินรวม 153.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยการแลกเปลี่ยนเป็นสกุลบาทจำนวน 4,870.25 ล้านบาท และจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 69 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 2,146 ล้านบาท ตามลำคับ
- กับสาขาในประเทศของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 32.33 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยการแลกเปลี่ยน เป็นสกุลบาทจำนวน 1,009.29 ล้านบาท และจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 20 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท จำนวน 585.4 ล้านบาทตามลำดับ

สกุลเงินเยน

ณ วันที่ 31 ชันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (cross currency and interest rate swap) กับชนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินรวม 2,200 ล้านเยน โดยการแลกเปลี่ยนเป็นสกุลบาทจำนวน 645 ล้านบาท และจาก 4,350 ล้านเยน เป็น 1,626 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางเงินที่เป็นเงินตราต่าง ประเทศและความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการจ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินบาทในอัตราคงที่กำหนดในสัญญาเพื่อแลกเปลี่ยนกับดอกเบี้ย ในสกุลเยนญี่ปุ่นทุก 6 เดือน

Debentures

Debentures as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

ue 2014 2013	1,000 - 500,000 1,000 500,000 500,000	1,000 500,000 500,000 1,000 1,000,000 1,000,000 1,000 340,000 340,000	1,000 1,020,000 1,020,000 1,000 2,000,000 2,000,000 1,000 480,000 480,000	1,000 1,000,000 1,000,000 1,000,000 1,000,000	(400 002)
Par value				ebenture issu	<u>Less</u> Current portion
Unit	500,000	500,000 1,000,000 340,000	1,020,000 2,000,000 480,000	1,000,000 1,000,000 30 <u>Less</u> D	
Secured/ Unsecured	Secured	Secured Secured Unsecured	Secured Secured Unsecured	Unsecured Secured	
Tranch	2 nd 3 rd	1 st 2 nd 3 rd	2 nd 3 rd	<u> </u>	
Maturity Date	December 23, 2014 December 23, 2015	February 27, 2015 February 29, 2016 February 27, 2015	June 12, 2015 February 12, 2016 June 12, 2015	March 14, 2016 December 2, 2016 September 2, 2019	
Issuance Date	December 23, 2011	March 30, 2012	July 13, 2012	March 14, 2013 December 4, 2013 September 26, 2014	
	i i	7.	n	4 % %	

As at December 31, 2014 and 2013, debentures bear interest at rates ranging from 3.88% - 6.00% per annum and 4.80% - 6.00% per annum, respectively.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ทุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

2556	500,000	500,000 1,000,000 340,000	1,020,000 2,000,000 480,000	1,000,000 1,000,000 - 8,340,000
2557	500,000	500,000 1,000,000 340,000	1,020,000 2,000,000 480,000	1,000,000 1,000,000 964,800 8,804,800
มูลค่าต่อหน่วย	1,000	1,000	1,000	1,000 1,000 32,160
จำนวนหน้าย	500,000	500,000 1,000,000 340,000	1,020,000 2,000,000 480,000	1,000,000
มีหลักประกั <i>น/</i> ในมีหลักประกัน	มีหลักประกัน มีหลักประกัน	มีหลักประกัน มีหลักประกัน ในมีหลักประกัน	มีหลักประกัน มีหลักประกัน ในมีหลักประกัน	ในมีหลักประกัน ในมีหลักประกัน มีหลักประกัน
งำนวนครั้ง	9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9% 9	7 2 11 11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1	7	11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11
วันที่ครบ กำหนดชำระ	23 กันวาคม 2557 23 กันวาคม 2558	27 กุมภาพันธ์ 2558 29 กุมภาพันธ์ 2559 27 กุมภาพันธ์ 2558	12 มิถุนายน 2558 12 กุมภาพันธ์ 2559 12 มิถุนายน 2558	14 มีนาคม 2559 2 ชันวาคม 2559 26 กันยายน 2562
วนที่จำหน่าย	23 ธันวาคม 2554	30 มีนาคม 2555	13 กรกฎาคม 2555	14 มีนาคม 2556 14 มีนาคม 2556 26 กันยายน 2557
	1.	2.	က်	.5 .6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 หุ้นกู้คังกล่าวมีอัตราคอกเปียระหว่างร้อยละ 3.88 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี และ ร้อยละ 4.80 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี ตามลำคับ

7,819,229

5,929,835

หุ้นกู้ระยะยาว สุทธิ

(21,788)8,318,212 (498,983)

(36,975) 8,767,825 (2,837,990)

<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้

<u>หัก</u> หุ้นถู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี

13. OTHER PAYABLES

Other payables for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Interest and guarantee fees payables	114,027	101,549
Interest and guarantee fees payables - related parties	52,057	77,351
Other payables	89,141	124,096
Withholding tax payable	22,494	21,561
Accrued expenses and others	262,314	337,959
Total	540,033	662,516

14. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company has retirement benefits plan in accordance with Labour Protection Act., which is the unfunded defined benefit plan.

Amounts recognized in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Current service cost	4,699	4,528
Interest on obligation	1,794	1,402
	6,493	5,930

Movements in the present value of the defined benefit obligation for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Defined benefit obligation brought forward	29,152	22,129
Current service cost	4,699	4,528
Interest on obligation	1,794	1,402
Actuarial loss recognized in profit or loss	10,713	1,093
Actuarial loss recognized in other comprehensive income	3,999	-
Defined benefit obligation carried forward	50,357	29,152

The principal assumptions used for the purpose of the actuarial valuations for calculation of defined benefit obligation as at December 31, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Personnel turnover rate	0% - 22.9% Subject to the range of age of employees	0% - 22.9% Subject to the range of age of employees
Discount rate	4.0 %	4.5 %
Expected rate of salary increase	4.0 %	4.0 %

13. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการค้ำประกันค้างจ่าย	114,027	101,549
คอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการค้ำประกันค้างจ่าย		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,057	77,351
เจ้าหนี้อื่น	89,141	124,096
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	22,494	21,561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	262,314	337,959
รวม	540,033	662,516

14. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของผนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานซึ่งจัดเป็นโครงการผล ประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนค่าใช้จ่ายที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
์ ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,699	4,528
_ ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน	1,794	1,402
	6,493	5,930

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้ (หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ยอดยกมาของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	29,152	22,129
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,699	4,528
คอกเบี้ยของภาระผูกพัน	1,794	1,402
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ที่รับรู้เป็นกำไรขาดทุน	10,713	1,093
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,999	-
ยอดยกไปของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	50,357	29,152

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันภายใต้โครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้ (หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	a)	ร้อยละ 0 ถึง ร้อยละ 22.9 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตรากิคลด	ร้อยละ 4.0 ต่อปี	ร้อยละ 4.5 ต่อปี
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคตโดยประมาณ	ร้อยละ 4.0 ต่อปี	ร้อยละ 4.0 ต่อปี

15. PROVISION FOR RESTORATION COST OF LEASEHOLD IMPROVEMENTS

Provision for restoration cost of leasehold improvements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Beginning balance	61,470	46,903
Provision made	2,500	20,200
Provision reversed	(959)	(5,633)
Ending balance	63,011	61,470

As at December 31, 2014, the Company had current portion of provision for restoration cost of leasehold improvement of Baht 0,40 million (2013: Nil).

16. CAPITAL MANAGEMENT

The Company's objective in managing capital is to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

Monitoring the capital level of the Company is conducted in accordance with the covenant on financial ratio stipulated in loan agreements.

17. LEGAL RESERVE

Section 116 of the Public Companies Act B.E.2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorized capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

18. SEGMENT INFORMATION

Management considers that the Company operates in a single line of business, namely, consumer finance business representing personal loans and installment loans as integrated and complementary activities and has, therefore, only one reportable segment.

The Company is managed and operates principally in Thailand. There are no material revenue derived from, or assets located in, foreign countries.

19. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Recovery of bad debts	854,871	858,501
Operating income and others	95,068	103,033
Total	949,939	961,534

20. EXPENSES BY NATURE

Net profit for the years ended December 31, 2014 and 2013 have been arrived at after deducting the following significant expenses: (Unit: Thousand Baht)

(, , , , , , , ,		
2014	2013	
1,175,809	1,138,753	
188,007	221,677	
145,373	146,171	
150,196	119,036	
253,218	275,964	
355,900	337,103	
3,210,468	2,756,514	
537,419	465,083	
6,016,390	5,460,301	
	1,175,809 188,007 145,373 150,196 253,218 355,900 3,210,468 537,419	

15. ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า

ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังต่อไปนี้ (หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ยอดยกมา	61,470	46,903
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	2,500	20,200
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(959)	(5,633)
ยอดสิ้นงวด	63,011	61,470

ณ ปี 2557 บริษัทมีประมาณการค้นทุนการรื้อถอนที่จะถึงกำหนดภายในหนึ่งปี จำนวน 0.40 ล้านบาท (2556: ไม่มี)

16. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุ้นของบริษัทเป็นไปเพื่อการคำรงไว้ซึ่งความสามารถในการคำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนไค้เสียอื่น

การดูแลรักษาระดับทุนของบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นตามเกณฑ์การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดของสัญญา เงินกู้แต่ละสัญญา

17. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง("สำรองตาม กฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองคังกล่าวมีจำนวนไม่น้อย กว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18. รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการทางการเงินแก่ผู้บริโภครายย่อย ซึ่งได้แก่ การให้สินเชื่อในรูปแบบของสินเชื่อบุคคลและสินเชื่อ ผ่อนชำระ ซึ่งมีลักษณะการดำเนินงานเป็นกลุ่มเดียวกันและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วน งานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว นอกจากนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงาน ทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

19. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
หนี้สูญรับคืน	854,871	858,501
อื่นๆ	95,068	103,033
รวม	949,939	961,534

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุควันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,175,809	1,138,753
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	188,007	221,677
ค่านายหน้า	145,373	146,171
ก่าเสื่อมรากาและค่าตัดจำหน่าย	150,196	119,036
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	253,218	275,964
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและอากรแสตมป์	355,900	337,103
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3,210,468	2,756,514
อื่นๆ	537,419	465,083
รวม	6,016,390	5,460,301

21. PROVIDENT FUND

The Company set up a registered provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. All employees are members of the Provident Fund, which is managed by Krungthai Asset Management Public Company Limited. Under the Fund's regulations, employees contribute to the fund at the rate of 2% to 7% of their basic salary and the Company contributes to the fund at the rate of 2% to 7%.

The Company's contributions which were charged to the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2014 and 2013 amounted to Baht 23.65 million and Baht 21.13 million, respectively.

22. FINANCE COSTS

Finance costs for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Interest expense		
- Related parties	325,933	369,534
- Financial institutions	830,082	799,738
Guarantee fee	38,001	48,880
Others	26,091	22,775
Total	1,220,107	1,240,927

23. INCOME TAX EXPENSE

Income tax expense for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

2014	2013
626,961	579,195
626,961	579,195
(28,935)	(12,431)
(28,935)	(12,431)
598,026	566,764
	(28,935) (28,935)

Reconciliation of effective tax rate

(Unit: Thousand Baht)

	Tax Rate (%)	2014	Tax Rate (%)	2013
Profit before income tax expense		2,904,368		2,778,834
Income tax - income (expense) at				
domestic tax rate	20.0	580,874	20.0	555,767
Tax effect of non-deductible expenses		46,087		23,428
Income tax expense per income tax return		626,961		579,195
Adjustment for deferred tax relating to the origination				
and reversal of temporary differences		(28,935)		(12,431)
Income tax expense	20.6	598,026	20.4	566,764

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็น สมาชิกกองทุน และจัดการโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายใต้ข้อบังคับของกองทุน พนักงาน ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 7 ของเงินเดือนพนักงาน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 7

จำนวนเงินที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ชั้นวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวนเงิน 23.65 ล้านบาท และ 21.13 ล้านบาท ตามลำดับ

22. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	325,933	369,534
- สถาบันการเงินอื่น	830,082	799,738
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	38,001	48,880
อื่นๆ	26,091	22,775
รวม	1,220,107	1,240,927

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	626,961	579,195
	626,961	579,195
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(28,935)	(12,431)
	(28,935)	(12,431)
รวม	598,026	566,764

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง (หน่วย : พันบาท)

	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2557	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2556
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,904,368		2,778,834
ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) คำนวณตามอัตราภาษี				
เงินได้	ร้อยละ 20	580,874	ร้อยละ 20	555,767
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี				
แต่มิได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี		46,087	-	23,428
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ		626,961	-	579,195
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง				
กับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ		(28,935)		(12,431)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ร้อยละ 20.6	598,026	ร้อยละ 20.4	566,764

24. DIVIDENDS PAID

At the annual general meeting of the shareholders of the Company held on April 23, 2013, the shareholders approved the appropriation of dividend of Baht 0.75 per share, amounting to Baht 292.5 million. The dividend was paid to the shareholders on April 30, 2013.

At the annual general meeting of the shareholders meeting of the Company held on April 22, 2014, the shareholder approved the appropriation of dividends of Baht 0.85 per share, amounting to Baht 331.5 million. The dividends were paid to shareholders on April 30, 2014.

25. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Company. The Company has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Company's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. The Company is primarily exposed to interest rate risk from its borrowing. The Company mitigates this risk by using derivative financial instruments principally interest rate swap to manage exposure to fluctuations in interest rates (see Note 12).

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to loans which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilizes cross currency swap contracts with the same maturities as the loan agreements to hedge such financial liabilities denominated in foreign currencies (see Note 12).

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and exposure to credit risk is monitored by setting up a credit approval procedure, which requires credit officers to verify information provided by applicants and vendors. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset at the reporting date.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

The Company uses the following methods and assumptions in estimating the fair value of each class of financial instruments.

24. เงินปันผล

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่อยเงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นจำนวนเงิน 292.5 ล้านบาท เงินปันผลและหุ้นปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.85 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 331.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2557

25. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการคำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของบริษัท บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมคุลของระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวน การจัดการความเสี่ยงของของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมคุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและ ก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน และระดับการจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงค้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการคำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงค้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม บริษัทลดความ เสี่ยงคังกล่าวโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการ จัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (ดูหมายเหตุข้อ 12)

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามระยะเวลาถึงกำหนดชำระของสัญญากู้ยืม เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญูปม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อโดยมีกระบวนการในการตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลที่รัดกุมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น โดยกำหนดให้พนักงานอนุมัติสินเชื่อจะต้องตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจาก ลูกค้าและจากร้านคู่ค้าโดยทำการตรวจสอบจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกของบริษัท ความเสี่ยงสูงสุดทางค้านสิน เชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมี ความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

Cash and cash equivalents - the carrying values are approximate to their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Loan receivables bearing varying market interest rates - the carrying value of loan receivables is net of allowance for doubtful accounts and unearned interest income, which is approximate to fair value.

Short-term loans from financial institutions and debentures carry floating interest rate. Loans carrying fixed interest rate the fair values are estimated using discounted cash flows based on the current interest rate over the remaining years to maturities which do not materially differ from their carrying values.

Long-term loans from financial institutions and debentures carry floating interest rate. Loans carrying fixed interest rates-the fair values are estimated using discounted cash flows based on the current interest rate over the remaining years to maturities which do not materially differ from their carrying values.

The fair value of cross currency and interest rate swap agreements are based on counterparty's quotes at the reporting date.

Fair value of cross currency and interest rate swap agreements, together with the carrying values shown in the statement of financial positions as at December 31, are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014		2013	
	Fair value Carrying value		Fair value	Carrying value
Cross currency and interest rate swap	7,541,327	7,524,533	5,880,075	6,157,439

26. COMMITMENTS WITH NON-RELATED PARTIES

Commitment with non-related parties as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2014	2013
Capital commitments		
Furniture, fixtures and office equipment	7,013	15,303
Software	10,616	3,786
Total	17,629	19,089
Non-cancellable operating lease commitments		
Within one year	206,668	160,704
After one year but within five years	212,097	174,336
After five years	3,897	3,439
Total	422,662	338,479

The Company entered into several lease agreements covering office premises, vehicles and computer equipment for periods from one to nine years. In consideration thereof, the Company is committed to pay rental fee at various annual rental rates as specified in the agreements.

27. SUBSEQUENT EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 24, 2015, the Company issued secured debentures valued at USD 35 million and interest is payable semi-annually until settlement date. The debentures are guaranteed by Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ. Ltd.

28. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved for issuing by the authorized director of the Company on February 26, 2015.

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบ กำหนดในระยะเวลาอันสั้น

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีอัตราคอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาด มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแสดงสุทธิจาก ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญและรายได้คอกเบี้ยรอตัดบัญชี จะใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืนระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ มีอัตราคอกเบี้ยลอยตัว สำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราคอกเบี้ยคงที่ มูลค่ายุติธรรม ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีส่วนลดกระแสเงินสด และใช้อัตราคิดลดที่กำหนดตามอัตราคอกเบี้ยในปัจจุบันตามอายุที่เหลือไม่แตกต่างจาก มูลค่าตามบัญชีอย่างเป็นสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของคู่สัญญา ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฎ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557		2556	
	มูลค่ายุติธรรม มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราคอกเบีย	7,541,327	7,524,533	5,880,075	6,157,439

26. ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	7,013	15,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10,616	3,786
รวม	17,629	19,089
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายในหนึ่งปี	206,668	160,704
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	212,097	174,336
หลังจากห้าปี	3,897	3,439
รวม	422,662	338,479

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ทำการสำนักงาน, ยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์หลายฉบับเป็นระยะเวลาตั้งแต่หนึ่งถึงห้าปี ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราค่าเช่าต่อปีที่แตกต่างกันตามที่ระบุในสัญญา

27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ที่มีประกันมูลค่า 35 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และมีการจ่ายคอกเบี้ยทุก ครึ่งปัจนกระทั่งครบกำหนด หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดย Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.

28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ใค้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

Board of Directors and Management Biography

Mr. Takeharu Uematsu

Chairman of the Board and Chief Executive Officer Age: 46

Education / Training

- B.A. in Business Administration, Kinki University, Japan
- Director Certification Program (DCP153/2011), Thai Institute of Directors Association

Experience

- Deputy General Manager, Overseas Business Development Department ACOM Co., Ltd.
- Deputy General Manager, Credit Administration
 Department ACOM Co., Ltd.
- Deputy General Manager, Business Planning Department - ACOM Co., Ltd.
- Deputy General Manager, Business Promotion Department - ACOM Co., Ltd.
- Chief Manager, Loan Business Management Department - ACOM Co., Ltd.
- Branch Manager, Loan Division ACOM Co., Ltd.

นายทาเคฮารู อูเอมัทซึ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Kinki ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP153/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท อาคอม จำกัด
- รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Credit Administration บริษัท อาคอม จำกัด
- รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวางแผนธุรกิจ บริษัท อาคอม จำกัด
- รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ -บริษัท อาคอม จำกัด
- หัวหน้าผู้จัดการ ฝ่ายจัดการธุรกิจเงินกู้ บริษัท อาคอม จำกัด
- ผู้จัดการสาขา ส่วนงานเงินกู้ บริษัท อาคอม จำกัด

Mr. Naofumi Nakanishi

Director and Chief Financial Officer Age: 62

Education / Training

- B.A., Osaka University (ex-Osaka University of Foreign Studies), Japan
- Director Certification Program (DCP153/2011), Thai Institute of Directors Association

Experience

- · Senior Manager Bank of Tokyo Mitsubishi Ltd., Head Office
- General Manger Bank of Tokyo Mitsubishi Ltd., Karachi Branch

นายนาโอฟูมี นากานิซิ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอซากา เพื่อการศึกษาต่างประเทศ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP153/2011)
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 🕨 ผู้จัดการอาวุโส ธนาคารโตเกี่ยวมิตซูบิชิ สำนักงานใหญ่
- ผู้จัดการทั่วไป ธนาคารโตเกี่ยวมิตซูบิชิ สาขาคาราชิ

Mr. Masayuki Nozawa

Director and Executive Officer Age: 50

Education / Training

- B.A. in Law, Kokugakuin University, Japan
- Director Certification Program (DCP153/2011),
 Thai Institute of Directors Association

Experience

- Deputy General Manager, Overseas Business Department - ACOM Co., Ltd.
- Executive Director ISI Corporation

นายมาซายูกิ โนซาวะ

กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 50 ปี

คุณวุติมีทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัย Kokugakuin ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP153/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท อาคอม จำกัด
- กรรมการบริหาร ISI Corporation

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

Mr. Chatchai Lertbuntanawong

Director and Executive Officer

Age: 54

Education / Training

- B.A. in Quantitative Economics, Ramkamhaeng University
- Director Certification Program (DCP154/2011), Thai Institute of Directors Association

Experience

- IT Director, IT Department Siam A&C Co., Ltd.
- Vice President, Computer Operation and Data Center -TISCO Finance PCL.
- Assistant Department Head, Computer Development Department - Bank of Ayudhaya PCL.

ประสบการณ์ทำงาน

อายุ 54 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ - บริษัท สยาม เอ แอนค์ ซี จำกัด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ บริษัท เงินทุน ทิสโก้ จำกัด
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วน ฝ่ายพัฒนาคอมพิวเตอร์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

Mr. Michio Atsuda

Director

Age: 56

Education / Training

• B.A. in Economics, Hitotsubashi University, Japan

Experience

- General Manager, Corporate Planning Department -ACOM Co., Ltd.
- Chief General Manager, Audit and Credit Examination Department - Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ
- Chief General Manager, Credit Supervision Department - Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ
- General Manager, Credit Supervision Department - Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ

Present Position

Executive Managing Officer, Overseas Business Department -ACOM Co., Ltd.

นายมิชิโอะ อัทสึดะ

กรรมการ อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

นายชาติชัย เลิศบรรธนาวงศ์

กรรมการและรองประชานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP154/2011)

• ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Hitotsubashi ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายแผนงานองค์กร บริษัท อาคอม จำกัด
- หัวหน้าผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Audit and Credit Examination -ธนาคารแห่งโตเกียว มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ
- หัวหน้าผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Credit Supervision -ธนาคารแห่งโตเกียว มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ
- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Credit Supervision -ธนาคารแห่งโตเกียว มิตซูบิชิ ยูเอฟเจ

การดำรงตำแหน่งในปัจจบัน

Executive Managing Officer ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ -บริษัท อาคอม จำกัด

Mr. Satoshi Ukai

Director

Age: 46

Education / Training

- · B.A. in Industrial Engineering, Waseda University, Japan
- General Manager, Finance, Realty, Insurance & Logistics Department - ITOCHU Singapore Pte, Ltd.
- Manager, Finance Service Business Department ITOCHU Corporation
- Manager, Finance Retail Business Department ITOCHU Corporation
- Director Siam Cosmos Services Co., Ltd.

Present Position

- Director and Managing Director GCT Management (Thailand) Ltd.
- General Manager, Construction, Realty & Financial Business Department - ITOCHU (Thailand) Ltd., and ITOCHU Enterprise (Thailand) Ltd.

นายซาโตซี อุคาอิ

กรรมการ อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาตรี สาขา Industrial Engineering, มหาวิทยาลัย Waseda ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Finance, Realty, Insurance & Logistics -ITOCHU Singapore Pte. Ltd.
- ผู้จัดการ ฝ่าย Financial Service Business ITOCHU Corporation
- ผู้จัดการ ฝ่าย Financial Retail Business ITOCHU Corporation
- กรรมการ บริษัท สยาม คอสมอสเซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท จีซีที่ แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนค์) จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย Construction, Realty & Financial Business -บริษัท อีโตชู แมนเนจเม้นท์ (ไทยแลนค์) จำกัด และบริษัท อีโตชู (ไทยแลนค์) จำกัด

Board of Directors and Management Biography

Mr. Witit Sujjapong

Independent Director and Chairman of Audit Committee Age: 61

Education / Training

- B.S. and M.S. in Economics, Hitotsubashi University, Tokyo, Japan
- Director Certification Program (DCP57/2005), Thai Institute of Directors Association
- Chartered Director Class (CDC), Thai Institute of Directors Association

Experience

- President and Director CAT Telecom PCL.
- Chief Executive Officer ServExcel Co., Ltd.
- Executive Vice President TT&T PCL.

Present Position

- · Director WISEComNet Co., Ltd.
- Director Advance Concept Plating Co., Ltd.
- Independent Director and Chairman of Audit Committee - Evolution Capital PCL.

นายวิทิต สัจจพงษ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีและปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Hitotsubashi
 ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP57/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ -บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ServExcel จำกัด
- รองประธานบริหาร บริษัท ที่ที่แอนด์ที่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจบัน

- กรรมการ บริษัท ไวซคอมเน็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอ๊ควานซด์ คอนเซ็ปท์ เพลตติ้ง จำกัด
- กรรมการอิสระและประชานกรรมการตรวจสอบ -บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

Mr. Thanwa Laohasiriwong

Independent Director and Member of Audit Committee Age: 49

Education / Training

- B.E. in Computing Engineer, King Mongkut Institute of Technology Ladkrabang
- Director Certification Program (DCP43/2004), Thai Institute of Directors Association
- Successful Formulation &Execution of strategy program (SFE 22/2014), Thai Institute of Directors Association

Experience

Country General Manager - IBM Thailand Co., Ltd.

Present Position

- Director Prime Renewable Energy Co., Ltd
- Director FAST Volution / Software Business
- Independent Director and Member of Audit Committee -Thailand Plastic Industries Limited / Bags and film.
- Acting President and Director TOT Public Company Cimited
- Director of Finance and Assets -Institute of Technology Lat Krabang, Bangkok King Mongkut
- Independent Director and Member of Audit Committee -Communication and System Solution PCL.
- Independent Director and Member of Audit Committee Asiasoft Corporation PCL.

นายธันวา เลาหศิริวงศ์

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารถาคกระบัง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการ (DCP43/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Successful Formulation & Execution of strategy (SFE 22/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

• กรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทไพร์ม รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด/ธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่าย
- กรรมการ บจ. เอฟ เอ เอส ที่ โวลูชั่น/ธุรกิจซอฟต์แวร์
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทอุตสาหกรรมถุง พลาสติกไทยจำกัด/ธุรกิจผลิต และจำหน่ายถุงและฟิล์ม
- รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ -บมจ.ทีโอที/ธุรกิจโทรคมนาคม
- กรรมการการเงินและสินทรัพย์ -สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ -บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนค์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ งารับัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

Mr. Paitoon Taveebhol

Independent Director and Member of Audit Committee Age: 64

Education / Training

- MBA, Kasetsart University
- · B. A. (Accounting), Ramkhamhaeng University
- · Certificate in Auditing, Thammasart University
- Certificated Public Accountant (CPA Thailand)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) (2010), Thai Institute of Directors Association
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) (2010), Thai Institute of Directors Association
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) (2010),
 Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee (RCC) (2010),
 Thai Institute of Directors Association
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) (2009),
 Thai Institute of Directors Association
- Chartered Director Class (R CDC) (2008),
 Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program (ACP) (2005),
 Thai Institute of Directors Association
- Role of Chairman Program (RCP) (2005), Thai Institute of Directors Association
- Director Certification Program (DCP) (2003), Thai Institute of Directors Association
- Director Accreditation Program (DAP) (2003), Thai Institute of Directors Association

Experience

- · Managing Director Arthur Andersen Business Advisory Ltd.
- Director and Executive Director SGV-Na Thalang Co., Ltd.
- Audit, Following and Evaluation Committee Walailak University
- President Mater Dei Institute Parent and Teacher Association
- Vice Chairman Mater Dei Institute Foundation
- Managing Director BT Business Consulting Co. Ltd.
- Vice President and Council Member The Institute of Internal Auditors of Thailand
- President and Secretary General The ASEAN Federation of Accountants
- Vice President and Council Member The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand
- Independent Director, Chairman of Audit Committee and Member of Corporate Governance Committee Big C Super Center Plc.
- Board Committee Mater Dei Institute

Present Position

- Chairman of Board of Director ZEN Corporation Group Co., Ltd
- Independent Director, Chairman of Audit Committee and Chairman of Risk Management Committee - Central Pattana Public Company Limited
- Independent Director and Chairman of Audit Committee Member KCE Electronics Plc.
- Independent Director, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, and Audit and CG Committee Member - Somboon Advance Technology Plc.

นายไพฑูรย์ ทวีผล

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 64 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA Thailand)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) (2553) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) (2552) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class (R-CDC) (2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) (2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) (2546) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้อำนวยการ-บริษัทที่ปรึกษาธุรกิจอาร์เธอร์แอนเคอร์เช่นจำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท สำนักงาน เอส จีวี ณ ถลาง จำกัด
- กรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนมาแตร์เคอีวิทยาลัย
- รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เคอีวิทยาลัย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีที ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
- กรรมการและอุปนายกสมาคม สมาคมตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย
- ประธานและเลขาธิการ สหพันธ์นักบัญชีอาเซียน
- กรรมการและอุปนายกสมาคม -สมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี -บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เช็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการอำนวยการ โรงเรียนมาแตร์เคอีวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ เซน คอร์ปอเรชั่น กลุ๊ป จำกัด
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง - บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ -บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลและประชานกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทน - บริษัท สมบูรณ์ แอ็ควานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

Board of Directors and Management Biography

Mr. Yutaka Izumi

Executive Officer

Age: 49

Education / Training

 B.A. in Industrial and Management Engineering, Osaka Institute of Technology University, Japan

Experience

Executive Vice President, Credit and Call Center Division – EASY BUY
 Public Company Limited

นายยูทากะ อิซูมิ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 49 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

 ปริญญาตรีสาขาวิศกรรมอุตสาหการและการจัดการ Osaka Institute of Technology University ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงาน

 ผู้อำนวยการบริหาร สายงานวิเคราะห์และติดต่อลูกค้า - บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

Ms. Somporn Ketaroonrat

Executive Officer

Age: 51

Education / Training

- Master in Management Information Systems, Computer Science, Strayer University, United States of America
- · B.A. in Accounting, Assumption University

Experience

· Department Head of Accounting and Finance - Siam A&C Company Limited

นางสาวสมพร เกตุอรุณรัตน์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ Strayer University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

หัวหน้าฝ่ายการเงินและการบัญชี - บริษัท สยาม เอ แอนด์ ซี จำกัด

Mr. Ryuhei Asada

Executive Officer

Age: 42

Education / Training

- Bachelor in Commercial Science, Chuo Gakuin University, Japan Experience
- Executive Vice President, Call Center 4 Department- EASY BUY Public Company Limited

นายริวเฮ อาซาดะ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

ปริญญาตรี สาขา Commercial Science มหาวิทยาลัย Chuo Gakuin ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงาน

• ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายติดต่อลูกค้า 4 - บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

Mr. Daishi Haraguchi

Executive Officer

Age: 41

Education / Training

• MBA, Waseda University, Japan

Experience

- Executive Vice President, Personnel Management Department EASY BUY
 Public Company Limited
- Manager, Overseas Business Department ACOM Company Limited
- Manager, Human Resources Department ACOM Company Limited
- Manager, Compliance Department ACOM Company Limited

นายใดชี ฮารากุจี รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 41 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Waseda ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายบริหารงานบุคคล บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ บริษัท อาคอม จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท อาคอม จำกัด
- ผู้จัดการฝ่าย Compliance บริษัท อาคอม จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

Mr. Hitoshi Yokohama

Executive Officer

Age: 46

Education / Training

- B.A. in Business Administration, Osaka University of Economics, Japan Experience
- General Manager, Overseas Business Department ACOM Co.,Ltd
- Deputy General Manager, Oversea Business Department -ACOM Co.,Ltd
- Senior Advisor BANK BNP
- Marketing Director BANK BNP
- Area Manager, Business Promotion Department ACOM Co.,Ltd
- Manager, Retail Strategy Planning Office ACOM Co.,Ltd

นายฮิโตชิ โยโกฮามา รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย Osaka University of Economic
 ประสบการณ์การทำงาน
- ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ บริษัท อาคอม จำกัด
- รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ บริษัท อาคอม จำกัด
- ที่ปรึกษาอาวุโส ธนาคาร BNP
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด ธนาคาร BNP
- ผู้จัดการเขตฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ บริษัท อาคอม จำกัด
- ผู้จัดการสำนักงานการวางแผนกลยุทธ์ บริษัท อาคอม จำกัด

Address of Branches and Outlets

No.	Name of Branch	Location
Pers	onal Loan Branches in Grea	ater Bangkok (Full Branch)
1.	Big C Chaengwattana	1B Floor, Big C Supercenter Chaengwattana, No. 96 Moo1, Chaengwattana Road, Thungsonghong, Laksi, Bangkok 10210
2.	Big C Ratchadamri	3 rd Floor, Big C Super Center Ratchadamri, No. 97/11 Ratchadamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
3.	Big C Wongsawang	2 nd Floor, Big C Super Center Wongsawang, No. 888, Piboon Songkram Road, Bangsue, Bangsue , Bangkok 10800
4.	Center Point Bangyai	Room No. 109, Center Point Bangyai, No. 1/2 Talingchan-Suphanburi Road, Saothonghin, Bang - Yai, Nonthaburi 11140
5.	Central Bangna	2 nd Floor, Central Bangna, No. 1091, 1093 Moo 12, Bangna - Trad K.M. 3 Road, Bangna, Bangna, Bangkok 10260
6.	Central Chaengwattana	4th Floor, Central Plaza Chaengwattana, No. 99 Moo 2 Chaengwattana Road, Bangtalad, Pakkret, Nonthaburi 11120
7.	Central Pinklao	4th Floor, Central Plaza Pinklao, No. 7/222 Baromrajchonnanee Road, Arunammarin, Bangkok - Noi, Bangkok 10700
8.	Central Rama II	3 rd Floor, Central Plaza Rama II, No. 160 Rama II Road, Samaedam, Bangkhuntean, Bangkok 10150
9.	Central Rama III	G Floor, Central Plaza Rama III, No. 79/30 Sathupradit Road, Chongnonsee, Yannawa, Bangkok 10120
10.	Central Ramindra	2 nd Floor, Central Plaza Ramindra, No. 109/54 - 56 Ramindra Road, Anusaowari, Bangkhen, Bangkok 10220
11.	Century The Movie Plaza	3 rd Floor, Century The Movie Plaza, No. 15, Phayathai Road, Phayathai, Rajthaewee, Bangkok 10400
12.	Fashion Island	1st Floor, Fashion Island, No. 587, 589, 589/7 - 9 Ramindra Road, Kannayao, Kannayao, Bangkok 10230
13.	Future Park Rangsit	2 rd Floor, Future Park Rangsit, No. 94 Phaholyothin Road, Prachatipat, Thanyaburi, Pathumtani 12130
14.	Home Pro Suvarnabhumi	1st Floor, HomePro Suvarnbhumi, No. 99/28 Moo1, Bangna - Trad K.M. 12 Road, Rachatewa, Bangplee, Samutprakarn 1054
15.	Muangthai-Phatra Complex	3 rd Floor, Plaza Building, Muangthai - Phatra Complex, No. 252/240 Ratchadapisek Road, Huaykwang, Huaykwang, Bangkok 1031
16.	Nakhonpathom	No. 119/8 Songphol Road, Sanamjan, Muang Nakornprathom, Nakornpathom 73000
17.	Samutsakorn	No. 901/15-16 Ekkachai Road, Mahachai, Muang Samutsakorn, Samutsakorn 74000
18.	Seacon Square	3 rd Floor, Seacon Square, No. 55 Moo 6, Srinakarin Road, Nongbon, Pravej, Bangkok 10250
19.	Silom	No. 144/2 Silom Road Soi 10, Surawongse, Bangrak, Bangkok 10500
20.	The Mall Bangkae	3 rd Floor, The Mall Bangkae, No. 275 Moo 1, Phetkasem Road, Bangkae Nuea, Bangkae, Bangkok 10160
21.	The Mall Bangkapi	3 rd Floor, The Mall Bangkapi, No. 3522 Ladprao Road, Klongjan, Bangkapi, Bangkok 10240
22.	The Mall Ngamwongwan	3 rd Floor, The Mall Ngamwongwan, No. 30/39 - 50 Moo 2, Bangkhen, Muang Nontaburi, Nonthaburi 11000
23.	The Mall Ramkhamhaeng	2B Floor, The Mall Ramkhamhaeng, No. 1909 Ramkhamhaeng Road, Huamak, Bangkapi, Bangkok 10240
24.	The Mall Tha Phra	3 rd Floor, The Mall Tha Phra, No. 99 Ratchadapisek (Taksin) Road, Bukkalo, Thonburi, Bangkok 10600
25.	Union Mall	2 nd Floor, Union Mall, No. 54 Soi Ladprao 1, Ladprao Road, Chomphol, Chatuchak, Bangkok 10900
26.	Yes Bangpli	Yes Bangpli, No. 201 Moo 1, Thaeparak-Bangbor K.M. 22.5 Road, Bangsaothong, Bangsaothong, Samutprakarn 10540
Pers	onal Loan BTS Booth	
1.	On Nut Station	BTS On - Nut Station
Pers	onal Loan MRT Booth	
1.	Sukhumvit Station	MRT Sukhumvit Station
Pers	onal Loan Regional Branch	es (Full Branch)
1.	Amata City Rayong	Amata City Rayong Project, No. 333/129 Moo 3, 331 Rd, Borwin, Sriracha, Chonburi 20230
2.	Amata Nakorn	2 nd Floor, Amata Financial Complex Building, No. 700/17 Moo 1, Bangna - Trad K.M. 57 Road, Klong Tamru, Muang, Chonburi 2000
3.	Ayutthaya Park	2 nd Floor, Ayutthaya Park Shopping Center , No. 126 Talad Nam Zone, Moo 3, Asia Road, Klong Suan Plu,
		Phra Nakorn Sri Ayutthaya, Phra Nakorn Sri Ayutthaya 13000
4.	Big C Kalasin	G Floor, Big C Supercenter Kalasin, No. 101/2-3, Theenanon Road, Kalasin, Muang Kalasin, Kalasin 46000
5.	Big C Khonkaen	2 nd Floor, Big C Supercenter Khon Kaen, No. 290/1 Moo 17, Mitrapharp Road, Nai Muang, Muang Khon Kaen, Khon Kaen 4000
6	Big C Krabi	1st Floor, Big C Supercenter Krabi, No. 349 Moo 11, Krabi - Noi, Muang Krabi, Krabi 81000
7.	Big C Lampang	2 nd Floor, Big C Supercenter Lampang, No. 65 Highway Lampang - Ngaw Road, Sob - Tui, Muang, Lampang 52100
8.	Big C Mukdahan	G Floor, Big C Supercenter Mukdahan, Chayangkoon Road, Mukdahan, Muang Mukdahan, Mukdahan 49000
9.	Big C Pattaya	1st Floor, Big C Supercenter South Pattaya, No. 565/41 Moo 10, Nongprue, Bang Lamung, Chonburi 20150
10.	Big C Samui	2 nd Floor,Big C Supercenter Samui, No. 129/19 Moo 1, Bor Phut, Koh Samui, Suratthani 84320
11.	Big C Srisakes	G Floor, Big C Supercenter Srisakes, No. 29/49 Moo 11, Ya Plong, Muang Srisakes, Srisakes 33000
12.	Big C Yasothorn	1st Floor, Big C Super Center Yasothorn, No. 323 Moo 2, Chaeng Sanit Road, Samran, Muang Yasothorn, Yasothorn 3500

ที่อยู่สาขาและจุดให้บริการ

ลำดับ	บ ชื่อสาขา	ที่ตั้ง
าขา		หานคร และปริมณฑล ประเภทสาขาเต็มรูปแบบ
	สาขาบิ๊กซี แจ้งวัฒนะ	ชั้น 1B ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาแจ้งวัฒนะ เลขที่ 96 หมู่ 1 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
		กรุงเทพมหานคร 10210
2	สาขาบิ๊กซี ราชคำริ	ารุงภาคมากเลาราชยาง ชั้น 3. สูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาราชคำริ เลขที่ 97/11 ถนนราชคำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 1033
	สาขาบิ๊กซี วงศ์สว่าง	ชั้น 2 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาวงศ์สว่าง เลขที่ 888 ถนนพิบูลย์สงคราม แขวงบางซื้อ เขตบางซื้อ กรุงเทพมหานคร 1080
	สาขาเซ็นเตอร์ พ้อยท์ บางใหญ่	ห้องเลขที่ 109 ศูนย์การค้าเซ็นเตอร์ พ้อยท์ บางใหญ่ เลขที่ 1/2 หมู่ 6 ถนนตลิ่งชัน-สุพรรณบุรี ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางให
٠.	PLIA IL TANDO MOON THAILE	จังหวัดนนทบุรี 11140
5	สาขาเซ็นทรัล บางนา	ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล ซิตี้ บางนา เลขที่ 1091, 1093 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราค กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 1026
	สาขาเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ	ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า แจ้งวัฒนะ เลขที่ 99 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาค อำเภอปากเกร็ค จังหวัคนนทบุรี 1112
	สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า	ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ปั่นเกล้า เลขที่ 7/222 ถนนบรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์ เขตบางกอกน้อย
, .	or to to be the or Destroit	กรุงเทพมหานคร 10700
8	สาขาเซ็นทรัล พระราม 2	
	สาขาเซ็นทรัล พระราม 3	ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า พระราม 3 เลขที่ 79/30 ถนนสาธุประคิษฐ์ แขวงช่องนนทรี เขฅยานนาวา กรุงเทพมหานคร 1012
	สาขาเซ็นทรัล รามอินทรา	ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาชา รามอินทรา เลขที่ 109/54-56 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 102
	สาขาเซ็นจูรี่ เคอะ มูฟวี่ พลาซ่า	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นจูรี่ เคอะ มูฟวี่ พลาซ่า เลขที่ 15 ถนนพญาไท แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
	สาขาแฟชั่น ไอส์แลนค์	ชั้น 1 ศูนย์การค้าแฟชั่น ไอส์แลนค์ เลขที่ 587, 589, 589/7-9 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 1023
	สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต	ชั้น 2F ศูนย์การค้าฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต เลขที่ 94 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัคปทุมธานี 12130
	สาขาโฮมโปร สุวรรณภูมิ	ชั้น 1 โฮมโปรคักส์ เซ็นเตอร์ สาขาสุวรรณภูมิ เลขที่ 99/28 หมู่ 1 ถนนบางนา - ตราค กม.12 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
٠.	и 10 100 м чта візазевоїм	จังหวัดสมุทรปราการ 10540
5	สาขาเบื้องใทย-กัทร ดอบเพล็กซ์	์ชั้น 3 อาการพลาซ่า เมืองไทย-ภัทร คอมเพล็กซ์ เลขที่ 252/240 ถนนรัชคาภิเษก แขวงหัวยขวาง เขตหัวยขวาง กรุงเทพมหานคร 103
	สาขานครปฐม	เลงที่ 119/8 ถนนทรงพล ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัคนครปฐม 73000
	สาขาสมุทรสาคร	เลงที่ 901/15 - 16 ถนนเอกชัย ตำบลมหาชัย อำเภอเมืองสมุทรสากร จังหวัดสมุทรสากร 74000
	สาขาซีคอน สแควร์	ชั้น 3 ศูนย์การค้าซีกอน สแกวร์ เลขที่ 55 ถนนศรีนกรินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
	สาขาสีลม	เลขที่ 144/2 ถนนสีลม ซอย 10 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
	สาขาเคอะมอลล์ บางแค	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเคอะมอลล์ บางแค เลขที่ 275 หมู่ 1 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร 10160
	สาขาเคอะมอลล์ บางกะปี	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเคอะมอลล์ บางกะปี เลขที่ 3522 ถนนลาคพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร 10240
	สาขาเคอะมอลล์ งามวงศ์วาน	ชั้น 3 ศูนย์การกำเคอะมอลล์ งามวงศ์วาน เลขที่ 30/39-50 หมู่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 110
	สาขาเคอะมอลล์ รามคำแหง	ชั้น 2B ศูนย์การค้าเคอะมอลล์ รามคำแหง เลขที่ 1909 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปี กรุงเทพมหานคร 10240
	สาขาเคอะมอลล์ ท่าพระ	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเคอะมอลล์ ท่าพระ เลขที่ 99 ถนนรัชคาภิเษก (ตากสิน) แขวงบุคคโล เขตชนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600
	สาขายูเนี่ยน มอลล์	ชั้น F2 ศูนย์การค้ายูเนี่ยน มอลล์ เลขที่ 54 ซอยลาคพร้าว 1 ถนนลาคพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
	สาขาเยส บางพลี	ศูนย์การค้าเยส บางพลี เลขที่ 201 หมู่ 1 ถนนเทพารักษ์ - บางบ่อ กม. 22.5 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัด
	STUDION DIVIN	สมุทรปราการ 10540
2012	สินเชื่อเงินสดบนสถานีรถไฟฟ้	
	สถานีอ่อนนุช	BTS สถานีอ่อนนุช
ขา	สินเชื่อเงินสดบนสถานีรถไฟฟ้	
1.	สถานีสุขุมวิท	MRT สถานีสุขุมวิท
ขา	สินเชื่อเงินสด ในเขตต่างจังหวั	ัด ประเภทสาขาเต็มรูปแบบ
1.	สาขาอมตะ ซิตี้ ระยอง	เลขที่ 333/129 หมู่ 3 ถนน331 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
	สาขาอมตะนคร	ชั้น 2 โกรงการอมตะ ไฟแนนเซียล คอมเพล็กซ์ บิวคิ้ง เลขที่ 700/17 หมู่ 1 ถนนบางนา - ตราค กม. 57 ตำบลคลองตำหรุ
		อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
3.	สาขาอยุธยา พาร์ค	ชั้น 2 ศูนย์การค้าอยุธยา พาร์ก เลขที่ 126 โซนตลาคน้ำ หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย ตำบลกลองสวนพลู อำเภอพระนกรศรีอยุธยา
		จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
4	สาขาบิ๊กซี กาฬสินธุ์	ชั้น G ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขากาพสินธุ์ ตั้งอยู่เลขที่ 101/2-3 ถนนถีนานนท์ ตำบลกาพสินธุ์ อำเภอเมืองกาพสิน
	ם אוויו ביובוטוי	จังหวัดกาพสินธ์ 46000
5	สาขาบิ๊กซี ขอนแก่น	ชั้น 2 สูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาขอนแก่น เลขที่ 290/1 หมู่ 17 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่
٥.	WILLIAM OF THE STATE OF THE STA	จังหวัดขอนแก่น 40000
6	สาขาบิ๊กซี กระบี่	ชั้น 1 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขากระบี่ เลขที่ 349 หมู่ 11 ถนนเพชรเกษม ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่
0.	ם 1990 תוום ו 1990	จังหวัดกระบี่ 81000
7	สาขาบิ๊กซี ลำปาง	ชงการพกระบบ 81000 ชั้น 2 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาลำปาง เลขที่ 65 ถนนไฮเวย์ลำปาง - งาว ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมืองลำปาง
/ •	אן הווחווח או הווחווח וו	ชน 2 ทูนอการทาบกร ชูเบอรเซนเทอร ถางาถาบ N เถงท 65 ถนนเอเรอถาบ N - 4 13 ตาบถถบตุอ อาเมอเมองถาบ N จังหวัดลำปาง 52100
Q	สาขาบิ๊กซี มุกดาหาร	งงหาภายาบ N 52100 ชั้น G ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขามุกคาหาร เลขที่ 77/11 ถนนชยางกูร ตำบลมุกคาหาร อำเภอเมืองมุกคาหาร
8.	ยาภาทาม ที่แผเมาว	ชน G ศูนยการทาบกษ ซูเบอรเซนเตอร สาขามุกตาหาร เสขา ///11 ถนนชอาสกูร ตาบสมุกตาหาร อาเมอเมองมุกตาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000
0	สาขาบิ๊กซี พัทยา	ึ่งงหวดมุกตาหาร 49000 ชั้น 1 สูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพัทยา เลขที่ 565/41 หมู่ 10 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัคชลบุรี 2015
	สาขาบกซ พทยา สาขาบิ๊กซี สมุย	ชน 1 ศูนยการคาบกซ ซูเบอรเซนเตอร สาขาพทยา เลขท 565/41 หมู 10 ตาบลหนองบรอ อาเภอบางละมุง จงหวดชลบุร 2015 ชั้น 2 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาสมุย เลขที่ 129/19 หมู่ 1 ตำบลบ่อผุค อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ชานี 8432
U.	ម ភេ កោរគេ ឬវាំត	- จะ ร มี คดบารเบนเล สิเกอรเลพเฉอ ยาภายที่ฉายสมา 178/18 เม่า 1 ผากขกคีผม ภูเทมสนาสที่ถ ภูสมาชน์รูปศีปังษาที่

Address of Branches and Outlets

No.	Name of Branch	Location			
13.	Big C Nakornpanom	1st Floor, Big C Super Center Nakornpanom, Soi Ruammit, Nitayo Road, Nongyat, Muang Nakornpanom, Nakornpanom 48000			
14.	Buriram	No. 21/12-13 Thani Road, Nai Muang, Muang Buriram, Buriram 31000			
15.	Central Festival Phuket	2 nd Floor, Central Plaza Festival Phuket, No. 74-75 Moo 5, Vichit Songkram Road, Vichit, Muang Phuket, Phuket 83000			
16.	Central Festival Hadyai	3 rd Floor, Central Festival Hadyai, No. 1518, Kanchanavanich Road, Hadyai, Songkhla 90110			
17.	Chachoengsao	No. 9/55 New Sri Sotorn Road, Na - Muang, Muang Chachoengsao, Chachoengsao 24000			
18.	Chaiyaphum	No. 171/25-26 Sanambin Road, Nai Muang, Muang Chaiyaphum, Chaiyaphum 36000			
19.	Chiang Mai Central Airport	3 rd Floor, Central Plaza Chiang Mai Airport, No. 2 Mahidol Road, Haiya, Muang Chiang Mai, Chiang Mai 50100			
20.	Chiang Mai Sahasriphum	Sahasriphum Place, No. 248/4 Maneenopparat Road, Sriphum, Muang Chiang Mai, Chiang Mai 50200			
21.	Chiang Rai	No. 191-2 Thanalai Road, Vieng, Muang Chiang Rai, Chiang Rai 57000			
22.	Chumphorn	No. 25/53 Kromaluang Chumphorn Road, Tha Taphao, Muang Chumphorn, Chumphorn 86000			
23.	Hua Hin Market Village	3 rd Floor, Hua Hin Market Village Project, No. 234/1, Petchkasem Road, Hua Hin, Hua Hin, Prachuab Khiri Khan 77110			
24.	Jungceylon Phuket	B Floor, Jungceylon Department Store, No.181 Rat - U - This 200 year, Patong, Krathoo, Phuket 83150			
25.	Kamphaeng Phet	No. 207 Charoensuk Road, Nai Muang, Muang Kamphaeng Phet, Kamphaeng Phet 62000			
26.	Kanchanaburi	No. 160/19 Sangchootoe Road, Baan Nua, Muang Kanchanaburi, Kanchanaburi 71000			
27.	Khon Kaen	No. 295, 297 Na - Muang Road, Na - Muang, Muang Khon Kaen, Khon Kaen 40000			
28.	Loei	No. 25/19 Ruamchai Road, Kudpong, Muang Loei, Loei 42000			
29.	Lopburi	No. 98/1 Naresuan Road, Talay Chub Sorn, Muang Lopburi, Lopburi 15000			
30.	Lumphun	No. 196/3 Moo 4, Banklang, Muang Lumphun, Lumphun 51000			
31.	Mahasarakham	No. 394 Nakorn Sawan Road, Talad, Muang Mahasarakham, Mahasarakham 44000			
32.	Nakorn Ratchsima	$Ratchsima\ Avenue\ Building,\ No.\ 230/1\ Mittrapab\ -\ Nongkai\ Road,\ Nai\ Muang,\ Muang\ Nakorn\ Ratchsima,\ Nakorn\ Ratchsima\ 30000$			
33.	Nakorn Sawan	No. 313/18 Sawanvitee Road, Pak Nampo, Muang Nakhon Sawan, Nakhon Sawan 60000			
34.	Nakorn Sri Thammarat	$No.\ 73/118-119\ Pattanakarn\ Koo\ Khwang\ Road,\ Tha\ Wang,\ Muang\ Nakorn\ Sri\ Thammarat,\ Nakorn\ Sri\ Thammarat\ 80000$			
35.	Phetchaboon	No. 2 Ketpanya Road, Nai Muang, Muang Phetchaboon, Phetchaboon 67000			
36.	Phitsanulok	No. 401/177-8 Mittraphab Road, Nai - Muang, Muang Phitsanulok, Phitsanulok 65000			
37.	Phrae	No. 6/22 Yantrakij Kosol Road, Nai Viang, Muang Phrae, Phrae 54000			
38.	Prachinburi	304 Plaza Building, No. 207/3 Moo 2, Tha Toom, Sri Mahapho, Prachinburi 25140			
39.	Ratchaburi	No. 353/17 Sri Suriyawong Road, Na-Muang, Muang Ratchaburi, Ratchaburi 70000			
40.	Rayong	No. 272/6 Sukhumvit Road, Choengnern, Muang Rayong, Rayong 21000			
41.	Robinson Chanthaburi	BF Floor, Robinson Department Store, No. 22/107 Moo 7, Phinsarn Road, Chantanimit, Muang Chanthaburi, Chanthaburi 22000			
42.	Roi Et	No. 56/1-2 Pracha Thammarak Road, Nai Muang, Muang Roi Et, Roi Et 45000			
43.	Sakon Nakhon	No. 1898/11 Rathpattana Road, That Choeng Chum, Muang Sakon Nakhon, Sakon Nakhon 47000			
44.	Saraburi	2 nd Floor, Suk Anan Park Department Store, No. 179/5 Sud Buntad Road, Pak Priew, Muang Saraburi, Saraburi 18000			
45.	Songkhla	No. 1/14 Suwanwong Road, Hat Yai, Hat Yai, Songkhla 90110			
46.	Sriracha 2	No. 9 Sriracha Nakorn Soi 2 Road, Sriracha, Chonburi 20110			
47.	Sukhothai	No. 55 Moo.12, Bankruay, Muang Sukhothai, Sukhothai 64000			
48.	Sunee Tower Ubon Ratchathani	2 nd Floor, Sunee Tower, No. 512/8 Chayangkoon Road, Nai Muang, Muang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000			
49.	Suphanburi	No. 526/3-4 Malai Man Road, Tha Pee Liang, Muang Suphanburi, Suphanburi 72000			
50.	Surat Thani	No. 10, 10/1, Don Nok Road, Talad, Muang Surat Thani, Surat Thani 84000			
51.	Surin	No. 726 Lak Muang Road, Nai Muang, Muang Surin, Surin 32000			
52.	The Mall Korat	3 rd Floor, The Mall Korat, No. 1242/2 Mitrapharp Road, Nai Muang, Muang Nakorn Ratchasrima, Nakorn Ratchasrima 30000			
53.	Trang	No. 74/17 Soi 7, Ratsada Road, Tab Thiang, Muang Trang, Trang 92000			
54.	Tukcom Udonthani	B Floor, Tukcom Udonthanee Department Store, No. 71/29 Udondussadee Road, Markkhaeng, Muang Udonthani, Udonthani 41000			
55.	Ubon Ratchathani	No. 303 Khuen Thani Road, Nai Muang, Muang Ubon Ratchathani, Ubon Ratchathani 34000			
56.	Udon Thani	Jam-Rungreung Building, No. 540/61 Phosri Road, Makkheang, Muang Udon Thani, Udon Thani 41000			
57.	Uttaradit	No. 1/56-57 Samran Ruen Road, Tha It, Muang Uttaradit, Uttaradit 53000			
58.	Payao	No. 919 Paholyothin Road, Weang, Muang Payao, Payao 56000			
Pers	rsonal Loan Regional Branches (Apply Channel)				

1.	Big C Srakaew	Big C Supercenter Srakaew, No. 352 Suwannasorn Road, Srakaew, Muang Srakaew, Srakaew 27000
2.	Nong Kai	1st Floor, Big Jiang Shopping Center, No. 305 Moo 10, Mitrapharp Road, Pho Chai, Muang Nong Kai, Nong Kai 43000
3.	Sriracha	G Floor, Com-Sriracha Building, No. 135/99 Sukhumvit Road, Sriracha, Sriracha, Chonburi 20110
4.	Singburi	1st Floor, Chaisaeng Department Store, No. 910 Khunsawan Road, Bangphutsa, Muang Singburi, Singburi 16000

ที่อยู่สาขาและจุดให้บริการ

4 สาขาสิงห์บุรี

	U	1
ลำคั	บ ชื่อสาขา	ที่ตั้ง
11.	สาขาบิ๊กซี ศรีสะเกษ	ชั้น G ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาศรีสะเกษ เลขที่ 29/49 หมู่ 11 ตำบลหญ้าปล้อง อำเภอเมืองศรีสะเกษ
		จังหวัคศรีสะเกษ 33000
12.	สาขาบุ๊กซี่ ยโสธร	ชั้น 1 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขายโสธร เลขที่ 323 หมู่ 2 ถนนแจ้งสนิท ตำบลสำราญ อำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร 35000
13.	สาขาบิ๊กซี นครพนม	ชั้น 1 สูนย์การก้าบิ๊กซี นครพนม ซอยร่วมมิตร ถนนนิตโย ตำบลหนองญาติ อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม 48000
14.	สาขาบุรีรัมย์	เลขที่ 21/12 - 13 ถนนธานี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
15.	สาขาเซ็นทรัล เฟสติวัล ภูเก็ต	ชั้น 2 สูนย์การค้าเซ็นทรัล เฟสติวัล ภูเก็ต เลขที่ 74 - 75 หมู่ 5 ถนนวิชิตสงคราม ตำบลวิชิต อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
16.	สาขาเซ็นทรัล เฟสติวัล หาคใหญ่	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซนทรัล เฟสติวัล หาคใหญ่ เลขที่1518 ถนนกาญจนวณิชย์ ตำบลหาคใหญ่ อำเภอหาคใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
17.	สาขาฉะเชิงเทรา	เลขที่ 9/55 ถนนศรีโสธรตัดใหม่ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
18.	9	เลขที่ 171/25 - 26 ถนนสนามบิน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ 36000
19.		ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า เชียงใหม่ แอร์พอร์ท เลขที่ 2 ถนนมหิดล ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100
20.	สาขาเชียงใหม่ สหศรีภูมิ	โครงการสหศรีภูมิ เพลส เลขที่ 248/4 ถนนมณีนพรัตน์ ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50200
21.	สาขาเชียงราย	เลขที่ 191 - 2 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
	สาขาชุมพร	เลขที่ 25/53 ถนนกรมหลวงชุมพร ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
		ชั้น 3 โครงการหัวหิน มาร์เก็ต วิลเลจ เลขที่ 234/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
	สาขาจังซีลอน ภูเก็ต	ชั้น B สูนย์การค้าจังซีลอน เลขที่ 181 ถนนราษฎร์อุทิศ 200 ปี ตำบลป่าตอง อำเภอกระทู้ จังหวัคภูเก็ต 83150
	สาขากำแพงเพชร	เลขที่ 207 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร 62000
	สาขากาญจนบุรี	เลขที่ 160/19 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
27.	สาขาขอนแก่น	เลขที่ 295, 297 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
	สาขาเลย	เลขที่ 25/19 ถนนร่วมใจ ตำบลกุคป่อง อำเภอเมืองเลข จังหวัดเลข 42000
	สาขาลพบุรี	เลขที่ 98/1 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000
	สาขาลำพูน	เลขที่ 196/3 หมู่ 4 ตำบลบ้านกลาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000
	สาขามหาสารคาม	เลขที่ 394 ถนนนครสวรรค์ ตำบลตลาด อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัคมหาสารคาม 44000
	สาขานครราชสีมา	อาการราชสีมาอเวนิว เลขที่ 230/1 ถนนมิตรภาพ - หนองกาย ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนกรราชสีมา จังหวัดนกรราชสีมา 30000
	สาขานครสวรรค์	เลขที่ 313/18 ถนนสวรรค์วิถี ตำบลปากน้ำโพ อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
	สาขานครศรีธรรมราช	เลขที่ 73/118 - 119 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
	สาขาเพชรบูรณ์	เลขที่ 2 ถนนเกตุปัญญา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000
	สาขาพิษณุโลก	เลขที่ 401/177 - 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
	สาขาแพร่	เลขที่ 6/22 ถนนยันตรกิจโกศล ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000
	สาขาปราจีนบุรี	อาการ 304 พลาซ่า เลขที่ 207/3 หมู่ 2 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140
	สาขาราชบุรี	เลขที่ 353/17 ถนนศรีสุริยวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000
	สาขาระยอง สาขาโรบินสัน จันทบุรี	เลขที่ 272/6 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 ชั้น BF ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จันทบุรี เลขที่ 22/107 หมู่ 7 ถนนภิญูญ์สาสน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
	สาขาร้อยเอ็ด	รน Br ทางกวาพถนะทางบนถนางนาทบุ้ว เถขาท 22/107 หมู 7 ถนนมาผูนผูก เถน พาบถขนาทนมพาชาเมองขนาทบุ้ว จาหาวพขนาทบุ้ว 22000 เลขที่ 56/1 - 2 ถนนประชาธรรมรักษ์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ค จังหวัดร้อยเอ็ค 45000
	สาขาสกลนคร	เลขที่ 1898/11 ถนนวัฐพัฒนา ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสาลนคร จังหวัดสกลนคร 47000
	สาขาสระบุรี	ั้งนั้น 2 ศูนย์การค้าสุขอนันต์ ปาร์ก เลขที่ 179/5 ถนนสุคบรรทัก ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000
	สาขาสงขลา	เลขที่ 1/14 ถนนสุวรรณวงศ์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
46.	สาขาศรีราชา 2	เลขที่ 9 ถนนศรีราชานคร ซอย 2 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
		เลขที่ 55 หมู่ที่ 12 ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัคสุโขทัย 64000
48.		ชั้น 2 อาการสุนีย์ ทาวเวอร์ เลขที่ 512/8 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
	สาขาสุพรรณบุรี	เลขที่ 526/3 - 4 ถนนมาลัยแมน ตำบลท่าพี่เลี้ยง อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
	สาขาสุราษฎร์ธานี	เลขที่ 10 และ 10/1 ถนนคอนนก ตำบลตลาค อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัคสุราษฎร์ธานี 84000
	สาขาสุรินทร์	เลงที่ 726 ถนนหลักเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000
52.	สาขาเคอะมอลล์ โคราช	ชั้น 3 ศูนย์การค้าเคอะมอลล์ โคราช เลขที่ 1242/2 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัคนครราชสีมา 30000
53.	สาขาตรัง	เลขที่ 74/17 ถนนรัษฎา ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
54.	สาขาตึกคอม อุครธานี	ชั้น B สูนย์การค้าตึกคอม อุครธานี เลขที่ 71/29 ถนนอุครคุษฎี ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุครธานี จังหวัคอุครธานี 41000
	สาขาอุบลราชธานี	เลขที่ 303 ถนนเขื่อนธานี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
	สาขาอุครธานี	อาการแจ่ม - รุ่งเรื่อง เลขที่ 540/61 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุครธานี จังหวัดอุครธานี 41000
57.	สาขาอุตรคิตถ์	เลขที่ 1/56 - 57 ถนนสำราญรื่น ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรคิตถ์ จังหวัคอุตรคิตถ์ 53000
58.	สาขาพะเยา	เลขที่ 919 ถ.พหลโยชิน ตำบลเวียง อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา 56000
สาขา	สินเชื่อเงินสด ในเขตต่างจังหวั	ัด ประเภทสาขาย่อย
1	สาขาบิ๊กซี่ สระแก้ว	ห <i>น้าจะราก</i> สาร เอเออ ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาสระแก้ว เลขที่ 352 ถนนสุวรรณ ส ร ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000
1		
2	สาขาหนองคาย	ชั้น 1 ศูนย์การค้าบิ๊กเจียง เลพที่ 305 หมู่ 10 ถนนมิตรภาพ ตำบลโพธิ์ชัย อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000
3	สาขาศรีราชา	ชั้น G ตึกคอมศรีราชา เลขที่ 135/99 ถนนสุขุมวิท ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110

เลขที่ 910 ห้างไชยแสง ห้องเลขที่ CS4, ถนนขุนสรรค์ ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัคสิงห์บุรี 16000

Fact Sheet / ข้อมูลบริษัทฯ โดยสรุป

Company Name ชื่อบริษัท

Businesses

ประเภทธุรกิจ

Establishment วันที่จัดตั้งบริษัท

Registration No. เลขที่จดทะเบียน

Fiscal Year End Date รอบปีบัญชี

Number of Registered and
Paid - up Shares
ทุนจดทะเบียนและ
เรียกชำระแล้ว

Head Office

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

(As of December 31, 2014 / ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

EASY BUY Public Company Limited บริษัท อีซี่ บาย จำกัด (มหาชน)

A Consumer Finance Company (Revolving Loan Business and Installment Sales Business) ให้บริการธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนและสินเชื่อเงินผ่อนชำระ)

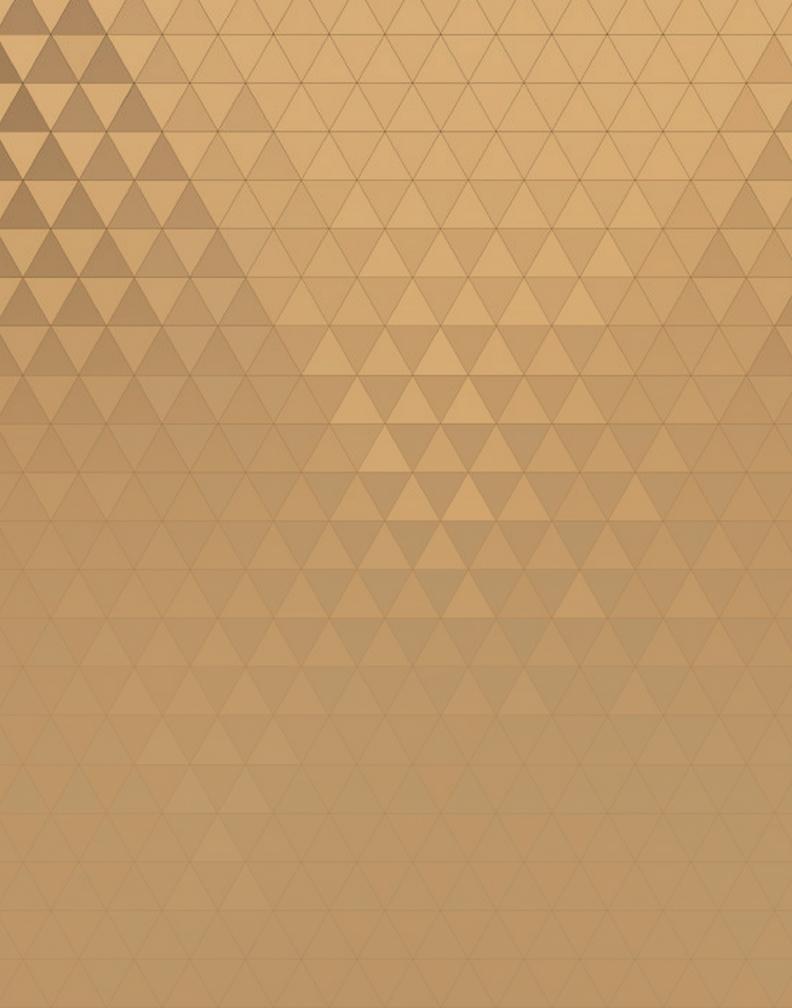
September 30, 1996 30 กันยายน 2539

 $0107548000251 \\0107548000251$

31 st December 31 ธันวาคม

Baht 3,900 million (390,000,000 shares at 10 Baht par value each) 3,900 ล้านบาท (390,000,000 หุ้น ในราคาพาร์ 10 บาทต่อหุ้น)

5th Floor., Sathorn Square Office Tower,
98 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand
Tel: +66 2684 3333 Fax: +66 2695 0169
Homepage: http://www.easybuy.co.th
ชั้น 5 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2684 3333 โทรสาร +66 2695 0169
โฮมเพจ http://www.easybuy.co.th





สำนักงานใหญ่ ชั้น 5 อาคาร สาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ เลขที่ 98 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 EASY BUY Public Company Limited. 5 Floor, Sathorn Square Office Tower, 98 North Sathorn Road, Silom, Bangkok 10500 Tel: +66 2684 3333 Fax: +66 2695 0169 Website: http://www.easybuy.co.th